

2023

Laporan Tahunan
Annual Report

2023

Laporan Tahunan
Annual Report



Manifesting Sustainable Growth

Mewujudkan Pertumbuhan Berkelanjutan





Daftar Isi

List Of Content

KILAS KINERJA Performance Highlights	1
Ikhtisar Keuangan Financial Highlights	2
Ikhtisar Saham Stock Highlights	6
LAPORAN MANAJEMEN Management Report	12
Laporan Dewan Komisaris The Board of Commissioners Report	12
Laporan Direksi The Board of Directors Report	18
PROFIL PERSEROAN Company Profile	25
Riwayat Singkat Perseroan The Company at a Glance	26
Informasi Perseroan The Company Information	26
Struktur Organisasi Organizational Structure	27
Produk dan Jasa Products and Services	29
Kegiatan Usaha Business Activities	30
Jejak Langkah Perseroan The Company's Milestones	32
Profil Direksi The Board of Directors Profile	33
Profil Dewan Komisaris The Board of Commissioners Profile	37
Hubungan Afiliasi Affiliation	41

Penghargaan dan Sertifikasi Awards And Certification	42
Struktur Grup Perseroan Group Organizational Structure	44
Sumber Daya Manusia Human Resources	50

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN 56 **Management Discussion and Analysis**

Tinjauan Makroekonomi Global Global Macroeconomic Overview	56
Struktur Modal Capital Structure	59
Kemampuan Membayar Utang Dan Tingkat Kolektibilitas Piutang Ability To Pay Liabilities And Receivables' Collectability	61
Investasi Barang Modal Capital Investment	65
Prospek Usaha Business Prospect	66
Target 2024 2023 Targets	68
Aspek Pemasaran Marketing Aspects	69
Dividen Dividend	70
Informasi Transaksi Afiliasi Affiliation Transaction Affiliation	71

TATA KELOLA PERSEROAN 73 **Good Corporate Governance**

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) General Meeting of Shareholders (GMS)	75
Direksi Board of Directors	91
Dewan Komisaris Board of Commissioners	95

Sekretaris Perseroan Corporate Secretary	101
Komite di Bawah Dewan Komisaris Committees Under The Board of Commissioners	104
Audit Internal Internal Audit	106
Manajemen Risiko Risk Management	108
Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System	112
TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERSEROAN Corporate Social Responsibility	120
SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DIREKSI DAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2023 Statement Of Responsibility Of The Board Of Directors And Commissioners For The 2023 Annual Report	127
LAPORAN KEUANGAN DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN Financial Statements And Independent Auditor's Reports	128



PT BERKAH BETON SADAYA

Jl. Raya Sembung Pagaden No.Km. 9,5
Gunungsari, Kec. Pagaden,
Kabupaten Subang - Jawa Barat 41251
Telpon : 02604551571

01

KILAS KINERJA

Performance Highlights

IKHTISAR KEUANGAN FINANCIAL HIGHLIGHTS

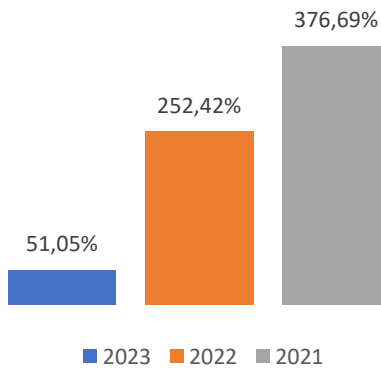
Laporan Posisi Keuangan Statement of Financial Position	2023	2022	2021
Jumlah Aset Lancar / Total Current Assets	43.160.800.245	203.105.119.216	170.441.373.856
Jumlah Aset Tidak Lancar / Total Non-Current Assets	857.205.732.161	643.391.603.306	557.856.029.747
Jumlah Aset / Total Asset	900.366.532.407	846.496.722.522	728.297.403.603
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek / Total Current Liabilities	84.080.097.141	74.343.152.713	45.247.298.838
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang / Total Non-Current Liabilities	658.450.614	358,956,124	1.203.102.874
Jumlah Liabilitas / Total Liabilities	84.738.547.755	74.702.108.837	46.450.401.713
Jumlah Ekuitas / Total Equity	815.627.984.652	771,794,613,685	681.847.001.891
Jumlah Liabilitas Dan Ekuitas / Total Liabilities and Equity	900.366.532.407	846.496.722.522	728.297.403.603
Laba Rugi Komperhensif Statement of Comperhensive Income	2023	2022	2021
Penjualan Neto / Net Sales	401.910.300.386	647.964.319.677	459.401.131.769
Beban Pokok Penjualan / Cost of Goods Sold	(328.064.232.817)	(474.371.062.835)	308.608.022.515
Laba Kotor / Cost of Goods Sold	73.846.067.568	173.593.256.842	150.793.109.254
Laba Sebelum Pajak / Profit Before Income	55.607.877.998	157.792.611.497	141.121.789.891
Beban Pajak - Bersih / Tax Expenses - Net	(11.854.449.041)	(34.873.404.325)	(31.050.523.852)
Laba Bersih Tahun Berjalan / Net Profit for The Period	43.816.428.957	122.919.207.172	110.071.266.039
Jumlah Laba Komperhensif Tahun Berjalan / Total Comprehensive for The Period	43.830.066.073	122.938.917.793	110.077.536.397
Laba per Lembar Saham / Profit per Shares	0,97	13,66	14,22

Arus Kas Cash Flow	2023	2022	2021
Arus Kas diperoleh dari Aktivitas Operasi / Cash Flows from Operating Activities	10.353.618.399	89.316.352.664	70.947.793.503
Arus Kas digunakan untuk Aktivitas Investasi / Cash Flows for Investing Activities	(17.194.558.748)	(71.255.520.330)	(227.278.286.323)
Arus Kas dari (digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan / Cash Flows from (used in) Financing Activities	0	(36.289.377.754)	182.426.339.417
Kenaikan (Penurunan) Neto Kas Dan Bank / Net Increase (Decrease) In Cash On Hand And In Banks	(6.840.940.349)	(18.228.545.420)	26.095.846.597
Kas dan Bank Awal Tahun / Cash on Hand and in Bank at Beginning of the Year	8.102.045.758	26.330.591.177	234.744.580
Kas dan Bank Akhir Tahun / Cash on Hand and in Bank at the End of the Year	1.261.105.408	8.102.045.758	26.330.591.177

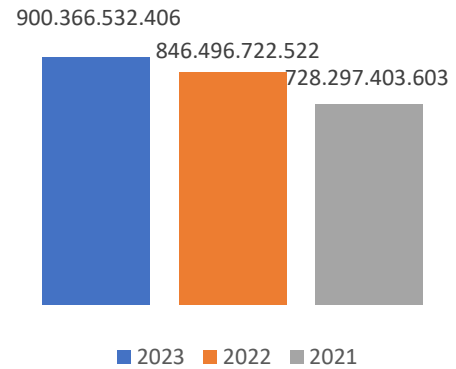
Rasio Keuangan Penting Important Financial Ratio	2023	2022	2021
Likuiditas / Liquidity			
Rasio Kas / Cash Ratio	1,49%	18,15%	58,19
Rasio Lancar / Current Ratio	51,05%	353,82%	376,69
Rasio Cepat / Quick Ratio	18,43%	218,09%	291,19
Profitabilitas / Profitability			
ROA	4,82%	15,05%	15,11
ROE	5,32%	15,93%	16,14
Marjin Laba Kotor / Gross Profit Margin	18,37%	26,79%	32,82
Marjin Laba Usaha / Operating Profit Margin	13,85%	24,35%	30,46
Marjin Laba Bersih / Net Profit Margin	10,79%	18,97%	23,96
Solvency / Leverage			
Rasio Jumlah Liabilitas terhadap Ekuitas / Debt to Equity (times)	0,10	0,06	0,07
Rasio Jumlah Liabilitas terhadap Aset / Debt to Total Assets (times)	0,09	0,06	0,06

Rasio Ekuitas terhadap Jumlah Aset / Total Equity to Total Assets (times)	0,91	0,94	0,94
Aktivitas / Activity			
Periode Penagihan (hari) / Collection Periods (days)	45,7	39,3	44
Perputaran Aset (Kali) / Asset Turnover (times)	2,2	0,84	0,81
Pertumbuhan / Growth			
Penjualan / Sales	-37,97%	41,05%	315,01
Laba Usaha / Operating Income	-64,72%	11,67%	429,43
Laba yang dapat diatribusikan ke Pemilik Entitas Induk / Attributable to Parent Company	-64,72%	11,66%	429,47
Aset / Assets	6,36%	12,15%	78,94
Liabilitas / Liabilities	14,05%	-3,12%	71,19
Ekuitas / Equities	5,62%	13,19%	79,50

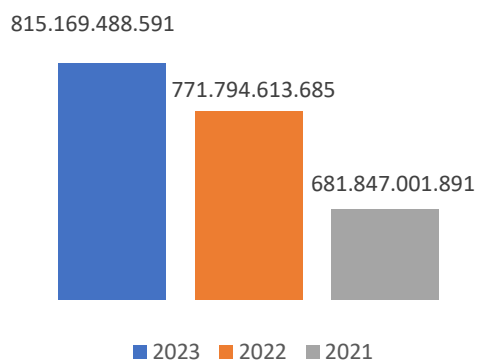
Rasio Lancar



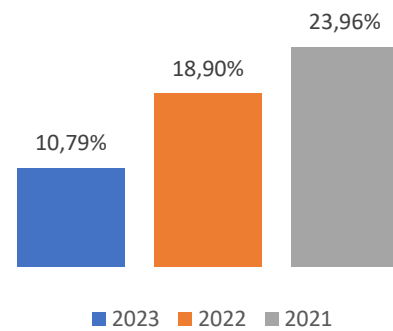
Jumlah Aset



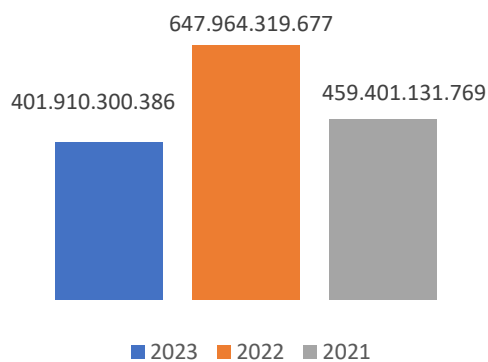
Jumlah Ekuitas



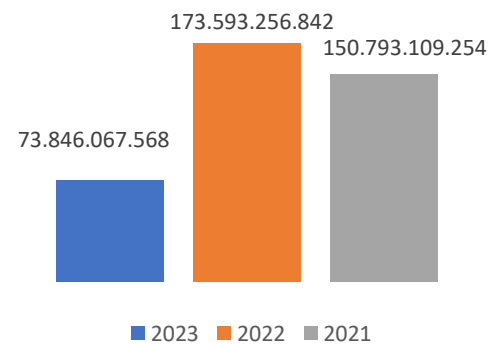
Laba Bersih



Penjualan



Laba Kotor

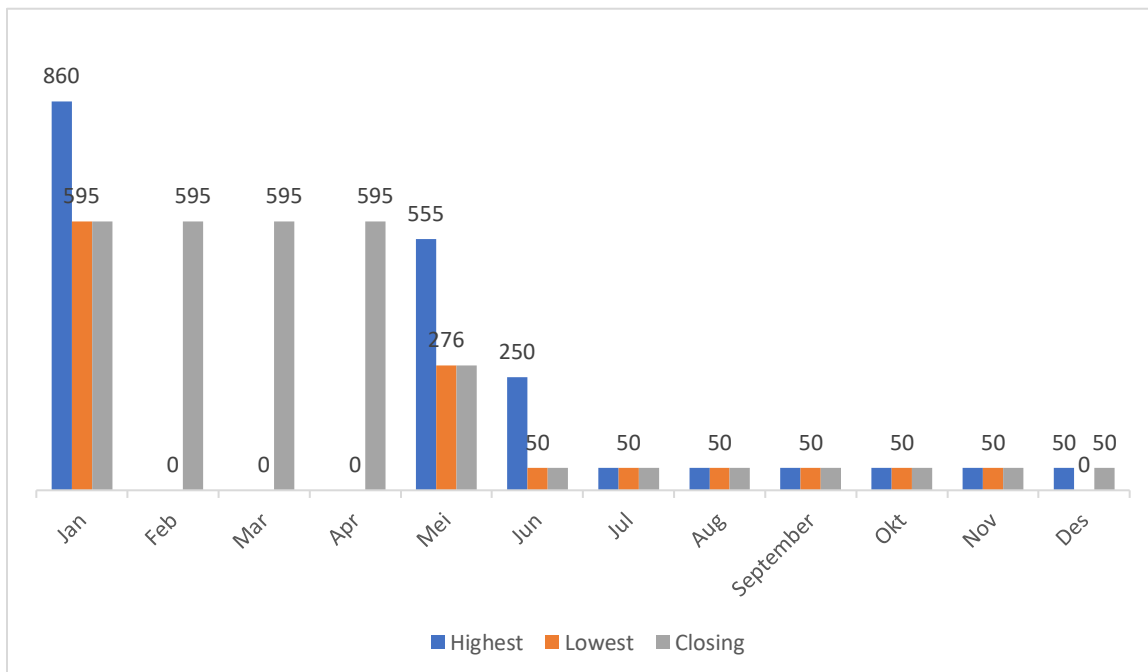


IKHTISAR SAHAM STOCK HIGHLIGHTS

Keterangan Description	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing	Volume (Lembar Saham)
Triwulan I / 1st Quarter	860	595	595	4.053.870
Triwulan II / 2nd Quarter	860	50	50	5.123.016
Triwulan III / 3rd Quarter	860	50	50	5.604.683
Triwulan IV / 4th Quarter	860	-	50	7.682.168

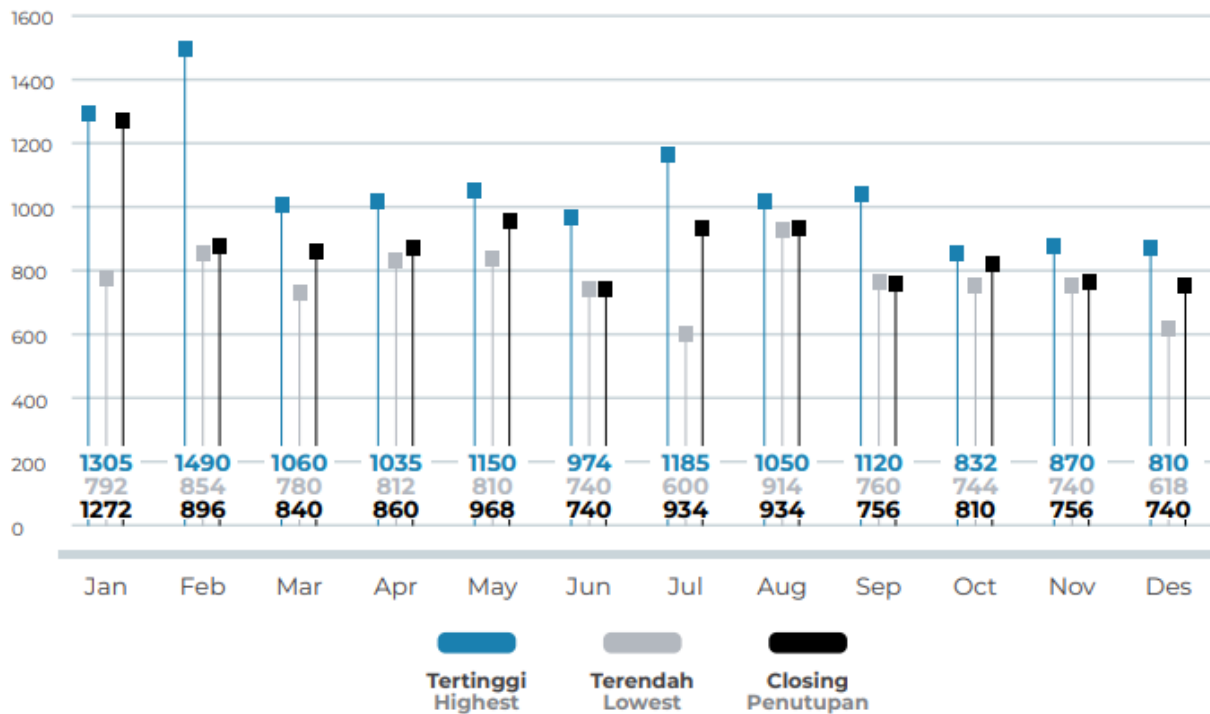
GRAFIK KINERJA SAHAM BULANAN TAHUN 2023 Monthly Stock Performance Chart 2023

Keterangan Description	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing	Volume (Lembar Saham)
Januari	860	595	595	3.102.621
Februari	-	-	595	198.454
Maret	-	-	595	752.795
April	-	-	595	152.943
Mei	555	276	276	165.458
Juni	250	50	50	750.745
Juli	50	50	50	460.014
Agustus	50	50	50	5.387
September	50	50	50	16.265
Oktober	50	50	50	2.048.174
November	50	50	50	5.575
Desember	50	-	50	23.536



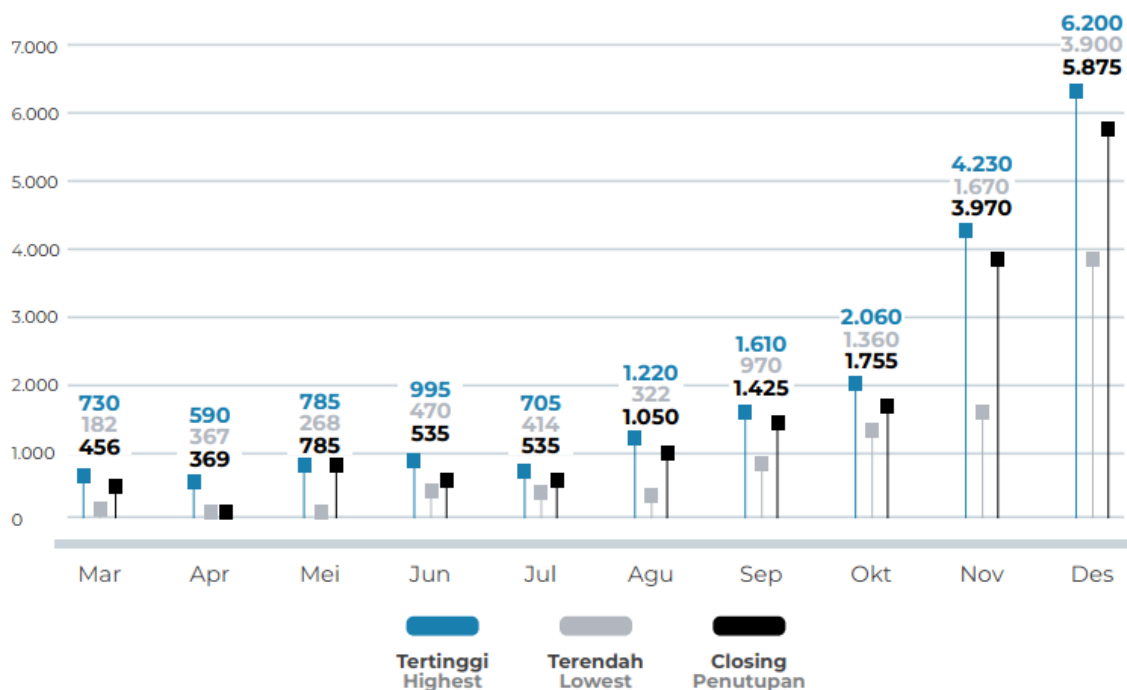
Keterangan Description	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing	Volume (Lembar Saham / Share)
Triwulan I 1st Quarter	1490	780	840	12.341.726.000
Triwulan II 2nd Quarter	1150	740	740	18.840.851.500
Triwulan III 3rd Quarter	1185	600	810	14.675.903.000
Triwulan IV 4th Quarter	870	618	740	10.330.644.000
Tahun 2022 FY 2022	1490	600	740	56.189.124.500

Grafik Kinerja Saham Bulanan Tahun 2022
Monthly Stock Performance Chart 2022



Keterangan Description	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing	Volume (Lembar Saham / Share)
Triwulan I 1st Quarter	730	182	456	217.722.400
Triwulan II 2nd Quarter	995	268	535	524.145.300
Triwulan III 3rd Quarter	1.610	322	1.425	1.714.400.500
Triwulan IV 4th Quarter	6.200	1.360	5.875	1.227.566.000
Tahun 2021 FY 2021	6200	182	5.875	3.683.834.200

Grafik Kinerja Saham Bulanan Tahun 2021
Monthly Stock Performance Chart 2021



INFORMASI PENGHENTIAN SAHAM SEMENTARA STOCK SUSPENSION INFORMATION

Dalam rangka menjaga perdagangan efek yang teratur, wajar dan efisien, maka dengan ini diumumkan bahwa PT Bursa Efek Indonesia (Bursa) memutuskan untuk penghentian sementara perdagangan Efek PT Berkah Beton Sadaya Tbk (BEBS) di Pasar Reguler dan Pasar Tunai mulai sesi II perdagangan tanggal 18 Januari 2023 sampai dengan Pengumuman Bursa lebih lanjut.

Menunjuk Pengumuman Bursa Peng-SPT-00003/BEI.WAS/01-2023 tanggal 18 Januari 2023, perihal Penghentian Sementara Perdagangan (Suspensi) Saham PT Berkah Beton Sadaya Tbk (BEBS), maka dengan ini diumumkan bahwa suspensi atas perdagangan Saham PT Berkah Beton Sadaya Tbk (BEBS) di Pasar Reguler dan Pasar Tunai dibuka kembali mulai perdagangan sesi I tanggal 9 Mei 2023.

Sehubungan dengan terjadinya penurunan harga kumulatif yang signifikan pada Saham PT Berkah Beton Sadaya Tbk (BEBS), dalam rangka cooling down, PT Bursa Efek Indonesia memandang perlu untuk melakukan penghentian sementara perdagangan Saham PT Berkah Beton Sadaya Tbk (BEBS), pada perdagangan tanggal 16 Juni 2023. Penghentian sementara perdagangan Saham PT Berkah Beton Sadaya Tbk (BEBS) tersebut dilakukan di Pasar Reguler dan Pasar Tunai, dengan tujuan untuk memberikan waktu yang memadai bagi pelaku pasar untuk mempertimbangkan secara matang berdasarkan informasi yang ada dalam setiap pengambilan keputusan investasinya di Saham PT Berkah Beton Sadaya Tbk (BEBS).

Menunjuk Pengumuman Bursa Peng-SPT-00020/BEI.WAS/06-2023 tanggal 15 Juni 2023, perihal Penghentian Sementara Perdagangan (Suspensi) Saham PT Berkah Beton Sadaya Tbk (BEBS), maka dengan ini diumumkan bahwa suspensi atas perdagangan Saham PT Berkah Beton Sadaya Tbk (BEBS) di Pasar Reguler dan Pasar Tunai dibuka kembali mulai perdagangan sesi I tanggal 19 Juni 2023.

In order to maintain orderly, fair, and efficient securities trading, it is hereby announced that the Indonesian Stock Exchange (Bursa) has decided to temporarily suspend trading of PT Berkah Beton Sadaya Tbk (BEBS) securities in the regular market and cash market starting from the second trading session on January 18, 2023, until further exchange announcements.

Referring to the Exchange Announcement Peng-SPT-00003/BEI.WAS/01-2023 dated January 18, 2023, regarding the Temporary Suspension of Trading (Suspension) of PT Berkah Beton Sadaya Tbk (BEBS) Shares, it is hereby announced that the suspension of trading of PT Berkah Beton Shares Sadaya Tbk (BEBS) on the Regular Market and Cash Market will reopen starting trading session I on May 9, 2023.

In connection with the significant decline in the cumulative price of PT Berkah Beton Sadaya Tbk (BEBS) shares, in the context of cooling down, the Indonesian Stock Exchange deems it necessary to temporarily suspend trading in PT Berkah Beton Sadaya Tbk (BEBS) shares on June 16, 2023. The temporary suspension of trading in PT Berkah Beton Sadaya Tbk (BEBS) shares will be carried out on the regular market and cash market, with the aim of providing adequate time for market players to consider carefully based on existing information in making every investment decision in PT Berkah Shares. Beton Sadaya Tbk. (BEBS)

Referring to the Exchange Announcement Peng-SPT-00020/BEI.WAS/06-2023 dated June 15, 2023, regarding the Temporary Suspension of Trading (Suspension) of PT Berkah Beton Sadaya Tbk (BEBS) Shares, it is hereby announced that the suspension of trading of PT Berkah Beton Shares Sadaya Tbk (BEBS) on the Regular Market and Cash Market will reopen starting trading session I on June 19, 2023.



02

LAPORAN MANAJEMEN

Performance Highlights



Laporan Dewan Komisaris

Board of Commisioners Report

Datuk Wira Syaid Zaid Bin Ali Al Hadad

Komisaris Utama

President Commissioner

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan Yang Terhormat

Selama tahun 2023, PT Berkah Beton Sadaya Tbk menghadapi berbagai tantangan yang menantang dalam operasionalnya, yang menguji tekad dan determinasi seluruh tim perusahaan. Di tengah-tengah tantangan tersebut, kami menemukan kekuatan sejati, inovasi, dan komitmen tanpa ragu yang terbentuk melalui upaya kami untuk menjaga keberlanjutan bisnis. Kami mengadopsi filosofi beton pracetak yang semakin menguat seiring berjalannya waktu dan tekanan, percaya bahwa setiap tantangan yang dihadapi akan memperkuat dan memacu pertumbuhan perusahaan melalui perbaikan dan adaptasi yang berkelanjutan.

Sejak awal berdirinya, PT Berkah Beton Sadaya Tbk telah menjadi bagian aktif dalam pembangunan infrastruktur di berbagai wilayah Indonesia. Dengan pengalaman yang kaya dalam berbagai proyek infrastruktur, kami telah memainkan peran penting dalam meningkatkan konektivitas dan mobilitas antarwilayah, serta meningkatkan aksesibilitas bagi masyarakat. Dengan reputasi yang teruji, kami bertekad untuk terus berkontribusi sebagai katalisator dalam mendukung pertumbuhan inklusif di Indonesia, memperkuat fondasi pembangunan yang berkelanjutan.

Komitmen kami terhadap keberlanjutan bisnis tidak hanya tercermin dalam proyek-proyek infrastruktur yang kami jalankan, tetapi juga dalam upaya kami untuk menjaga harmoni dengan lingkungan sekitar dan memperhatikan kesejahteraan masyarakat lokal. Kami mengakui tanggung jawab sosial kami sebagai perusahaan dan terus berupaya untuk memberikan dampak positif bagi masyarakat di sekitar kami. Dengan fokus pada inovasi, kualitas, dan keberlanjutan, kami siap menghadapi tantangan masa depan dan terus menjadi mitra

Dear Shareholders and Stakeholders

During 2023, PT Berkah Beton Sadaya Tbk faces various challenging challenges in its operations, which test the resolve and determination of the entire company team. In the midst of these challenges, we found true strength, innovation and unwavering commitment formed through our efforts to maintain business sustainability. We adopt a precast concrete philosophy that strengthens with time and pressure, believing that every challenge faced will strengthen and spur the company's growth through continuous improvement and adaptation.

Since its inception, PT Berkah Beton Sadaya Tbk has been an active part in infrastructure development in various regions of Indonesia. With rich experience in various infrastructure projects, we have played an important role in improving connectivity and mobility between regions, as well as increasing accessibility for the community. With a proven reputation, we are determined to continue to contribute as a catalyst in supporting inclusive growth in Indonesia, strengthening the foundations of sustainable development.

Our commitment to business sustainability is not only reflected in the infrastructure projects we carry out, but also in our efforts to maintain harmony with the surrounding environment and pay attention to the welfare of local communities. We recognize our social responsibility as a company and continue to strive to have a positive impact on the communities around us. With a focus on innovation, quality and sustainability, we are ready to face future challenges and continue to be a reliable partner for Indonesia's sustainable development.

yang handal bagi pembangunan Indonesia yang berkelanjutan.

Implementasi Strategi Perseroan

Dewan Komisaris bertanggung jawab atas pemantauan implementasi strategi Perseroan, dengan tekun mempromosikan hubungan yang positif dengan para pelanggan guna menciptakan kerjasama yang berkelanjutan. Fokus utama Perseroan terletak pada pengelolaan kegiatan internal demi memastikan tingkat kualitas dan efisiensi yang optimal dalam jangka panjang.

Sebagai badan pengawas tertinggi, Dewan Komisaris turut mengambil peran aktif dalam mengarahkan langkah-langkah yang mendukung pencapaian tujuan strategis Perseroan. Melalui komitmen yang berkelanjutan, Dewan Komisaris terus memfasilitasi dialog dan sinergi yang konstruktif dengan pelanggan, menjadikan kolaborasi sebagai pondasi utama dalam mewujudkan visi dan misi Perseroan.

Dalam upaya menjaga kualitas operasional, Dewan Komisaris secara konsisten mengawasi pelaksanaan kegiatan internal Perseroan, memastikan bahwa setiap langkah yang diambil sejalan dengan prinsip-prinsip kualitas dan efisiensi yang telah ditetapkan. Keberlanjutan dalam penerapan strategi menjadi fokus utama, dengan tujuan mengoptimalkan hasil jangka panjang dan memberikan nilai tambah yang signifikan bagi pemangku kepentingan Perseroan.

Dengan penuh dedikasi, Dewan Komisaris menjalin kerjasama erat dengan pelanggan untuk memahami kebutuhan mereka secara mendalam. Pendekatan ini membuka ruang bagi pengembangan solusi yang inovatif, menciptakan nilai tambah yang berkesinambungan dalam setiap interaksi bisnis. Dewan Komisaris memandang bahwa hubungan yang baik dengan pelanggan merupakan elemen kritis dalam mendukung pertumbuhan berkelanjutan Perseroan.

Dewan Komisaris terus mengemban tanggung jawabnya dengan profesionalisme tinggi, mengawal implementasi strategi Perseroan dengan penuh integritas dan fokus pada keberlanjutan. Melalui pendekatan ini, Perseroan memastikan bahwa setiap langkah yang diambil memberikan dampak positif, tidak hanya untuk keberlanjutan bisnis, tetapi juga untuk membangun citra positif di mata pemangku kepentingan.

Implementation of Company Strategy

The Board of Commissioners is responsible for monitoring the implementation of the company's strategy and diligently promoting positive relationships with customers in order to create sustainable cooperation. The company's main focus lies in managing internal activities to ensure optimal levels of quality and efficiency in the long term.

As the highest supervisory body, the Board of Commissioners takes an active role in directing steps that support the achievement of the company's strategic objectives. Through ongoing commitment, the Board of Commissioners continues to facilitate constructive dialogue and synergy with customers, making collaboration the main foundation for realizing the company's vision and mission.

In an effort to maintain operational quality, the Board of Commissioners consistently supervises the implementation of the company's internal activities, ensuring that every step taken is in line with established quality and efficiency principles. Sustainability in strategy implementation is the main focus, with the aim of optimizing long-term results and providing significant added value for the company's stakeholders.

With full dedication, the Board of Commissioners collaborates closely with customers to understand their needs in depth. This approach opens up space for the development of innovative solutions, creating sustainable value in every business interaction. The Board of Commissioners views that good relationships with customers are a critical element in supporting the company's sustainable growth.

The Board of Commissioners continues to carry out its responsibilities with high professionalism, overseeing the implementation of the company's strategy with full integrity and a focus on sustainability. Through this approach, the company ensures that every step taken has a positive impact, not only for business sustainability but also for building a positive image in the eyes of stakeholders.

Implementasi Prinsip Tata Kelola Perseroan

Dewan Komisaris secara cermat mengevaluasi implementasi prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik, khususnya dalam konteks kinerja dan konsistensi di seluruh struktur organisasi. Proses evaluasi mencakup pemantauan terhadap jalannya operasional organisasi, dengan fokus khusus pada entitas kunci seperti Direksi, Komite Nominasi dan Remunerasi, Unit Audit Internal, Komite Audit, dan Sekretaris Perusahaan. Penilaian ini menjadi cerminan dari komitmen Dewan Komisaris dalam mendorong praktik tata kelola yang efektif dan sesuai dengan standar terkini. Dalam melaksanakan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris telah memastikan kepatuhan terhadap norma-norma yang berlaku sepanjang tahun 2023. Keterlibatan aktif ini mencakup penyusunan rekomendasi yang berharga bagi Direksi, yang turut memperkuat landasan tata kelola perusahaan yang baik. Dengan demikian, Dewan Komisaris tidak hanya menjadi penilai kinerja, tetapi juga mitra strategis yang memberikan pandangan konstruktif untuk pemacuan perusahaan ke arah yang lebih baik.

Lebih dari sekadar memberikan pandangan, Dewan Komisaris telah melaksanakan peran pengawasan yang cermat terhadap pengelolaan Perseroan, tujuan utamanya adalah memastikan kinerja yang lebih baik dan efektif, melalui pemantauan rutin terhadap berbagai aspek operasional, pendekatan ini menggambarkan keinginan Dewan Komisaris untuk memastikan bahwa setiap keputusan dan tindakan Perseroan selaras dengan visi jangka panjang dan memberikan nilai tambah yang optimal.

Keberlanjutan kinerja yang diperjuangkan oleh Dewan Komisaris tidak hanya bersifat retrospektif, melainkan juga proaktif dalam menyusun langkah-langkah yang mendukung masa depan perusahaan. Dengan demikian, Dewan Komisaris tidak hanya berperan sebagai entitas pengawas, tetapi juga sebagai katalisator perubahan positif yang memastikan bahwa Perseroan tetap adaptif dan responsif terhadap dinamika pasar dan lingkungan bisnis yang terus berubah. Dalam keseluruhan, Dewan Komisaris terus menjalankan perannya dengan tingkat profesionalisme yang tinggi, membuktikan keterlibatan dan dedikasinya untuk mencapai tata kelola perusahaan yang optimal.

Frekuensi Pemberian Nasihat kepada Direksi

Implementation of Corporate Governance Principles

The Board of Commissioners carefully evaluates the implementation of good corporate governance principles, especially in the context of performance and consistency throughout the organizational structure. The evaluation process includes monitoring the organization's operations, with a special focus on key entities such as the Board of Directors, Nomination and Remuneration Committee, Internal Audit Unit, Audit Committee, and Corporate Secretary. This assessment is a reflection of the Board of Commissioners' commitment to encouraging effective governance practices that comply with the latest standards.

In carrying out its responsibilities, the Board of Commissioners has ensured compliance with applicable norms throughout 2023. This active involvement includes preparing valuable recommendations for the Board of Directors, which helps strengthen the foundation of good corporate governance. In this way, the Board of Commissioners is not only a performance assessor but also a strategic partner who provides constructive views to move the company in a better direction.

More than just providing views, the Board of Commissioners has carried out a careful supervisory role over the management of the company. The main objective is to ensure better and more effective performance through regular monitoring of various operational aspects. This approach reflects the Board of Commissioners' desire to ensure that every decision and action of the company is aligned with its long-term vision and provides optimal added value.

The sustainability of performance championed by the Board of Commissioners is not only retrospective in nature but also proactive in developing steps that support the company's future. In this way, the Board of Commissioners not only acts as a supervisory entity but also as a catalyst for positive change that ensures that the company remains adaptive and responsive to market dynamics and the ever-changing business environment. Overall, the Board of Commissioners continues to carry out its role with a high level of professionalism, proving its involvement and dedication to achieving optimal corporate governance.

Frequency of Advice to the Board of Directors

Dewan Komisaris mengemukakan pandangan bahwa peningkatan frekuensi pemberian nasihat kepada Direksi mengenai standar tata kelola perusahaan yang baik dapat menjadi kunci strategis dalam mencapai efisiensi operasional. Dewan percaya bahwa dengan mengadopsi dan mengimplementasikan standar tersebut, Perseroan dapat mengoptimalkan pengelolaan biaya, mengurangi risiko, dan pada akhirnya meningkatkan kinerja secara keseluruhan. Di tengah ketidakpastian yang dihadapi oleh Perseroan, baik dari aspek internal maupun eksternal, yang muncul seiring dengan meningkatnya persaingan dan pertumbuhan ekonomi global, penting bagi Perseroan untuk mengambil langkah-langkah strategis guna mengatasi tantangan tersebut.

Upaya Perseroan untuk mengatasi kekurangan internal dan eksternal bukan hanya sebuah respons terhadap perubahan dinamika bisnis, tetapi juga merupakan bagian integral dari upaya meningkatkan kepercayaan dan kompetensi di mata investor. Dewan Komisaris memandang bahwa adopsi standar tata kelola perusahaan yang baik tidak hanya menjadi alat untuk merespon tantangan, melainkan juga merupakan langkah proaktif untuk membangun fondasi yang kuat dalam hubungan dengan pemangku kepentingan. Dengan fokus pada peningkatan kepercayaan dan kompetensi investor, Perseroan dapat memperoleh dukungan yang lebih kokoh, menciptakan landasan yang stabil bagi pertumbuhan berkelanjutan, dan menjaga reputasi positif di pasar.

Selama tahun 2023, Dewan Komisaris secara aktif memberikan arahan dan nasihat kepada Direksi melalui berbagai platform komunikasi, termasuk Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi yang diadakan secara formal dan berkala melalui media elektronik seperti e-mail, telepon, dan video conference. Pendekatan ini memastikan keterlibatan yang efektif dan kontiniu antara kedua entitas tersebut, memungkinkan pertukaran informasi yang relevan dan mendalam.

Dalam konteks hubungan kerja antara Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan, perlu dicatat bahwa kedua belah pihak menjalin kemitraan yang baik. Saling menghormati kewenangan masing-masing menjadi prinsip fundamental dalam interaksi ini. Keberhasilan hubungan ini tercermin dalam kolaborasi yang sinergis, di mana Dewan Komisaris memegang peran penting dalam melakukan pengawasan dan evaluasi terhadap

The Board of Commissioners expressed the view that increasing the frequency of providing advice to the Board of Directors regarding good corporate governance standards could be a strategic key to achieving operational efficiency. The Board believes that by adopting and implementing these standards, the company can optimize cost management, reduce risk, and ultimately improve overall performance. In the midst of the uncertainty faced by the company, both from internal and external aspects, which arises in line with increasing competition and global economic growth, it is important for the company to take strategic steps to overcome these challenges.

The company's efforts to overcome internal and external deficiencies are not only a response to changing business dynamics but are also an integral part of efforts to increase trust and competence in the eyes of investors. The Board of Commissioners views that adopting good corporate governance standards is not only a tool to respond to challenges but is also a proactive step to build a strong foundation in relationships with stakeholders. By focusing on increasing investor confidence and competence, the company can obtain stronger support, create a stable foundation for sustainable growth, and maintain a positive reputation in the market.

During 2023, the Board of Commissioners will actively provide direction and advice to the Board of Directors through various communication platforms, including joint meetings of the Board of Commissioners and Directors, which are held formally and periodically via electronic media such as e-mail, telephone, and video conference. This approach ensures effective and continuous engagement between the two entities, enabling the exchange of relevant and in-depth information.

In the context of the working relationship between the company's board of commissioners and directors, it should be noted that both parties have a good partnership. Mutual respect for each other's authority is a fundamental principle in this interaction. The success of this relationship is reflected in synergistic collaboration, where the Board of Commissioners plays an important role in supervising and evaluating the performance of the

kinerja Direksi sesuai dengan rencana kerja yang telah disepakati.

Dalam menjalankan kewenangannya, Dewan Komisaris tidak hanya bertindak sebagai penilai kinerja, tetapi juga sebagai penasihat yang membantu memastikan bahwa setiap langkah dan keputusan Direksi sejalan dengan visi strategis dan tujuan jangka panjang Perseroan. Kesenambungan komunikasi dan koordinasi yang ditekankan melalui berbagai media menjadi instrumen utama dalam membangun fondasi kerja sama yang kokoh antara Dewan Komisaris dan Direksi, yang pada gilirannya, memberikan kontribusi positif terhadap keseluruhan tata kelola perusahaan.

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Pada tahun 2023, terdapat penyesuaian dalam susunan Dewan Komisaris, dimana Komisaris Asep Sulaeman Sabanda diberhentikan dan posisinya diisi oleh Datuk Wira Syaid Zaid Bin Ali Al Hadad sebagai Komisaris Utama dan Shaleh Muhammad Al Jufri sebagai Komisaris Independen. Berikut adalah susunan lengkap Dewan Komisaris untuk tahun 2023:

Komisaris Utama	: Datuk Wira Syaid Zaid Bin Ali Al Hadad
Komisaris	: Dr. Ir. H. Soewarso, Msi, IPU
Komisaris Independen	: Shaleh Muhammad Al Jufri

Apresiasi

Dalam momentum ini, kami ingin mengungkapkan rasa apresiasi yang mendalam kepada Pemegang Saham, investor, regulator, dan Pemangku Kepentingan lainnya atas kepercayaan dan dukungan yang telah diberikan. Ekspresi terima kasih ini tidak hanya terarah kepada pihak-pihak yang secara langsung terlibat, tetapi juga mencakup Direksi, yang telah menunjukkan komitmen dan dedikasinya dalam memastikan kesejahteraan Perseroan.

Board of Directors in accordance with the agreed work plan.

In exercising its authority, the Board of Commissioners not only acts as a performance assessor but also as an advisor who helps ensure that every step and decision of the Board of Directors is in line with the strategic vision and long-term goals of the company. Continuous communication and coordination emphasized through various media are the main instruments in building a solid foundation for cooperation between the Board of Commissioners and the Board of Directors, which in turn makes a positive contribution to overall corporate governance.

Changes to the Composition of the Board of Commissioners

In 2023, there will be adjustments in the composition of the Board of Commissioners, where Commissioners Asep Sulaeman Sabanda is dismissed and his position is filled by Datuk Wira Syaid Zaid bin Ali Alhadad as Main Commissioner and Shaleh Muhammad Al Jufri as Independent Commissioner. The following is the complete composition of the Board of Commissioners for 2023:

President Commissioner	: Datuk Wira Syaid Zaid Bin Ali Al Hadad
Commissioner	: Dr. Ir. H. Soewarso, Msi, IPU
Independent Commissioner	: Shaleh Muhammad Al Jufri

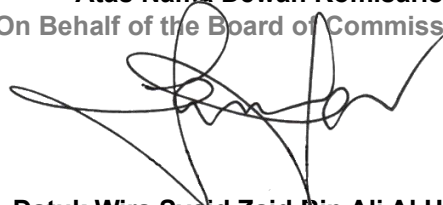
Appreciation

In this momentum, we would like to express our deep appreciation to shareholders, investors, regulators, and other stakeholders for the trust and support that have been given. This expression of gratitude is not only directed at the parties directly involved but also includes the Board of Directors, who have shown their commitment and dedication in ensuring the welfare of the company.

Kami ingin mengutarakan penghargaan yang tinggi terhadap kerja keras Direksi, yang telah menjadi pilar utama dalam perjalanan Perseroan. Keberhasilan dan pertumbuhan ini tidak lepas dari ketegasan serta kehati-hatian yang terus ditunjukkan oleh Direksi dalam setiap pengambilan keputusan. Dalam konteks ini, Dewan Komisaris memberikan penghormatan dan dukungan penuh kepada seluruh jajaran Direksi, dan kami berkomitmen untuk terus mendukung upaya mereka dalam membimbing Perseroan menuju pertumbuhan yang berkelanjutan, memberikan nilai tambah yang signifikan bagi pemegang saham, dan memenuhi harapan seluruh pemangku kepentingan.

We would like to express our high appreciation for the hard work of the Board of Directors, who have become the main pillar in the company's journey. This success and growth cannot be separated from the firmness and caution that the Board of Directors continues to show in every decision made. In this context, the Board of Commissioners gives full respect and support to the entire Board of Directors, and we are committed to continuing to support their efforts in guiding the company towards sustainable growth, providing significant added value for shareholders, and meeting the expectations of all stakeholders.

Atas Nama Dewan Komisaris
On Behalf of the Board of Commissioners



Datuk Wira Syaid Zaid Bin Ali Al Hadad
Komisaris Utama
President Commissioner

Laporan Direksi

Board of Director's Report

Iyan Sopiyan

DIREKTUR UTAMA
President Director

Kondisi ekonomi 2023

Selama tahun 2023, perekonomian global dihadapkan pada beragam dinamika yang mempengaruhi kestabilannya. Di antara dinamika tersebut termasuk konflik geopolitik yang tersebar di beberapa wilayah serta berlanjutnya ketegangan dalam hubungan perdagangan antara Amerika Serikat dan Tiongkok. Ketegangan perdagangan yang berkelanjutan ini telah berdampak pada laju pertumbuhan ekonomi global, mengakibatkan perlambatan dalam pertumbuhan sektor ekspor di banyak negara.

Konflik geopolitik di berbagai negara telah menimbulkan ketidakpastian yang berpotensi mempengaruhi keputusan investasi dan arus modal. Selain itu, perang dagang antara dua kekuatan ekonomi utama, Amerika Serikat dan Tiongkok, telah menjadi faktor penting dalam menentukan arah ekonomi global. Ketidakpastian yang disebabkan oleh perang dagang ini telah menciptakan tantangan baru bagi pelaku bisnis dan pemerintah dalam merencanakan strategi ekonomi jangka panjang.

Dalam konteks ini, penting bagi pemangku kepentingan ekonomi global untuk memperhatikan dengan cermat perkembangan geopolitik dan perdagangan internasional. Menghadapi dinamika yang kompleks ini, kerja sama internasional dan dialog antarnegara menjadi kunci untuk mengatasi tantangan ekonomi yang dihadapi serta mempromosikan pertumbuhan ekonomi yang inklusif dan berkelanjutan di masa depan.

Meskipun demikian, sebagian besar pasar mengalami kontraksi signifikan pada tahun 2023 sebagai hasil dari penurunan pertumbuhan investasi dan lonjakan harga berbagai material pokok konstruksi serta energi yang mencapai level yang sangat tinggi. Trend ini telah diprediksi sejak awal tahun, seiring dengan kelanjutan konflik geopolitik yang terus berlanjut dan berdampak

Economic conditions in 2023

During 2023, the global economy will be faced with various dynamics that will affect its stability. Among these dynamics include geopolitical conflicts spread across several regions as well as continuing tensions in trade relations between the United States and China. These ongoing trade tensions have impacted the pace of global economic growth, resulting in a slowdown in export sector growth in many countries.

Geopolitical conflicts in various countries have created uncertainty that has the potential to influence investment decisions and capital flows. Additionally, the trade war between the two major economic powers, the United States and China, has become an important factor in determining the direction of the global economy. The uncertainty caused by this trade war has created new challenges for businesses and governments in planning long-term economic strategies.

In this context, it is important for global economic stakeholders to pay close attention to developments in geopolitics and international trade. Facing these complex dynamics, international cooperation and dialogue between countries is the keys to overcoming the economic challenges faced and promoting inclusive and sustainable economic growth in the future.

However, most markets will experience significant contraction in 2023 as a result of reduced investment growth and a surge in prices of various basic construction materials and energy to very high levels. This trend has been predicted since the beginning of the year, as geopolitical conflicts continue and have a negative impact on the supply chains of the two countries involved. The situation

negatif terhadap rantai pasokan dari kedua negara yang terlibat. Situasi semakin diperparah oleh industri baja, termasuk produk turunannya seperti besi beton, waste plate, dan scrap/misroll, yang mengalami penurunan signifikan dalam kinerja penjualannya akibat perlambatan dalam sektor properti.

Dalam menghadapi tantangan ini, para pelaku pasar dan pemangku kepentingan terkait perlu memperhatikan dengan cermat dinamika ekonomi global serta faktor-faktor geopolitik yang mempengaruhi arah perkembangannya. Perencanaan strategis yang matang dan responsif menjadi kunci dalam mengatasi dampak negatif yang ditimbulkan oleh kondisi ekonomi yang tidak stabil. Selain itu, kolaborasi antar sektor dan pemangku kepentingan menjadi penting untuk menemukan solusi-solusi yang dapat memperkuat ketahanan ekonomi dan meningkatkan daya tahan pasar terhadap tekanan eksternal yang mungkin timbul di masa mendatang.

Kendala 2023

Selama tahun 2023, Perseroan menghadapi berbagai tantangan yang terkait dengan fluktuasi harga bahan baku bangunan dan dampak dari faktor inflasi yang berpengaruh terhadap struktur harga. Meskipun menghadapi dinamika yang signifikan, Perseroan berhasil mengatasi tantangan ini dengan merancang strategi penjualan.

Penting untuk dicatat bahwa dalam menghadapi perubahan lingkungan ekonomi, Perseroan terus mempertahankan komitmen terhadap standar profesionalisme yang tinggi. Prinsip-prinsip etika kerja yang kuat terus menjadi landasan dalam semua kegiatan operasional, menciptakan lingkungan kerja yang sehat dan produktif. Selain itu, Perseroan secara konsisten menunjukkan kehati-hatian dalam implementasi setiap strategi bisnis yang telah direncanakan, mengutamakan aspek keuangan dan operasional dengan seksama.

Dalam menghadapi tantangan dan dinamika bisnis, Perseroan mempertahankan fokus pada prinsip-prinsip bisnis yang kokoh, dan tekad untuk menjaga kualitas layanan serta integritas dalam semua interaksi bisnisnya. Dengan demikian, Perseroan terus berkomitmen untuk meraih keunggulan operasional dan memberikan nilai tambah yang berkelanjutan kepada para pemangku kepentingan.

Prospek 2024

Sektor konstruksi Indonesia terus dianggap sebagai salah satu sektor yang menawarkan

was further exacerbated by the steel industry, including its derivative products such as concrete iron, waste plates and scrap/misroll, which experienced a significant decline in sales performance due to the slowdown in the property sector.

In facing this challenge, market players and related stakeholders need to pay close attention to the dynamics of the global economy and geopolitical factors that influence the direction of its development. Careful and responsive strategic planning is the key to overcoming the negative impacts caused by unstable economic conditions. In addition, collaboration between sectors and stakeholders is important to find solutions that can strengthen economic resilience and increase market resilience to external pressures that may arise in the future.

2023 Obstacles

During 2023, the Company faces various challenges related to fluctuations in the prices of building raw materials and the impact of inflationary factors that influence the price structure. Despite facing significant dynamics, the Company succeeded in overcoming this challenge by designing a sales strategy.

It is important to note that in facing changes in the economic environment, the Company continues to maintain its commitment to high standards of professionalism. Strong work ethic principles continue to be the foundation for all operational activities, creating a healthy and productive work environment. In addition, the Company consistently shows prudence in implementing each planned business strategy, prioritizing financial and operational aspects carefully.

In facing business challenges and dynamics, the Company maintains focus on solid business principles, and is determined to maintain service quality and integrity in all business interactions. Thus, the Company continues to be committed to achieving operational excellence and providing sustainable added value to stakeholders.

Prospects for 2024

The Indonesian construction sector continues to be considered one of the sectors that offers positive

prospek positif dan berperan sebagai motor penggerak utama dalam pertumbuhan ekonomi Indonesia pada tahun yang akan datang. Keyakinan ini didasarkan pada dukungan yang diberikan oleh Pemerintah melalui program pembangunan Ibu Kota Negara (IKN) baru, yang memerlukan jasa dan bahan baku konstruksi untuk mendukung pengembangan infrastruktur. Oleh karena itu, Perseroan menghadapi tahun 2024 dengan optimisme tinggi, memposisikan diri sebagai perusahaan yang mengkhususkan diri dalam penyediaan produk material beton untuk berbagai jenis pekerjaan konstruksi, termasuk yang bersifat non-struktural, struktural, dan ekstra-struktural. Selain itu, Perseroan juga menawarkan berbagai bahan material pendukung, seperti batu dan pasir.

Dalam menghadapi dinamika pasar dan kebutuhan yang semakin kompleks dalam industri konstruksi, Perseroan mengutamakan kualitas, inovasi, dan kehandalan dalam setiap produk dan layanan yang disediakan. Komitmen ini tercermin dalam upaya terus-menerus untuk meningkatkan portofolio produk dan menyediakan solusi yang sesuai dengan standar terkini dalam industri. Perseroan memahami pentingnya peranannya dalam mendukung proyek-proyek infrastruktur yang strategis, dan oleh karena itu, fokus pada penyediaan material konstruksi berkualitas tinggi guna memberikan kontribusi yang berarti bagi pembangunan berkelanjutan di Indonesia.

Sebagai bagian dari industri konstruksi yang terus berkembang, Perseroan berkomitmen untuk menjaga integritas dan profesionalisme dalam setiap aspek operasionalnya. Dengan menggabungkan pengalaman dan dedikasi, Perseroan bertujuan untuk menjadi mitra yang dapat diandalkan bagi pelanggan dalam pemenuhan kebutuhan konstruksi mereka. Tantangan yang dihadapi oleh sektor ini dianggap sebagai peluang untuk terus berkembang dan memberikan dampak positif bagi pertumbuhan ekonomi Indonesia secara keseluruhan.

Perseroan telah merumuskan kebijakan dan strategi yang sesuai dengan kondisi ekonomi saat ini, dengan fokus utama pada optimalisasi kinerja dan efisiensi dalam tahun 2024. Langkah-langkah ini mencerminkan upaya berkelanjutan Perseroan dalam menjawab dinamika ekonomi yang terus berubah, serta dedikasi untuk menjaga tingkat operasional yang efektif dan efisien dalam menghadapi tantangan yang mungkin timbul.

prospects and plays a role as the main driving force in Indonesia's economic growth in the coming year. This belief is based on the support provided by the government through the new National Capital City (IKN) development program, which requires construction services and raw materials to support infrastructure development. Therefore, the company faces 2024 with high optimism, positioning itself as a company that specializes in providing concrete material products for various types of construction work, including non-structural, structural, and extra-structural. Apart from that, the company also offers various supporting materials, such as stone and sand.

In facing market dynamics and increasingly complex needs in the construction industry, the company prioritizes quality, innovation, and reliability in every product and service provided. This commitment is reflected in continuous efforts to enhance the product portfolio and provide solutions that comply with the latest standards in the industry. The company understands the importance of its role in supporting strategic infrastructure projects and, therefore, focuses on providing high-quality construction materials to make a meaningful contribution to sustainable development in Indonesia.

As part of the ever-growing construction industry, the company is committed to maintaining integrity and professionalism in every aspect of its operations. By combining experience and dedication, the company aims to become a reliable partner for customers in meeting their construction needs. The challenges faced by this sector are considered opportunities to continue to develop and have a positive impact on Indonesia's overall economic growth.

The company has formulated policies and strategies in accordance with current economic conditions, with the main focus on optimizing performance and efficiency in 2024. These steps reflect the company's ongoing efforts to respond to changing economic dynamics, as well as its dedication to maintaining effective operational levels and being efficient in dealing with challenges that may arise.

Melalui pendekatan ini, Perseroan menegaskan komitmennya untuk terus memantau perkembangan ekonomi dan mengambil tindakan strategis yang tepat guna. Evaluasi menyeluruh terhadap situasi eksternal dan pengaturan kebijakan yang cermat menjadi landasan bagi Perseroan dalam menghadapi ketidakpastian dan memastikan kesesuaian dengan tren ekonomi global dan lokal. Dengan merancang langkah-langkah yang responsif dan terukur, Perseroan berupaya memperkuat fondasi bisnisnya dan mempersiapkan diri untuk menghadapi tantangan serta peluang yang mungkin muncul pada tahun mendatang.

Penerapan Tata Kelola Perseroan

Perseroan mengakui bahwa keberlanjutan kegiatan operasional sehari-hari tidak dapat dipisahkan dari penerapan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG). Sebagai respons terhadap pentingnya prinsip-prinsip ini, Perseroan menegaskan komitmennya untuk melaksanakan penerapan standar GCG sesuai dengan pedoman yang telah ditetapkan oleh Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia. Pedoman ini secara khusus diamanatkan melalui POJK No. 21/POJK 04/2015 yang mengatur tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka.

Dalam konteks ini, Perseroan memandang bahwa implementasi prinsip-prinsip GCG bukan hanya merupakan kewajiban peraturan, tetapi juga sebuah upaya strategis untuk memastikan bahwa setiap aspek operasional Perseroan dilakukan dengan integritas, transparansi, dan akuntabilitas yang tinggi. Dengan mengadopsi prinsip-prinsip ini, Perseroan berusaha menciptakan lingkungan bisnis yang berkelanjutan, membangun kepercayaan pemangku kepentingan, dan mengoptimalkan nilai bagi seluruh stakeholders. Komitmen ini menjadi landasan dalam menjaga reputasi Perseroan dan mendukung pertumbuhan yang berkesinambungan.

Keanggotaan Perseroan dalam menerapkan kode etik yang ketat terbukti melalui implementasi prinsip-prinsip transparansi, profesionalisme, akuntabilitas, dan tanggung jawab pada setiap tahap kegiatan operasional. Seluruh aspek ini diawasi dan dievaluasi secara cermat oleh Direksi, yang memainkan peran sentral dalam perencanaan strategis dan pengawasan pelaksanaan operasional Perseroan. Evaluasi ini juga melibatkan saran dan komunikasi yang berkelanjutan dengan Dewan Komisaris sepanjang tahun 2022.

Through this approach, the company confirms its commitment to continue monitoring economic developments and taking appropriate strategic actions. A thorough evaluation of the external situation and careful policy settings are the basis for the company to face uncertainty and ensure compliance with global and local economic trends. By designing responsive and measurable steps, the company seeks to strengthen its business foundations and prepare itself to face challenges and opportunities that may arise in the coming year.

Implementation of Corporate Governance

The company recognizes that the sustainability of daily operational activities cannot be separated from the implementation of the principles of good corporate governance (GCG). In response to the importance of these principles, the company confirms its commitment to implementing GCG standards in accordance with the guidelines set by the Financial Services Authority and the Indonesian Stock Exchange. This guideline is specifically mandated through POJK No. 21/POJK 04/2015, which regulates the implementation of public company governance guidelines.

In this context, the company views implementing GCG principles as not only a regulatory obligation but also a strategic effort to ensure that every aspect of the company's operations is carried out with high integrity, transparency, and accountability. By adopting these principles, the company strives to create a sustainable business environment, build stakeholder trust, and optimize value for all stakeholders. This commitment is the basis for maintaining the company's reputation and supporting sustainable growth.

The company's membership in implementing a strict code of ethics is proven through the implementation of the principles of transparency, professionalism, accountability, and responsibility at every stage of operational activities. All of these aspects are carefully monitored and evaluated by the Board of Directors, who play a central role in strategic planning and supervision of the company's operational implementation. This evaluation also involves suggestions and ongoing communication with the Board of Commissioners throughout 2022.

Dewan Komisaris, sebagai entitas pengawas utama, memainkan peran kunci dalam mengamati dan memberikan masukan konstruktif terhadap perencanaan strategis dan pelaksanaan operasional. Komunikasi yang terjalin antara Direksi dan Dewan Komisaris bukan hanya mencakup evaluasi kinerja, tetapi juga membuka ruang untuk diskusi mendalam mengenai prinsip-prinsip etika dan kebijakan yang mendukung kesejahteraan Perseroan. Keberhasilan hubungan ini adalah kunci untuk memastikan keseimbangan antara kepentingan Pemangku Kepentingan dan Pemegang Saham Perseroan, mengukuhkan integritas dan kepercayaan di tingkat tertinggi.

Dalam keseluruhan, upaya bersama Direksi dan Dewan Komisaris dalam menerapkan kode etik Perseroan merupakan landasan yang kuat dalam membangun hubungan yang harmonis dengan Pemangku Kepentingan dan Pemegang Saham Perseroan, menciptakan lingkungan bisnis yang berkelanjutan dan memberikan nilai tambah yang optimal bagi seluruh stakeholders.

Pengembangan Sumber Daya Manusia

Dalam menghadapi dinamika ekonomi yang semakin kompleks dan persaingan usaha yang intens di sektor konstruksi, Perseroan mengakui peran strategis Sumber Daya Manusia (SDM) sebagai pilar utama dalam menjaga keunggulan kompetitif. Kesadaran akan pentingnya SDM sebagai aset krusial mendorong Perseroan untuk merancang dan melaksanakan serangkaian program pengembangan, dimulai dari tahap perekrutan karyawan hingga peningkatan kompetensi melalui pelatihan.

Proses perekrutan karyawan di Perseroan dibangun berdasarkan prinsip kesetaraan, kualifikasi, dan kompetensi, memastikan seleksi tenaga kerja yang berkualitas dan memiliki potensi untuk berkontribusi maksimal. Program pengembangan kompetensi karyawan menjadi fokus utama, diwujudkan melalui berbagai program pelatihan yang dirancang untuk meningkatkan etos kerja, daya saing, profesionalisme, keterampilan, dan pembentukan jiwa kepemimpinan di dalam tim SDM Perseroan.

Upaya ini bukan hanya sebagai respons terhadap tuntutan pasar yang berubah, tetapi juga sebagai investasi jangka panjang dalam pembangunan sumber daya manusia yang adaptif dan unggul. Dengan demikian, Perseroan membuktikan komitmennya untuk menjaga kualitas dan daya saing SDM sebagai fondasi penting dalam mencapai tujuan strategis dan mempertahankan

The Board of Commissioners, as the main supervisory entity, plays a key role in observing and providing constructive input on strategic planning and operational implementation. The communication that exists between the Board of Directors and the Board of Commissioners not only includes performance evaluations but also opens up space for in-depth discussions regarding ethical principles and policies that support the company's welfare. The success of this relationship is key to ensuring a balance between the interests of the company's stakeholders and shareholders, strengthening integrity and trust at the highest level.

Overall, the joint efforts of the Board of Directors and Board of Commissioners in implementing the company's code of ethics are a strong foundation for building harmonious relationships with the company's stakeholders and shareholders, creating a sustainable business environment, and providing optimal added value for all stakeholders.

Human Resources Development

In facing increasingly complex economic dynamics and intense business competition in the construction sector, the company recognizes the strategic role of human resources (HR) as the main pillar in maintaining competitive advantage. Awareness of the importance of human resources as a crucial asset has encouraged the company to design and implement a series of development programs, starting from the employee recruitment stage to increasing competency through training.

The employee recruitment process at the company is built on the principles of equality, qualifications, and competency, ensuring the selection of workers who are qualified and have the potential to contribute optimally. The employee competency development program is the main focus, realized through various training programs designed to improve work ethic, competitiveness, professionalism, skills, and the formation of a leadership spirit within the company's HR team.

This effort is not only a response to changing market demands but also a long-term investment in developing adaptive and superior human resources. In this way, the company proves its commitment to maintaining the quality and competitiveness of human resources as an important foundation for achieving strategic goals

posisi terdepan di industri konstruksi yang kompetitif.

Perubahan Komposisi Direksi

Terdapat perubahan pada susunan Direksi pada tahun 2023 di mana Datuk Wira Syed Zaid Zaid Bin Ali Al Hadad digantikan oleh Iyan Sopiyan sebagai Direktur Utama, Binaidi digantikan oleh Madya Yuni Santosa dan Ronny Soleh Pahlevy sebagai Direktur. Berikut susunan Direksi pada tahun 2023:

Direktur Utama : Iyan Sopiyan
Direktur : Ronny Soleh Pahlevy
Direktur : Madya Yuni Santosa

Apresiasi

Sebagai penyampaian akhir, kami, selaku Direksi, ingin menyampaikan ungkapan terima kasih yang tulus kepada Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan atas kepercayaan yang telah terus diberikan kepada Perseroan. Penghargaan juga disampaikan kepada Dewan Komisaris atas kontribusi berharga dalam memberikan saran dan arahan yang telah berperan penting dalam pengelolaan Perseroan sepanjang tahun 2022.

Tidak lupa, kami ingin mengungkapkan apresiasi kepada seluruh jajaran manajemen dan karyawan Perseroan atas dedikasi, profesionalisme, dan etos kerja yang telah menjadi pilar keberhasilan Perseroan sepanjang tahun lalu. Semua kontribusi yang diberikan oleh tim manajemen dan karyawan telah memberikan dampak positif yang signifikan terhadap prestasi dan kinerja Perseroan. Kami berharap bahwa prestasi yang telah diraih dan hubungan yang terjalin dapat terus ditingkatkan pada periode mendatang, mengukuhkan posisi Perseroan sebagai entitas yang berdaya saing tinggi dan mampu memberikan nilai tambah yang optimal.

and maintaining a leading position in the competitive construction industry.

Changes in the Composition of the Board of Directors

There will be changes to the composition of the Board of Directors in 2023, where Datuk Wira Syed Zaid Zaid Bin Ali Al Hadad will be replaced by Iyan Sopiyan as Main Director, and Binaidi will be replaced by Madya Yuni Santosa and Ronny Soleh Pahlevy as Director. The following is the composition of the Board of Directors in 2023:

President Director : Iyan Sopiyan
Director : Ronny Soleh Pahlevi
Director : Madya Yuni Santosa

Appreciation

As a final statement, we, as directors, would like to express our sincere thanks to the shareholders and stakeholders for the trust they have continuously given to the company. Appreciation was also conveyed to the Board of Commissioners for their valuable contribution in providing advice and direction, which has played an important role in the management of the company throughout 2022.

Not to forget, we would like to express our appreciation to all levels of management and employees of the company for their dedication, professionalism, and work ethic, which have been the pillars of the company's success throughout the past year. All contributions made by the management team and employees have had a significant positive impact on the company's achievements and performance. We hope that the achievements that have been achieved and the relationships that have been established can continue to be improved in the coming period, strengthening the company's position as an entity that is highly competitive and capable of providing optimal added value.

Atas Nama Direksi
On Behalf of the Board of Directors



Iyan Sopiyan
Direktur Utama
President Director

03

PROFIL PERSEROAN

Company Profile



Perseroan didirikan pada tahun 2019 sesuai dengan Akta Pendirian Perseroan Terbatas “PT Berkah Beton Sadaya” Nomor: 1012 tanggal 23 Januari 2019, yang dibuat di hadapan Joice Hapsari Fendrini, S.H., M.Kn., Notaris di Subang, akta mana telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor: AHU- 0003896.AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 24 Januari 2019 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan Nomor: AHU-0012140.AH.01.11.Tahun 2019 tanggal 24 Januari 2019. (untuk selanjutnya disebut dengan “Akta Pendirian”).

Sejak pendirian, Anggaran Dasar Perseroan mengalami beberapa kali perubahan dan perubahan yang terakhir kali dimuat dalam Akta Notaris Nomor 15 Tanggal 24 November 2022 yang dibuat oleh Notaris DR. ERNY KENCANAWATI S.H., M.H., berkedudukan di KOTA BANDUNG, beserta dokumen pendukungnya, yang diterima tanggal 29 November 2022, mengenai perubahan Pasal 4 Ayat 1, Pasal 4 Ayat 2, PT BERKAH BETON SADAYA Tbk, berkedudukan di KABUPATEN SUBANG, telah diterima dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum

The company was established in 2019 in accordance with the Deed of Establishment of a Limited Liability Company “PT Berkah Beton Sadaya” Number:1012 dated 23 January 2019, drawn up before Joice Hapsari Fendrini, SH, M.Kn., Notary in Subang, which deed was approved by The Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on the Decree of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia Number: AHU- 0003896.AH.01.01.Tahun 2019 dated 24 January 2019 and has been registered in the Company Register Number: AHU-0012140.AH.01.11.Tahun 2019 dated 24 January 2019. (hereinafter referred to as the “Deed of Establishment”).

Since its establishment, the Company’s Articles of Association have undergone several amendments and amendments, the last of which was contained in the Notary Deed Number 15 dated 24 November 2022 made by Notary DR. ERNY KENCANAWATI S.H., M.H., domiciled in BANDUNG CITY, along with supporting documents, which were received on November 29, 2022, regarding changes to Article 4 Paragraph 1, Article 4 Paragraph 2, PT BERKAH BETON SADAYA Tbk, domiciled in SUBANG REGENCY, has been received and recorded at in the Legal Entity Administration System.

Kantor Pusat

Head Office

Jl. Raya Sembung Pagaden KM 9.5,
Gunungsari,
Pagaden, Subang – Jawa Barat 41251

Bidang Usaha

Line of Business

Industri, Konstruksi, Perdagangan Besar, dan Penggalian.
Industry, Construction, Wholesale Trade and Excavation.

Telepon

Phone

(0260) 4551571

Faksimili

Facsimile

(0260) 4551571

Tanggal Didirikan

Date of Establishment

23 Januari 2019 (telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui akta Nomor: AHU-0003896.AH.01.01.Tahun 2019)

23 January 2019 (ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through the deed Number: AHU-0003896.AH.01.01.Tahun 2019)

Website

www.berkahbetonsadaya.com

Modal Dasar

Authorized Capital

Rp1.000.000.000.000

Tanggal Pencatatan

Listing Date

10 Maret 2021
March 10, 2021

Bursa Efek

Stock of Exchange

Bursa Efek Indonesia
Indonesia Stock Exchange

Kode Saham

Ticker Code

BEBS

Biro Administrasi Efek

Security Administration Bureau

PT Adimitra Jasa Korpora

Kirana Boutique Office, Jalan Kirana Avenue III Blok F3

No. 5 Kelapa

Gading,

Jakarta Utara - 14250 INDONESIA

Telepon / Phone : (+62 21) 2936 5287 (98)

Faksimili / Facs : (+62 21) 2928 9961

Akuntan Publik

Public Accountant

Kantor Akuntan Publik Jamaludin, Ardi, Sukimto, & Rekan

Perkantoran Sentra Kramat Blok A 11,

Jalan Kramat Raya No. 7-9,

Jakarta 10450


Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary

Fadhly Irhas Iskandar

Jl Raya Sembung Pagaden KM 9,5

Gunungsari, Pagaden, Subang, Jawa Barat

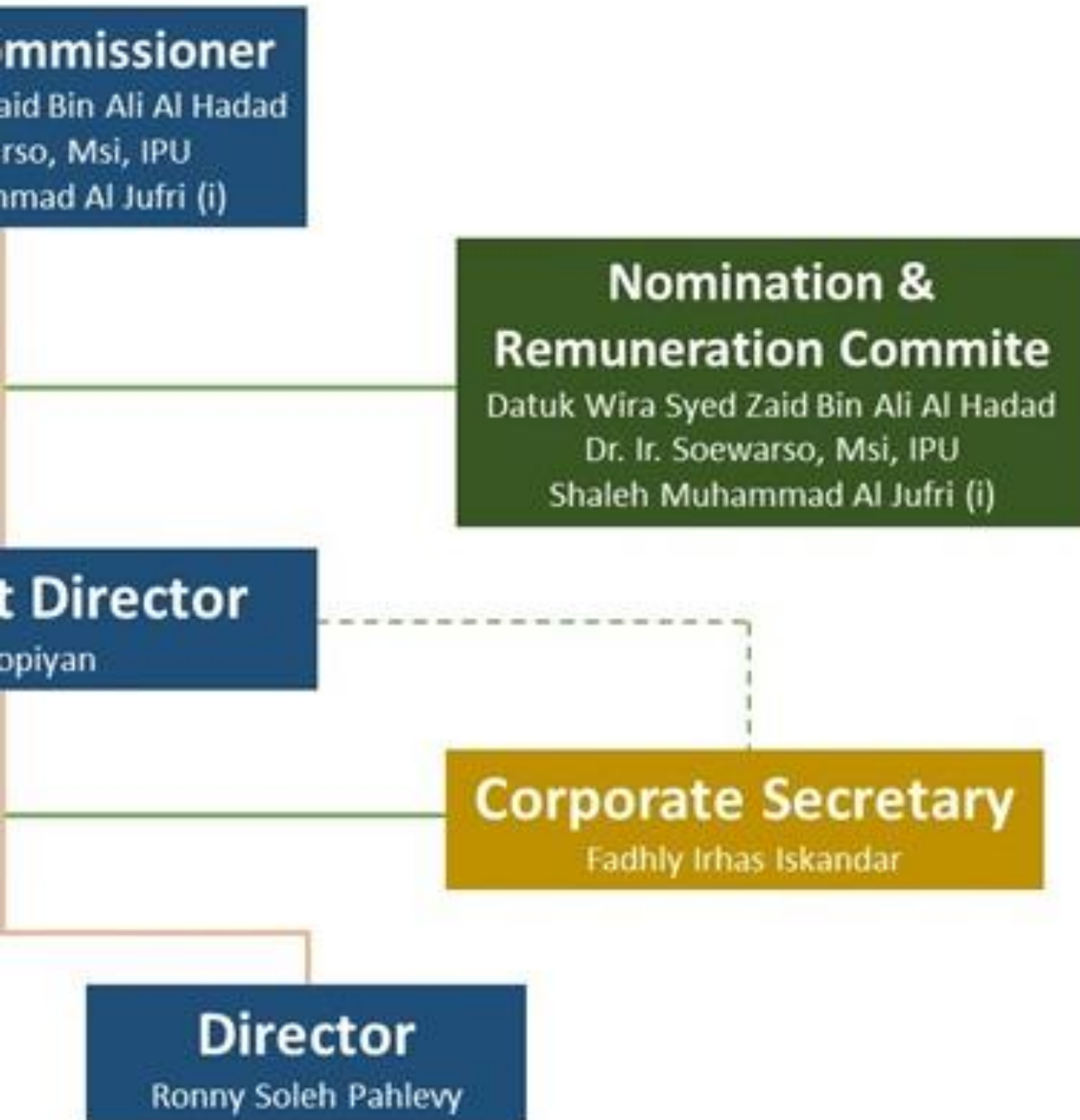
Telepon / Phone : +62 260 4551571

E-mail : corsec@berkahbetonsadaya.com

Website : www.berkahbetonsadaya.com

STRUKTUR ORGANISASI ORGANIZATIONAL STRUCTURE





PRODUK DAN JASA PRODUCT AND SERVICES

Perseroan menawarkan berbagai mutu beton, termasuk B0/K.100, K.125, K.175, K.200, K.225, K.250, K.275, K.300, K.350, K.400, K.500, FS-35, FS-38, FS-40, FS-41, FS-45 28D, FS-45 7D, FS-45 3D, dan FS-45 1D. Setiap jenis mutu beton tersebut disesuaikan dengan kebutuhan konstruksi dan spesifikasi yang berbeda. Dengan berbagai pilihan mutu beton yang tersedia, Perseroan siap memenuhi kebutuhan konstruksi yang beragam dengan kualitas yang konsisten dan terpercaya.

Kegunaan Produk Perseroan :

- Beton dengan mutu B0 hingga K.200 digunakan untuk berbagai proyek konstruksi, termasuk bangunan non-struktural seperti lantai kerja, jalan desa, dan garasi. Keberadaan mutu beton ini memberikan pilihan yang tepat untuk memenuhi kebutuhan konstruksi beragam dengan kualitas yang sesuai standar dan dapat diandalkan.
- Beton dengan mutu antara K.225 hingga K.300 memiliki aplikasi yang cocok untuk bangunan struktural seperti rumah, ruko, dan jalanan komplek. Kualitas beton dalam rentang mutu ini memberikan keandalan struktural yang diperlukan untuk memastikan kekuatan dan ketahanan bangunan dalam berbagai kondisi lingkungan.
- Beton dengan mutu antara K.350 hingga K.500 memiliki aplikasi yang cocok untuk bangunan extra struktural seperti jalan raya negara, beton precast, dan proyek-proyek lainnya yang membutuhkan kekuatan dan ketahanan ekstra. Keandalan mutu beton dalam kisaran ini sangat penting untuk memastikan konstruksi yang kokoh dan tahan lama dalam lingkungan yang berat dan tuntutan struktural yang tinggi.

Perseroan juga menyediakan beton pracetak serta bahan material pendukung infrastruktur seperti batu dan pasir

PT Berkah Global Development (Entitas Anak) adalah penyedia jasa konstruksi yang

The company offers various grades of concrete, including B0/K.100, K.125, K.175, K.200, K.225, K.250, K.275, K.300, K.350, K.400, K.500, FS-35, FS-38, FS-40, FS-41, FS-45 28D, FS-45 7D, FS-45 3D, and FS-45 1D. Each type of concrete quality is adapted to different construction needs and specifications. With a variety of concrete quality options available, the company is ready to meet diverse construction needs with consistent and reliable quality.

Uses of the Company's Products :

- Concrete with grades B0 to K.200 is used for various construction projects, including non-structural buildings such as work floors, village roads, and garages. The existence of this quality of concrete provides the right choice to meet various construction needs with quality that meets standards and is reliable.
- Concrete with qualities between K.225 and K.300 has applications that are suitable for structural buildings such as houses, shophouses, and complex roads. Concrete grades in this quality range provide the structural reliability necessary to ensure a building's strength and durability under a wide range of environmental conditions.
- Concrete with a quality between K.350 and K.500 has applications that are suitable for extra-structural buildings such as state highways, precast concrete, and other projects that require extra strength and durability. Reliable concrete grades in this range are essential to ensuring sturdy and durable construction in harsh environments with high structural demands.

The Company also provides precast well as infrastructure supporting materials such as stone and sand

PT Berkah Global Development (Subsidiary) is a construction services provider that provides

menyediakan berbagai layanan, termasuk pekerjaan sipil, mekanikal, dan elektrik, serta manajemen proyek. Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan, tujuan utama Perseroan adalah menjalankan kegiatan di berbagai bidang, termasuk industri, konstruksi, perdagangan besar, dan penggalian. Hal ini mencerminkan fokus Perseroan untuk menyediakan layanan yang komprehensif dan berkualitas dalam berbagai sektor yang menjadi basis usahanya.

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut di atas, Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut:

Kegiatan usaha utama:

1. KBLI 23957 - Industri Mortar atau Beton Siap Pakai
Kelompok ini mencakup usaha pembuatan mortar atau beton siap pakai (ready mixed and dry mixed concrete dan mortar);
2. KBLI 23911 - Industri Bata, Mortar, Semen dan Sejenisnya yang Tahan Api
Kelompok ini mencakup usaha pembuatan macammacam bata tahan api, mortar tahan api dan semen tahan api, beton dan komposit sejenisnya yang tahan api, seperti alumina, silica dan basic;
3. KBLI 23953 - Industri Barang dari Semen dan Kapur untuk Konstruksi
Kelompok ini mencakup usaha pembuatan macam macam barang dari semen dan atau kapur atau batu buatan untuk keperluan konstruksi seperti ubin, bata/dinding, pipa beton dan beton praktekan, papan, lembaran, panel, tonggak dan sebagainya, komponen struktur prafabrik untuk gedung atau bangunan sipil dan bahan-bahan bangunan dari substansi tumbuh-tumbuhan (wol kayu, langalang, jerami dan lain-lain) yang disatukan dengan semen atau bahan pencampur mineral lainnya;
4. KBLI 23990 - Industri Barang Galian Bukan Logam Lainnya, YTDL
Kelompok ini mencakup usaha pembuatan macam macam barang dari bahan galian lainnya yang belum tercakup di tempat lain, seperti tepung kaolin, tepung gips, dan tepung talk. Termasuk juga usaha pembuatan kertas penggosok (abrasive paper) dan gerinda, penajaman dan pengilapan batu dan batu abrasi atau penggosok baik alami atau buatan, batu korek api (lighter flint); bahan friksi dan barang tak berbingkai dengan bahan pokok substansi mineral atau selulosa;

various services, including civil, mechanical, and electrical work, as well as project management. In accordance with Article 3 of the Company's Articles of Association, the Company's main objective is to carry out activities in various fields, including industry, construction, wholesale trade, and excavation. This reflects the company's focus on providing comprehensive and quality services in the various sectors that form its business base.

To achieve the aforementioned purposes and objectives, the Company may carry out business activities as follows:

Main Business Activities:

1. KBLI 23957 - Mortar or Ready-to-Use Concrete Industry This category includes businesses in the manufacture of mortar or ready mix concrete (ready mixed and dry mixed concrete and mortar);
2. KBLI 23911 - Industry of refractory brick, mortar, cement and others
This category includes businesses in the manufacture of various types of refractory bricks, refractory mortar and refractory cement, concrete and other refractory composites, such as alumina, silica and basic;
3. KBLI 23953 - Industry of Cement and Lime Goods for Construction
This category includes businesses in making various kinds of goods from cement and/or lime or artificial stone for construction purposes such as tiles, bricks/ walls, concrete pipes and prestressed concrete, boards, slabs, panels, posts and so on. It also includes prefabricated structural components for buildings or civil buildings and building materials from plant substances (wood wool, reeds, straw, etc.) which are joined with cement or other mineral mixing materials;
4. KBLI 23990 - Other Non-Metallic Mineral Products Industry, YTDL
This category includes the business of making various goods from other minerals not in any categories, such as kaolin flour, gypsum flour and talc flour. It also includes the business of making abrasive paper and grinder, sharpening and polishing stones and abrasive stones or natural or artificial polishing, lighter flints; frictional materials and framed articles with mineral or cellulosic substance; mineral insulating materials, such as slag wool, rock wool and other types of wool; exfoliated

bahan penyekat dari mineral, seperti wol terak, wol batu dan jenis wol lainnya; exfoliated vermiculate, tanah liat yang dikembangkan dan sejenis penyekat dengan panas, bahan penyerap suara; barang dari berbagai substansi mineral, seperti mika dan barang dari mika, barang dari tanah gemuk (peat) sebagai bahan pembakar, barang dari grafit (barang listrik); barang dari aspal atau material sejenisnya, misalnya perekat berbahan dasar aspal, ter batu bara dan sebagainya; dan karbon dan serat grafit dan barang turunannya (kecuali elektroda dan peralatan listrik);

5. KBLI 43909 - Konstruksi Khusus lainnya
Kelompok ini mencakup kegiatan konstruksi khusus lainnya yang belum diklasifikasikan dalam kelompok 43901 s.d. 43905 yang memerlukan keahlian atau perlengkapan khusus, seperti kegiatan pengerjaan penahan lembab dan air, dehumidifikasi (pelembaban) bangunan, shaft sinking, pembengkakan baja, pemasangan batu dan batu bata, pemasangan dan pembongkaran tangga (scaffold dan platform) kecuali penyewaannya, pemasangan cerobong asap dan oven untuk keperluan industri dan pekerjaan yang memerlukan keahlian memanjat dan penggunaan perlengkapan yang berkaitan, misalnya bekerja pada gedung gedung yang tinggi. Termasuk pekerjaan di bawah permukaan tanah, konstruksi kolam renang di luar ruangan, pembersihan dengan uap, penyemburan pasir untuk membersihkan tembok dan kegiatan sejenisnya untuk eksterior bangunan dan penyewaan derek dengan menggunakan operator;
6. KBLI 08101 – Penggalian Batu Hias dan Batu Bangunan
Mencakup usaha penggalian batu hias dan batu bangunan, seperti batu pualam atau marmer, batu split (batu gajah, base course, batu pecah), paras, obsidian, andesit dan granit. Kegiatan pemecahan, pembersihan, pengangkutan dan penjualan, yang tidak dapat dipisahkan secara administratif dari usaha penggalian batu hias dan bangunan;
7. KBLI 08104 - Penggalian Pasir
Mencakup usaha penggalian pembersihan, dan pemisahan pasir. Hasil dari penggalian pasir berupa pasir beton, pasir pasang (sedikit mengandung tanah), pasir uruk (banyak mengandung tanah), dan lainnya;
8. KBLI 08109 - Penggalian Batu, Pasir dan Tanah Liat Lainnya

vermiculite, an expanded clay and heat-insulating and sound-absorbing material; articles of various mineral substances, such as mica and articles of mica, articles of peat as a burning material, articles of graphite (electrical goods); articles of asphalt or similar materials, for example adhesives based on asphalt, coal tar and so on; and carbon and graphite fibers and their derivatives (except electrodes and electrical equipment);

5. 43909 - Other Special Construction
This category includes other special construction activities not classified in 43901 to 43905, and requires special skills or equipment, such as activities for holding moisture and water, dehumidification of buildings, shafts sinking, steel bending, masonry and bricklaying, installation and dismantling of stairs (scaffold and platform) except for leasing, installation of chimneys and ovens for industrial use and jobs requiring climbing skills and the use of related equipment, like working in tall buildings. It also includes underground work, construction of outdoor swimming pools, steam cleaning, sand blasting to clean walls and similar activities for building exteriors and crane rental using an operator;
6. KBLI 08101 – Excavation of Decorative Stone and Building Stone
It includes excavating decorative stones and building stones, such as marble, split stone (elephant stone, base course, crushed stone), sand, obsidian, andesite and granite. It also includes activities of breaking, cleaning, transporting and selling, which cannot be separated administratively from the excavation of decorative stone and buildings;
7. KBLI 08104 - Sand Excavation
Mencakup usaha penggalian pembersihan, dan pemisahan pasir. Hasil dari penggalian pasir berupa pasir beton, pasir pasang (sedikit mengandung tanah), pasir uruk (banyak mengandung tanah), dan lainnya;
8. KBLI 08109 - Excavation of Stone, Sand and Other Clay

Mencakup usaha penggalian batu, pasir, dan tanah liat lainnya, yang tidak terklasiikasi di kelompok ini seperti penggalian batu tulis/sabak, diorite, basalt, breksi, dan lainnya.

It includes businesses of excavating stone, sand and other clay not classified in any other groups, such as quarrying slate, diorite, basalt, breccia, and others.

Kegiatan usaha penunjang:

1. KBLI 46631 - Perdagangan Besar Barang Logam Untuk Bahan Konstruksi
Kelompok ini mencakup usaha perdagangan besar berbagai macam baja/besi untuk bahan konstruksi seperti baja tulangan, baja profil, pelat baja, dan baja lembaran, pipa besi/baja, kawat tali, kawat nyamuk, paku, mur/baut, engsel, gerendel, kunci, anak kunci, tangki air, menara air, rolling door, awning dan seng lembaran;
2. KBLI 46634 - Perdagangan Besar Semen, Kapur, Pasir dan Batu
Kelompok ini mencakup usaha perdagangan besar semen, kapur, pasir, dan batu untuk bahan konstruksi, seperti semen portland putih, semen Portland abu-abu, semen posolan kapur, semen portland posolan, kapur tohor, kapur tembok, pasir, kerikil, koral, batu, batu pecahan, batu lempengan, batu pualam dan kubus mosaik

Supporting Business Activities :

1. KBLI 46631 - Wholesale of Metal Goods for Construction Materials
This category includes wholesale of various kinds of steel/iron for construction materials such as reinforcing steel, steel profiles, steel plates and sheet steel, iron/steel pipes, wire rope, mosquito wires, nails, nuts/bolts, hinges, latches, locks, keys, water tanks, water towers, rolling doors, awnings and zinc sheets;
2. KBLI 46634 - Wholesale of Cement, Lime, Sand and Stone
This category includes wholesale of cement, lime, sand, and stone for constaruction materials, such as white portland cement, gray portland cement, pozzolan lime cement, pozzolana portland cement, quicklime, limestone, sand, gravel, coral, rock, crushed stone, slab, alabaster and mosaic cubes.

JEJAK LANGKAH PERSEROAN THE COMPANY'S MILESTONES

2019 Pendirian Perseroan

Perseroan didirikan pada tahun 2019 sesuai dengan Akta Pendirian Perseroan Terbatas "PT Berkah Beton Sadaya".

2021 Pencatatan Saham Perdana

Perseroan mencatatkan saham perdananya di IDX pada tanggal 10 Maret 2021.

2022 Akuisisi BGD

Perseroan mengakuisisi PT Berkah Global Development, dengan persentase kepemilikan 99%.

2023 Akuisisi STM

Perseroan mengakuisisi PT Subang Terus Membangun, dengan persentase kepemilikan 99%.

2019 The Company's Establishment

The Company was established in 2019 in accordance with the Deed of Establishment of a Limited Liability Company "PT Berkah Beton Sadaya".

2021 Initial Public Offering

The Company held initial public offering on the IDX in March 10, 2021.

2022 Akuisisi BGD

The Company acquired PT Berkah Global Development, with 99% ownership.

2023 Akuisisi STM

The Company acquired PT Subang Terus Membangun, with 99% ownership.



PROFIL DIREKSI

THE BOARD of DIRECTORS PROFILE

IYAN

SOPIYAN

Direktur Utama
President Director



Warga Negara Indonesia, 46 tahun.

Lahir di Subang, 12 Oktober 1977. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2020.

Sebelumnya menjabat sebagai Direktur di PT Santika Plastindo Utama (2014 - 2019), sebelumnya menjabat sebagai Humas di PT Santika (1997 - 2013), dan sebelumnya di PT Astra Daihatsu sebagai Marketing (1996 - 1997).

He is an Indonesian citizen, 45 years old.

He was born in Subang, on 12 October 1977. He has been serving as the Company's Director since 2020.

His work experience is as follows: Director at PT Santika Plastindo Utama (2014 - 2019), Public Relations at PT Santika (1997 - 2013) and Marketing at PT Astra Daihatsu (1996 - 1997).

MADYA

YUNI SANTOSA

Direktur
Director



Warga Negara Indonesia, 48 tahun.

Lahir di Klaten, 07 Juni 1975. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2022.

Sebelumnya menjabat sebagai Direktur di PT Berkah Global Development,

He is an Indonesian citizen, 48 years old.

He was born in Klaten, on 07 June 1975. He has been serving as the Company's Director since 2022.

His work experience is as follows: Director at PT Berkah Global Development

RONNY SOLEH PAHLEVI

Direktur
Director



Warga negara Indonesia 48 tahun

Lahir di Bandung, 05 Januari 1976. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2024.

Sebelumnya menjabat sebagai Kepala divisi SME (Bank China Construction Bank Indonesia) (2017-2021)

kemudian Cluster Head Komersial Express Regional Jawa Barat di Bank Windu Kentjana (2012-2017)

Kemudian menjabat sebagai Kepala Sentra Kredit Kecil Solo, Jawa Tengah PT. Bank Negara Indonesia (persero). 2012

Indonesian citizen, 48 years old

He was born in Bandung, on 05 Januari 1976. He has been serving as the Company's Director since 2024.

Previously served as Head of the SME division (Bank China Construction Bank Indonesia) (2017-2021)

then the West Java Regional Express Commercial Cluster Head at Bank Windu Kentjana (2012-2017). Then the Head of the Solo Small Credit Center, Central Java, PT. Bank Negara Indonesia (Persero).2012



PROFIL DEWAN KOMISARIS

THE BOARD of COMMISSIONERS PROFILE

DATUK WIRA

SYED ZAID BIN ALI AL HADAD

Komisaris Utama
President Commissioner



Warga negara Malaysia 56 tahun

Lahir di Singapura, 17 Juli 1967. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2023.

Komisaris Utama, PT Berkah Beton Sadaya Tbk
Komisaris Utama, PT Manakib Rezeki
Konsultan Strategis Regional Asia, Standar Eropa

Malaysian citizen, 56 years old

Born in Singapore on July 17, 1967. Appointed as Director of the Company since 2023.

President Commissioner, PT Berkah Beton Sadaya Tbk
President Commissioner, PT Manakib Rezeki
Regional Strategic Consultant Asia, Standard European

DR. IR. H. SOEWARSO

Komisaris
Commissioner



Warga Negara Indonesia, 63 tahun.

Lahir di Banyumas, 20 Agustus 1960. Menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak tahun 2020.

Beliau pernah menjabat sebagai GM Pengusahaan Hutan Alam (HPH) di Hutan Raya Group (HUTRINDO) Riau, Jambi, Sumsel pada tahun 1984 - 1993. Kemudian sebagai Direktur Pengusahaan Hutan Tanaman (HTI) di PT SBA Wood Industries Sumsel pada tahun 1994 - 1999. Beliau juga menjabat sebagai Direktur APP Sinarmas dari tahun 2000 hingga saat ini.

Meraih gelar Sarjana Manajemen Hutan dari Fakultas Kehutanan IPB pada tahun 1983. Kemudian pada tahun 1997 dan 2003 meraih gelar Magister (S2) dan Doktor (S3) Studi Pengelolaan Sumber Daya Alam dan Lingkungan (PSL) dari IPB. Pada tahun 2020, beliau meraih Insinyur Profesional Utama dari Sekolah Pasca Sarjana Program Pendidikan Profesi Bidang Keinsinyuran Teknik Kehutanan.

Indonesian citizen, 63 years old.

Born in Banyumas, August 20, 1960. Served as Commissioner of the Company since 2020.

He served as GM Natural Forest Concession (HPH) at Hutan Raya Group (HUTRINDO) Riau, Jambi, South Sumatra in 1984 - 1993. Then as Director of Plantation Forest Concession (HTI) at PT SBA Wood Industries Sumsel in 1994 - 1999. He also served as Director of APP Sinarmas from 2000 - present.

He earned a Bachelor's degree in Forest Management from the Faculty of Forestry, IPB in 1983. Then in 1997 and 2003 he earned a Master's (S2) and Doctorate (S3) degree in Natural Resources and Environmental Management (PSL) from IPB. In 2020, he obtained a Major Professional Engineer from the Graduate School of the Professional Education Program in Forestry Engineering.

SHALEH

MUHAMMAD AL JUFRI

Komisaris
Commissioner



Warga negara Indonesia 46 tahun

Lahir di Surakarta, 30 September 1970. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2023.

Sebelumnya merupakan seorang Ustadz bertempat tinggal di kota Surakarta

Indonesian citizen 46 years old

Born in Surakarta, 30 September 1970. Served as Director of the Company since 2023.

Previously he was a Ustadz who lived in the city of Surakarta

TABEL RANGKAP JABATAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI CONCURRENT POSITIONS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

Nama Name	Jabatan di Perseroan	Jabatan di Perusahaan lain
Iyan Sopiyan	Direktur Utama / President Director	Direktur PT Berkah Global Development
Madya Yuni Santosa	Direktur / Director	Direktur PT Berkah Global Development
Ronny Sholeh Pahlevi	Direktur / Director	Direktur PT Bersama Zata Jaya
Datuk Wira Syed Zaid Bin Ali Al Hadad	Komisaris Utama / President Commissioner	-
Dr. Ir. Soewarso	Komisaris / Commissioner	-
Shaleh Muhammad Al Jufri	Komisaris / Commissioner	-

HUBUNGAN AFILIASI AFILIATION

Tidak terdapat hubungan afiliasi dalam bentuk apapun antara anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.

There was no affiliation between members of the Board of Commissioners as well as the Board of Directors of the Company.

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI AWARDS AND CERTIFICATION



Perseroan telah berhasil memperoleh penilaian yang mengakui kepatuhan dan kesesuaian aktivitasnya dengan standar internasional yang relevan. Sebagai hasil dari upaya yang dilakukan, Perseroan secara resmi telah diberikan sertifikat ISO 9001:2015 untuk Sistem Manajemen Kualitasnya, ISO 14001:2015 untuk Sistem Manajemen Lingkungan, dan ISO 45001:2018 untuk Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja. Penetapan sertifikasi ini mencakup semua aspek dari kegiatan Perseroan sebagai penyedia dalam produksi Beton Siap Pakai dan Beton Pracetak.

The company has succeeded in obtaining an assessment that recognizes the compliance and suitability of its activities with relevant international standards. As a result of the efforts made, the company has officially been awarded ISO 9001:2015 certificates for its quality management system, ISO 14001:2015 for its environmental management system, and ISO 45001:2018 for its occupational health and safety management system. The determination of this certification covers all aspects of the company's activities as a provider in the production of ready-mix concrete and precast concrete.

Kepemilikan sertifikasi ini menandakan komitmen Perseroan terhadap standar internasional dalam manajemen kualitas, lingkungan, serta kesehatan dan keselamatan kerja. Dengan demikian, Perseroan telah secara jelas menunjukkan kapasitasnya dalam menjaga dan meningkatkan kualitas produk dan layanan yang disediakan, sambil memperhatikan dampak lingkungan dan keamanan kerja.

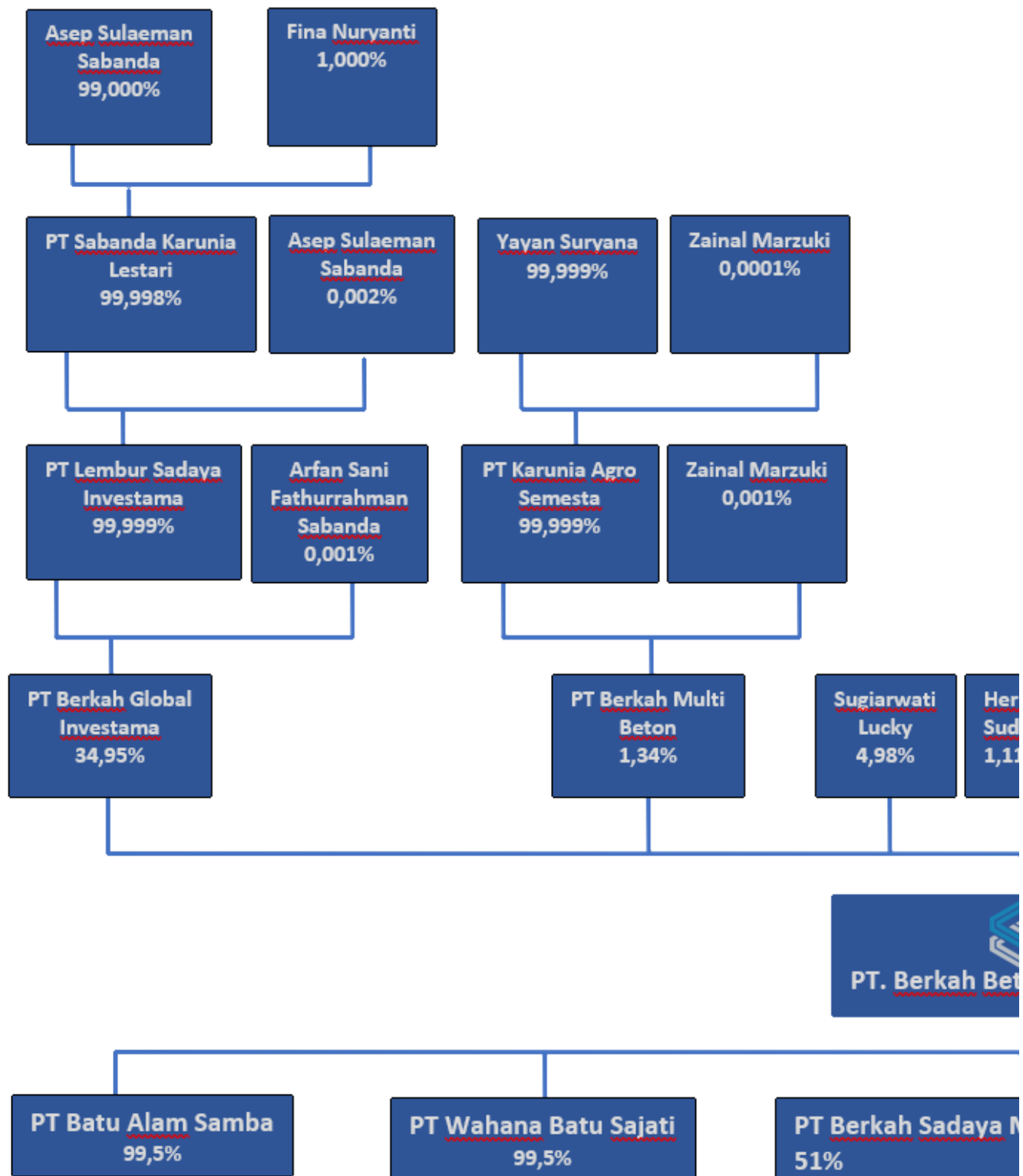
Sertifikat yang diterima oleh Perseroan memiliki masa berlaku yang signifikan, yaitu sampai dengan 17 Agustus 2025. Hal ini memberikan jaminan tambahan bahwa Perseroan akan terus mematuhi standar dan prosedur yang telah ditetapkan, serta berkomitmen untuk terus meningkatkan kinerja dalam semua aspek yang tercakup dalam sertifikasi tersebut.

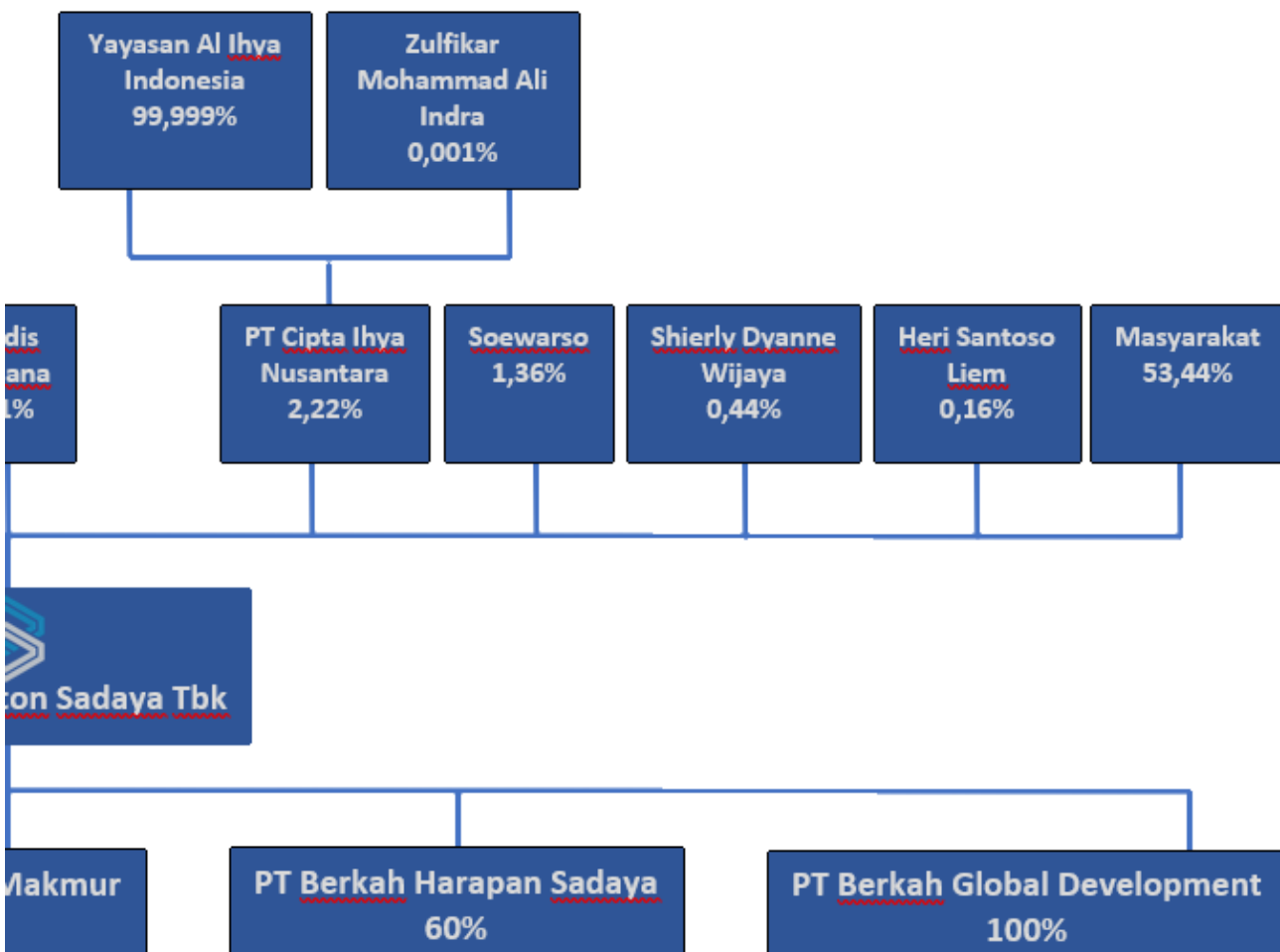
Ownership of this certification indicates the company's commitment to international standards in quality management, the environment, and occupational health and safety. Thus, the company has clearly demonstrated its capacity to maintain and improve the quality of the products and services provided while paying attention to environmental impacts and work safety.

The certificate received by the company has a significant validity period, namely until August 17, 2025. This provides additional assurance that the company will continue to comply with established standards and procedures and is committed to continuing to improve performance in all aspects covered by the certification.

STRUKTUR GRUP PERSEROAN

GROUP ORGANIZATIONAL STRUCTURE





INFORMASI KEPEMILIKAN SAHAM SHAREHOLDING INFORMATION

Per 31 Desember 2023

Nama Pemegang Saham Shareholders	Jumlah Saham Number of Shares	Nilai Nominal Nominal	Persentase Percentage
PT Berkah Global Investama	14.123.500.100	141.235.001.000	31,39%
PT Berkah Multi Beton	458.123.670	4.581.236.700	1,02%
Sugiarwati Lucky	2.239.200.000	22.932.000.000	4,98%
Haji Herdis Sudana	500.000.000	5.000.000.000	1,11%
PT Cipta Ihya Nusantara	1.000.000.000	10.000.000.000	2,22%
Dr. Ir. Soewarso	618.479.300	6.184.793.000	1,37%
Shierly Dyanne Wijaya Oei	200.000.000	2.000.000.000	0,44%
Heri Santoso Liem	80.946.900	809.469.000	0,18%
Masyarakat / The Public	25.779.750.030	257.797.500.300	57,29%
Total Saham / Total Shares	45.000.000.000	450.000.000.000	100,00%

DAFTAR PEMEGANG SAHAM BERDASARKAN KLASIFIKASI CLASSIFIED SHAREHOLDER LIST

Keterangan Pemegang Saham Lokal Local Shareholders Description	Jumlah Investor	Jumlah Saham	Persentase
Individu	8.126	20.734.808.810	46,08%
Institusi	28	19.765.366.121	43,92%
Sub Total	8.154	40.500.174.931	90,00%

Keterangan Pemegang Saham Asing
 Local Shareholders Description

	Jumlah Investor	Jumlah Saham	Persentase
Individi	11	1.961.000	0,00%
Institusi	68	4.497.864.069	10,00%
Sub Total	79	4.499.825.069	10,00%

INFORMASI ENTITAS ANAK

SUBSIDIARY INFORMATION

Nama Entitas Anak
 Name of Subsidiary

	Jumlah Investor	Bidang Usaha Line of Business	Domisili Domicile
PT Batu Alam Samba	99,5%	Penggalian Batu Hias dan Batu Bangunan, Kerikil, Pasir, Tanah dan Tanah Liat. Quarrying of Decorative and Building Stones, Gravel, Sand, Soil and Clay.	Kalimantan Tengah
PT Wahana Batu Sajati	99,5%	Penggalian Batu Hias dan Batu Bangunan, Kerikil, Pasir, Tanah, dan Tanah Liat Lainnya. Quarrying of Decorative and Building Stones, Gravel, Sand, Soil and Other Clay.	Kalimantan Tengah
PT Berkah Sadaya Makmur	51%	Perdagangan Besar Logam dan Biji Logam serta Barang Logam dan Untuk Bahan Konstruksi. Wholesale of Metals and Metal Ore as well as Metal Goods and For Construction Materials.	Subang
PT Berkah Harapan Sadaya	60%	Penggalian Batu Hias dan Batu Bangunan, Pasir, Serta Perdagangan Besar Semen, Kapur, Pasir dan Batu.	Subang

		Quarrying of Decorative Stones and Building Stones, Sand, and Wholesale of Cement, Lime, Sand and Stone. Jasa Konstruksi, Jasa dan Perdagangan. Construction Services, Services and Trade	
PT Berkah Global Development	99,9%		Subang
PT Subang Terus Membangun	99,9%		Subang

KRONOLOGIS PENCATATAN SAHAM

CHRONOLOGIES OF STOCK LISTING

Dalam rangka pencatatan saham yang berasal dari Penawaran Umum Perdana Saham, Perseroan berencana untuk mencatatkan jumlah total 9.000.000.000 (sembilan miliar) saham. Dari jumlah tersebut, sebanyak 2.000.000.000 (dua miliar) saham biasa atas nama akan dihasilkan dari portepel, menyumbang 22,222% (dua puluh dua koma dua dua dua persen) dari modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan setelah Penawaran Umum Perdana Saham ini. Selain itu, Perseroan juga akan mencatatkan seluruh saham biasa atas nama pemegang saham sebelum Penawaran Umum Perdana Saham, yaitu sebanyak 7.000.000.000 (tujuh miliar) saham, yang menyumbang 77,778% (tujuh puluh tujuh koma tujuh tujuh delapan persen) dari modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan setelah Penawaran Umum Perdana Saham ini.

Sebagai hasilnya, Perseroan akan mencapai pencatatan saham penuh di Bursa Efek Indonesia (BEI) dengan jumlah 9.000.000.000 (sembilan miliar) saham, yang mewakili 100% (seratus persen) dari modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan setelah Penawaran Umum Perdana Saham ini. Dengan demikian, pencatatan saham Perseroan akan mencakup semua saham yang terkait dengan proses Penawaran Umum Perdana Saham, memberikan transparansi penuh terhadap kepemilikan saham kepada para pemangku kepentingan.

In order to list shares originating from the Initial Public Offering of shares, the company plans to list a total of 9,000,000,000 (nine billion) shares. Of this amount, as many as 2,000,000,000 (two billion) ordinary shares in the name will be generated from the portfolio, contributing 22.222% (twenty-two point two two two percent) of the issued and fully paid-up capital of the company after this Initial Public Offering of shares. In addition, the company will also list all its ordinary shares in the name of shareholders before the Initial Public Offering, namely 7,000,000,000 (seven billion) shares, which account for 77.778% (seventy seven point seven seven eight percent) of the issued and paid-up capital. fully in the company after this Initial Public Offering of shares.

As a result, the company will achieve full listing on the Indonesia Stock Exchange (IDX) with a total of 9,000,000,000 (nine billion) shares, which represents 100% (one hundred percent) of the issued and fully paid-up capital of the company after this Initial Public Offering of shares. Thus, the company's share listing will include all shares related to the initial public offering process, providing full transparency of share ownership to stakeholders.

Rencana pencatatan Saham Yang Ditawarkan telah disusun dengan mempertimbangkan Persetujuan Prinsip Pencatatan Efek Bersifat Ekuitas dari Bursa Efek Indonesia (BEI), yang tertulis dalam surat No. S-05847/BEI.PP1/09-2020 tanggal 1 Oktober 2020. Tahapan ini dilakukan dengan ketelitian untuk memastikan bahwa pencatatan dilakukan sesuai dengan pedoman yang ditetapkan oleh BEI. Setiap langkah proses pencatatan saham yang diambil harus memenuhi semua persyaratan yang telah ditetapkan oleh otoritas yang berwenang, guna memastikan kelayakan dan kepatuhan terhadap regulasi pasar modal yang berlaku.

The plan to list the offered shares has been prepared taking into account the Approval in Principle for the Listing of Equity Securities from the Indonesian Stock Exchange (BEI), which is written in letter No. S-05847/BEI.PP1/09-2020 dated October 1, 2020. This stage is carried out with care to ensure that recording is carried out in accordance with the guidelines set by the BEI. Every step in the share listing process must meet all the requirements set by the competent authority to ensure feasibility and compliance with applicable capital market regulations.

LEMBAGA DAN PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL SUPPORTING INSTITUTIONS AND PROFESSIONALS

PENJAMIN EMISI EFEK / UNDERWRITER

PT Mirae Asset Sekuritas Indonesia

District 8, Treasury Tower 50th floor SCBD lot 28, Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-54, Jakarta 12190

Tugas dan Kewajiban Pokok:

Menjamin penjualan efek dan pembayaran keseluruhan nilai efek yang diemisikan kepada emiten.

Guarantees the sale of securities and payment of the entire value of the securities issued to the issuer.

Surat Penunjukkan No.148/DIR-MASID/VII/2020 tanggal 21 Juli 2020.

Letter of Appointment No.148/DIR-MASID/VII/2020 tanggal Juli 21 2020.

NOTARIS / NOTARY

Dr. Erny Kencanawati, SH., MH.

Jl. Ir. H. Djuanda, No. 185, Bandung 40135

Ruang lingkup tugas Notaris adalah menyiapkan dan membuat akta-akta dalam rangka Penawaran Umum serta berita acara RUPS Tahunan.

The scope of the Notary's duties is to prepare deeds for the Public Offering as well as the minutes of meeting of the Annual GMS.

PENILAI PENDAPAT KEWAJARAN FAIRNESS OPINION EVALUATOR

KJPP Dasa'at Yudistira dan Rekan

KONSULTAN HUKUM / LEGAL CONSULTANT

William Hendrik Esther

Palma One

3rd Floor Suite 308

Jl. H.R. Rasuna Said Kav. X2 No.4 Jakarta Selatan 12950

Tugas pokok Konsultan Hukum adalah membantu melakukan Penawaran Umum dengan pemeriksaan dan penelitian atas fakta yang ada mengenai Perseroan.

The main duties of a Legal Consultant is to assist the Company in conducting the Public Offering by examining facts about the Company regarding Public Offering.

AKUNTAN PUBLIK / PUBLIC ACCOUNTANT

Kantor Akuntan Publik Jamaludin, Ardi, Sukimto & Rekan

Perkantoran Sentra Kramat Blok A 11, Jalan Kramat Raya No. 7-9, Jakarta 10450

Tugas pokok Akuntan Publik adalah untuk melaksanakan audit berdasarkan standar auditing yang ditetapkan oleh IAPI.

The main duties of public accountant is to perform an audit based on the standard set by the IAPI.

PENILAI ASET / ASSET EVALUATOR

Lantai 16, Unit C
Jalan Tb Simatupang Kav. 1S
Ciladak Timur, Jakarta 12560, Indonesia

Tugas Penilai Pendapat Kewajaran adalah mengungkapkan pendapat mengenai nilai pasar untuk penggunaan yang ada atas aktiva tetap Perseroan.

The duty of the Fairness Opinion Evaluator is to express an opinion regarding the market value for the existing use of the Company's fixed assets.

BIRO ADMINISTRASI EFEK / SHARE REGISTRAR AGENCY

PT Adimitra Jasa Korpora
Rukan Kirana Boutique Office
Jl. Kirana Avenue III Blok F3 No. 5 Kelapa Gading - Jakarta Utara 14250

Tugas Biro Administrasi Efek adalah mengelola administrasi saham Perseroan.

The duty of Share Registrar Agency is to manage the Company's share administration.

KJPP Hendra dan Rekan
Gedung World Trade Center 1, Lantai 10 Jalan Jendral Sudirman Kav. 29-31 Jakarta 12920, Indonesia

Tugas Penilai Aset adalah memeriksa aset Perseroan secara langsung untuk untuk menentukan nilai pasar untuk penggunaan yang ada dari aktiva tetap yang dimiliki Perseroan.

The duty of the Asset Evaluator is to examine the Company's assets directly to determine the market value for the existing use of the Company's fixed assets.

Total biaya yang dikeluarkan Perseroan kepada Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal adalah sebanyak Rp8.095.248.133.

Total fee given to the Supporting Institutions and Professionals were Rp8,095,248,133

SUMBER DAYA MANUSIA HUMAN RESOURCES

Sumber Daya Manusia (SDM) memegang peranan yang krusial dalam mencapai tujuan dan kesuksesan operasional Perseroan. Perseroan mengakui pentingnya investasi dalam pengembangan SDM untuk memastikan bahwa sumber daya manusia yang dimiliki dapat memberikan kontribusi yang optimal sesuai dengan visi dan misi perusahaan. Oleh karena itu, Perseroan percaya bahwa upaya yang terfokus pada pengembangan dan peningkatan kualitas SDM menjadi suatu keharusan yang tak terhindarkan.

Dalam upaya mencapai misi Perseroan, Perseroan berkomitmen untuk melaksanakan program-program pengembangan SDM yang komprehensif dan berkelanjutan. Langkah ini melibatkan identifikasi kebutuhan pelatihan yang relevan dengan tuntutan industri dan perkembangan pasar, serta penyediaan sumber daya yang memadai untuk meningkatkan keterampilan dan pengetahuan karyawan. Dengan pendekatan ini, Perseroan memastikan bahwa setiap individu

Human resources (HR) play a crucial role in achieving the company's operational goals and success. The company recognizes the importance of investing in HR development to ensure that its human resources can provide optimal contributions in accordance with the company's vision and mission. Therefore, the company believes that focused efforts on developing and improving the quality of human resources are an unavoidable necessity.

In an effort to achieve the company's mission, the company is committed to implementing comprehensive and sustainable HR development programs. This step involves identifying training needs that are relevant to industry demands and market developments, as well as providing adequate resources to improve employee skills and knowledge. With this approach, the company ensures that every individual in the organization has

dalam organisasi memiliki kesempatan untuk berkembang dan memberikan kontribusi secara maksimal sesuai dengan potensi dan kompetensinya.

the opportunity to develop and contribute optimally according to their potential and competence.

Pendekatan proaktif dalam pengelolaan SDM tidak hanya membantu Perseroan dalam memenuhi tujuan bisnisnya, tetapi juga menciptakan lingkungan kerja yang memotivasi dan memperkuat loyalitas karyawan. Dengan mendorong pertumbuhan dan pengembangan personal, Perseroan tidak hanya meningkatkan produktivitas dan kualitas kerja, tetapi juga menciptakan fondasi yang kokoh untuk pertumbuhan jangka panjang dan keberlanjutan perusahaan.

A proactive approach to HR management not only helps the company meet its business goals but also creates a work environment that motivates and strengthens employee loyalty. By encouraging personal growth and development, the company not only increases productivity and work quality but also creates a solid foundation for long-term growth and company sustainability.

Hingga tanggal 31 Desember 2023, Perseroan menggaji sebanyak 94 karyawan. Mereka dibedakan ke dalam dua klasifikasi hubungan kerja, yakni pegawai tetap dan pegawai kontrak. Pegawai tetap diidentifikasi sebagai individu yang telah mengakumulasi pengalaman dan keahlian yang sesuai dengan tugas dan tanggung jawab yang ada di berbagai bidang pekerjaan dalam organisasi.

As of December 31, 2023, the company had 94 employees. They are divided into two classifications of employment relations, namely permanent employees and contract employees. Permanent employees are identified as individuals who have accumulated experience and expertise in accordance with their duties and responsibilities in various areas of work within the organization.

Pegawai tetap dianggap sebagai aset berharga bagi Perseroan karena mereka telah terbukti dapat memberikan kontribusi yang signifikan terhadap pencapaian tujuan perusahaan. Dengan pengalaman dan pengetahuan yang mereka miliki, pegawai tetap diharapkan dapat memberikan kontribusi yang berkelanjutan terhadap pertumbuhan dan kesuksesan jangka panjang Perseroan. Dengan demikian, Perseroan terus memperhatikan pengembangan dan pemberdayaan pegawai tetap untuk memastikan bahwa potensi mereka di dalam organisasi terus berkembang dan dimanfaatkan secara maksimal.

Permanent employees are considered a valuable asset for the company because they have been proven to be able to make a significant contribution to achieving company goals. With the experience and knowledge they have, permanent employees are expected to make a sustainable contribution to the company's long-term growth and success. Thus, the company continues to pay attention to the development and empowerment of permanent employees to ensure that their potential within the organization continues to develop and is utilized optimally.

Komposisi Pegawai Menurut Status Hubungan Kerja Employee Composition According to Employment Relationship Status

Pegawai Tetap / Permanent

2023

2022

2021

6

58

31

Pegawai Kontrak / Contract

88

56

40

Total

94

114

71

Rasio Perputaran / Turnover Ratio

21,07%

0,03

0,04

Komposisi Pegawai Menurut Jenjang Pendidikan

Employee Composition According to Academic Background
S2 / Master

	2023	2022	2021
S2 / Master	2	2	3
S1 / Bachelor	13	17	23
Diploma	0	1	0
SMU / SMK / SMEA / STM Senior HighSchool	59	69	28
SMP / SD Junior Highschool / Elementary	8	25	17
Total	12	114	71

Komposisi Pegawai Menurut Jabatan

Employee Composition According to Position

	2023	2022	2021
Komisaris / Commissioner	3	3	3
Direktur / Director	3	4	4
General Manager	-	1	1
Manager	3	5	3
Supervisor	7	8	7
Staff	12	11	16
Non Staff	66	86	37
Total	94	114	71

Komposisi Pegawai Menurut Usia Employee Composition According to Age Discrepancies	2023	2022	2021
18 – 25 Tahun / Years	12	8	6
26 – 35 Tahun / Years	28	48	26
36 – 45 Tahun / Years	30	40	20
>46 Tahun / Years	24	18	19
Total	94	114	71

Komposisi Pegawai Menurut Jenis Kelamin Employee Composition According to Gender	2023	2022	2021
Laki – Laki / Male	90	110	68
Perempuan / Female	4	4	3
Total	94	114	71
Rasio Perputaran / Turnover Ratio	21,07	27,5	0,04

Program Pengembangan Diri dan Pelatihan Karyawan Employee Development and Training Program

Perseroan senantiasa berupaya untuk meningkatkan kemampuan dan keterampilan kerja pegawai dengan memberikan kesempatan kepada setiap pegawai yang memenuhi syarat untuk mengikuti berbagai program pengembangan yang diselenggarakan oleh pihak internal maupun eksternal Perseroan. Program pengembangan SDM tersebut mencakup pendidikan karir, pendidikan profesi, ketrampilan, kursus, pelatihan, penataran, seminar, lokakarya dan pelatihan manajemen serta teknis yang disesuaikan dengan training need analysis masing-masing pegawai dan kebutuhan bisnis Perseroan. Di samping itu, Perseroan juga memiliki Knowledge Management Perseroan.

The Company strives to improve the capabilities and skills of employees by providing opportunities for every employee who meets the requirements to participate in development programs organized by both the Company's internal and external parties. The HR development program includes career education, professional education, skills, courses, training, upgrades, seminars, workshops and management and technical training tailored to the training need analysis of each employee and the Company's business needs. The Company also provides the Company's Knowledge Management.

KEANGGOTAAN PADA ASOSIASI ASSOCIATION MEMBERSHIP

Asosiasi Emiten Indonesia

Pada tanggal 21 Maret 2022, Perseroan secara resmi menjadi Anggota Asosiasi Emiten Indonesia. Keanggotaan ini menandai komitmen Perseroan untuk berpartisipasi aktif dalam komunitas bisnis Indonesia, khususnya dalam lingkup pasar modal. Bergabung dengan Asosiasi Emiten Indonesia memperkuat posisi Perseroan sebagai entitas yang taat pada regulasi dan standar industri yang berlaku.

Melalui keanggotaan ini, Perseroan memiliki akses kepada jaringan yang luas dalam industri keuangan dan pasar modal Indonesia. Ini memberikan kesempatan untuk terlibat dalam dialog dan kolaborasi dengan pemangku kepentingan utama serta mendapatkan pemahaman mendalam mengenai tren dan perkembangan terkini dalam industri. Dengan demikian, Perseroan dapat mengoptimalkan strategi bisnisnya dan memperkuat posisinya dalam menjawab tuntutan pasar yang dinamis.

Association of Indonesian Issuer

On March 21, 2022, the company officially became a member of the Indonesian Issuers Association. This membership marks the company's commitment to actively participate in the Indonesian business community, especially in the capital markets. Joining the Indonesian Issuers Association strengthens the company's position as an entity that complies with applicable regulations and industry standards.

Through this membership, the company has access to a broad network in the Indonesian financial industry and capital markets. This provides an opportunity to engage in dialogue and collaboration with key stakeholders and gain an in-depth understanding of the latest trends and developments in the industry. In this way, the company can optimize its business strategy and strengthen its position in responding to dynamic market demands.

04

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management Discussion and Analysis



TINJAUAN MAKROEKONOMI GLOBAL

GLOBAL MACROECONOMIC OVERVIEW

Tahun 2023 menjadi periode yang menarik dalam perkembangan makroekonomi global, dengan berbagai peristiwa dan dinamika yang memengaruhi perekonomian dunia. Pertama-tama, pemulihan ekonomi global pasca-pandemi COVID-19 menjadi fokus utama. Dengan percepatan program vaksinasi dan pelonggaran pembatasan sosial, banyak negara mengalami peningkatan aktivitas ekonomi. Hal ini menciptakan momentum positif bagi Indonesia dalam menghadapi tantangan pemulihan ekonomi setelah dampak yang dirasakan dari pandemi.

Namun, ketidakpastian terkait kebijakan moneter dan fiskal menjadi sorotan utama dalam dinamika makroekonomi global tahun 2023. Kebijakan bank sentral utama, terutama Federal Reserve AS, menjadi perhatian penting bagi Indonesia karena dapat memengaruhi arus modal dan nilai tukar rupiah. Selain itu, dinamika perdagangan global juga berdampak langsung terhadap ekspor Indonesia, terutama dalam sektor industri dan komoditas, yang menjadi pendorong utama pertumbuhan ekonomi.

Perkembangan ekonomi global dan investasi dalam infrastruktur di beberapa negara juga memberikan peluang bagi sektor pembangunan dan konstruksi di Indonesia. Proyek-proyek infrastruktur yang terkait dengan inisiatif Belt and Road Initiative (BRI) China atau program investasi besar-besaran dari negara-negara lain dapat membuka peluang baru bagi perusahaan konstruksi Indonesia. Namun, persaingan yang ketat dalam pasar global juga menuntut perusahaan-perusahaan konstruksi Indonesia untuk meningkatkan kualitas dan efisiensi kerja.

Pada tahun 2023, digitalisasi dan revolusi industri 4.0 terus memengaruhi sektor pembangunan dan konstruksi di Indonesia. Perusahaan-perusahaan konstruksi yang mampu mengadopsi teknologi baru untuk meningkatkan produktivitas dan kualitas proyek akan memiliki keunggulan kompetitif. Namun, tantangan dalam hal keterampilan tenaga kerja dan infrastruktur digital juga perlu diatasi untuk memastikan adopsi teknologi yang lancar dan efektif.

2023 will be an interesting period in global macroeconomic developments, with various events and dynamics affecting the world economy. First of all, global economic recovery after the COVID-19 pandemic is the main focus. With the acceleration of vaccination programs and the easing of social restrictions, many countries are experiencing increased economic activity. This creates positive momentum for Indonesia in facing the challenges of economic recovery after the impact felt from the pandemic.

However, uncertainty regarding monetary and fiscal policy will be the main focus of global macroeconomic dynamics in 2023. The policies of major central banks, especially the US Federal Reserve, are an important concern for Indonesia because they can affect capital flows and the rupiah exchange rate. Apart from that, the dynamics of global trade also have a direct impact on Indonesian exports, especially in the industrial and commodity sectors, which are the main drivers of economic growth.

Global economic developments and investment in infrastructure in several countries also provide opportunities for the development and construction sectors in Indonesia. Infrastructure projects related to China's Belt and Road Initiative (BRI) or massive investment programs from other countries could open up new opportunities for Indonesian construction companies. However, tight competition in the global market also requires Indonesian construction companies to improve work quality and efficiency.

In 2023, digitalization and Industrial Revolution 4.0 will continue to influence the development and construction sectors in Indonesia. Construction companies that are able to adopt new technology to increase productivity and project quality will have a competitive advantage. However, challenges in terms of workforce skills and digital infrastructure also need to be addressed to ensure smooth and effective technology adoption.

Isu-isu geopolitik global juga memiliki dampak langsung terhadap pertumbuhan ekonomi Indonesia dalam sektor pembangunan dan konstruksi. Ketidakpastian geopolitik dapat mengganggu rantai pasokan bahan baku dan material konstruksi, yang dapat memperlambat proyek-proyek pembangunan. Oleh karena itu, koordinasi yang baik antara pemerintah dan pelaku industri, serta diversifikasi sumber pasokan, menjadi kunci untuk mengurangi risiko yang terkait dengan isu geopolitik.

Ketahanan ekonomi juga menjadi fokus penting bagi Indonesia dalam menghadapi dinamika makroekonomi global. Penguatan infrastruktur kritis, seperti transportasi dan energi, menjadi prioritas untuk memastikan ketahanan nasional. Selain itu, diversifikasi sumber daya dan pendapatan juga penting dalam mengurangi ketergantungan pada sektor ekonomi tertentu yang rentan terhadap perubahan ekonomi global.

Dengan demikian, Tinjauan Makroekonomi Global tahun 2023 mencerminkan kompleksitas dan dinamika yang ada dalam perekonomian dunia dan dampaknya terhadap Indonesia, khususnya dalam sektor pembangunan dan konstruksi. Meskipun terdapat tantangan signifikan, terdapat juga peluang besar bagi pertumbuhan ekonomi Indonesia dalam sektor tersebut, terutama melalui investasi dalam infrastruktur, adopsi teknologi baru, dan upaya meningkatkan ketahanan ekonomi nasional.

Global geopolitical issues also have a direct impact on Indonesia's economic growth in the development and construction sectors. Geopolitical uncertainty could disrupt supply chains of raw materials and construction materials, which could slow down development projects. Therefore, good coordination between government and industry players, as well as diversification of supply sources, is key to reducing risks related to geopolitical issues.

Economic resilience is also an important focus for Indonesia in facing global macroeconomic dynamics. Strengthening critical infrastructure, such as transportation and energy, is a priority to ensure national resilience. In addition, diversification of resources and income is also important in reducing dependence on certain economic sectors that are vulnerable to global economic changes.

Thus, the 2023 Global Macroeconomic Review reflects the complexity and dynamics that exist in the world economy and their impact on Indonesia, especially in the development and construction sectors. Although there are significant challenges, there are also huge opportunities for Indonesia's economic growth in this sector, especially through investment in infrastructure, the adoption of new technology, and efforts to increase national economic resilience.

TINJAUAN OPERASIONAL

OPERATIONAL OVERVIEW

Perusahaan kami mengkhususkan diri sebagai penyedia berbagai jenis beton pra cetak, termasuk beton bangunan non-struktural, struktural, dan ekstra struktural, serta menyediakan produk seperti U Ditch, pagar panel beton, dan berbagai bahan material pendukung infrastruktur seperti batu dan pasir. Pada tahun 2023, kami berhasil mencatat pendapatan penjualan sebesar Rp 401 miliar. Kinerja yang kuat ini adalah hasil dari implementasi strategi yang efektif, meskipun tahun ini begitu banyak tantangan namun perusahaan tetap berhasil mencapai keuntungan yang didasarkan pada perumusan strategi yang cermat dan terarah.

Our company specializes in providing various types of precast concrete, including non-structural, structural and extra-structural building concrete, as well as products such as U Ditch, concrete panel fences and various infrastructure supporting materials such as stone and sand. In 2023, we managed to record sales revenue of IDR 401 billion. This strong performance is the result of effective strategy implementation. Even though this year there were many challenges, the company still managed to achieve profits based on careful and focused strategy formulation.

Penyediaan produk dan layanan yang beragam sesuai dengan kebutuhan konstruksi dan infrastruktur adalah salah satu poin keunggulan kami. Kami berkomitmen untuk memberikan solusi yang berkualitas dan terpercaya kepada pelanggan kami, baik dalam hal keandalan produk maupun pelayanan yang profesional. Dengan portofolio produk yang komprehensif, kami mampu memenuhi berbagai kebutuhan proyek konstruksi dan infrastruktur, dari skala kecil hingga besar.

Kami senantiasa berusaha untuk meningkatkan kualitas produk kami, memperluas jangkauan pasar, dan menjaga keunggulan kompetitif. Selain itu, kami juga terus melakukan inovasi dalam proses produksi dan layanan untuk mengakomodasi perkembangan dan tuntutan pasar yang terus berubah.

Sebagai perusahaan yang berkomitmen pada pertumbuhan dan keunggulan, kami akan terus mengembangkan strategi-strategi yang inovatif dan efektif untuk memperkuat posisi kami di pasar. Kami percaya bahwa dengan tetap menjaga standar kualitas tinggi, responsif terhadap kebutuhan pasar, dan terus berinovasi, kami dapat terus memberikan nilai tambah yang signifikan bagi pelanggan kami serta mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan dalam jangka panjang.

Providing a variety of products and services according to construction and infrastructure needs is one of our superior points. We are committed to providing quality and trusted solutions to our customers, both in terms of product reliability and professional service. With a comprehensive product portfolio, we are able to meet various construction and infrastructure project needs, from small to large.

We always strive to improve the quality of our products, expand market reach, and maintain competitive advantages. Apart from that, we also continue to innovate in production processes and services to accommodate developments and changing market demands.

As a company committed to growth and excellence, we will continue to develop innovative and effective strategies to strengthen our position in the market. We believe that by maintaining high quality standards, being responsive to market needs, and continuing to innovate, we can continue to provide significant added value to our customers and achieve sustainable growth in the long term.

KINERJA KEUANGAN KOMPERHENSIF COMPERHENSIVE FINANCIAL PERFORMANCE

Aset

Aset Lancar tercatat mengalami penurunan sebesar Rp203 miliar di tahun 2022, menjadi Rp43 miliar di tahun 2023.

Aset tidak lancar tercatat mengalami peningkatan sebesar dari Rp 643 miliar di tahun 2022 menjadi Rp 857 miliar di tahun 2023.

Liabilitas

Perseroan mencatatkan Liabilitas Jangka Pendek tahun 2023 sebesar Rp 84 miliar, dan Rp 74.3 miliar dari tahun sebelumnya.

Liabilitas Jangka Panjang Perseroan pada tahun 2023 tercatat sebesar Rp658 juta, meningkat dibandingkan tahun sebelumnya yang sebesar Rp358 juta.

Asset

Current Assets were recorded to have decreased by IDR 203 billion in 2022, to IDR 43 billion in 2023.

Non-current assets were recorded to have increased from IDR 643 billion in 2022 to IDR 857 billion in 2023.

Liabilities

The Company recorded short-term liabilities in 2023 of IDR 84 billion, and IDR 74.3 billion from the previous year.

The Company's Long-Term Liabilities in 2023 were recorded at IDR 658 million, an increase compared to the previous year which amounted to IDR 358 million.

Jumlah Liabilitas Perseroan pada tahun 2023 adalah Rp84.7 miliar. meningkat dari tahun lalu di mana Perseroan mencatatkan Jumlah Liabilitas sebesar Rp74.7 miliar.

The Company's total liabilities in 2023 are IDR 84.7 billion. an increase from last year where the Company recorded Total Liabilities of IDR 74.7 billion.

Ekuitas

Jumlah ekuitas Perseroan mengalami peningkatan dari Rp771.8 miliar di tahun 2022, menjadi Rp815,6 miliar di tahun 2023.

Equity

The Company's total equity has increased from IDR 771.8 billion in 2022, to IDR 815.6 billion in 2023.

Penjualan Neto

Pendapatan dari penjualan Perseroan mengalami penurunan dari Rp647 miliar di tahun 2022, menjadi Rp401 miliar di tahun 2023.

Net Sales

Revenue from sales for the Company decreased from IDR 647 billion in 2022, to IDR 401 billion in 2023.

Beban Pokok Penjualan

Beban Pokok Penjualan meningkat di tahun 2023. Pada tahun sebelumnya, Perseroan mencatatkan Beban Pokok Penjualan di tahun 2022 sebesar Rp474 miliar, menjadi Rp328 miliar di tahun 2023.

Cost of goods sold

The cost of Goods Sold will increase in 2023. In the previous year, the Company recorded a cost of Goods Sales in 2022 of IDR 474 billion, rising to IDR 328 billion in 2023.

Laba Kotor

Laba Kotor Perseroan pada tahun 2023 mengalami penurunan menjadi Rp73.8 miliar dari tahun 2022 sebesar Rp173.6 miliar.

Gross profit

The Company's Gross Profit in 2023 will decrease to IDR 73.8 billion from IDR 173.6 billion in 2022.

Laba Tahun Berjalan

Laba Tahun Berjalan Perseroan mengalami penurunan yang sebelumnya tercatat Rp122 miliar pada tahun 2022 menjadi Rp43.8 miliar pada tahun 2023.

Current Year Profit

The Company's Profit for the Year experienced a decrease, previously recorded at IDR 122 billion in 2022 to IDR 43.8 billion in 2023.

Arus Kas

Arus kas neto dari aktivitas operasi mengalami peningkatan menjadi Rp10.3 miliar pada tahun 2023 dibandingkan tahun sebelumnya di angka Rp 89,3 miliar.

Cash flow

Net cash flow from operating activities increased to IDR 10.3 billion in 2023 compared to the previous year's IDR 89.3 billion.

Sementara arus kas yang digunakan untuk aktivitas investasi tercatat sebesar Rp17.19 miliar di bandingkan tahun sebelumnya yaitu Rp71.2 miliar.

Meanwhile, cash flow used for investment activities was recorded at IDR 17.19 billion compared to the previous year, namely IDR 71.2 billion.

STRUKTUR MODAL **CAPITAL STRUCTURE**

Fokus utama dalam pengelolaan modal Perseroan adalah untuk menjaga keseimbangan yang sehat dalam rasio modal guna mendukung operasional

The main focus of managing the company's capital is to maintain a healthy balance in capital ratios to support company operations and increase value

perusahaan dan meningkatkan nilai bagi para pemegang saham. Modal Perseroan terdiri dari dua komponen utama, yaitu modal saham yang merupakan kontribusi dari pemegang saham, dan saldo laba yang merupakan akumulasi keuntungan yang telah dihasilkan oleh perusahaan dari kegiatan operasionalnya.

Perseroan secara aktif dan rutin mengelola modalnya dengan tujuan utama untuk mencapai struktur modal yang optimal dan memberikan pengembalian yang maksimal kepada pemegang saham. Pendekatan ini didasarkan pada pertimbangan yang cermat terhadap efisiensi penggunaan modal berdasarkan arus kas operasional dan investasi, serta memperhitungkan kebutuhan modal di masa depan. Kebijakan Perseroan adalah untuk memelihara struktur modal yang sehat guna memastikan akses terhadap pendanaan yang memadai dengan biaya yang wajar.

Dalam menjaga atau menyesuaikan struktur modalnya, Perseroan memiliki fleksibilitas untuk memperoleh pinjaman baru dan mengeluarkan saham baru sesuai dengan kebutuhan dan kondisi pasar. Namun, keputusan ini selalu diambil dengan mempertimbangkan risiko dan keuntungan yang terkait, serta dampaknya terhadap nilai perusahaan dan kepentingan pemegang saham. Pentingnya konsistensi dalam tujuan, kebijakan, dan proses pengelolaan modal ditekankan, menunjukkan konsistensi dan keandalan Perseroan dalam manajemen finansialnya.

Pendekatan yang sistematis dan proaktif dalam mengelola modal ini memastikan bahwa Perseroan dapat tetap bersaing dan beroperasi secara efisien di pasar yang dinamis. Selain itu, hal ini juga mengirimkan sinyal positif kepada pemangku kepentingan tentang kesehatan keuangan dan kinerja Perseroan, meningkatkan kepercayaan dan kepuasan mereka terhadap investasi mereka. Dengan demikian, pengelolaan modal yang cermat dan terencana merupakan salah satu pilar utama dalam strategi jangka panjang Perseroan untuk mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan dan memberikan nilai tambah kepada pemegang saham.

for shareholders. Company capital consists of two main components: share capital, which is a contribution from shareholders, and retained earnings, which are the accumulated profits that have been generated by the company from its operational activities.

The company actively and routinely manages its capital with the main aim of achieving an optimal capital structure and providing maximum returns to shareholders. This approach is based on careful consideration of the efficiency of capital use based on operational and investment cash flows, as well as taking into account future capital requirements. The company's policy is to maintain a healthy capital structure to ensure access to adequate funding at reasonable costs.

In maintaining or adjusting its capital structure, the company has the flexibility to obtain new loans and issue new shares according to needs and market conditions. However, these decisions are always taken taking into account the associated risks and benefits, as well as the impact on company value and shareholder interests. The importance of consistency in capital management objectives, policies, and processes is emphasized, demonstrating the company's consistency and reliability in its financial management.

This systematic and proactive approach to managing capital ensures that the company can remain competitive and operate efficiently in a dynamic market. Additionally, it also sends a positive signal to stakeholders about the company's financial health and performance, increasing their trust and satisfaction with their investments. Thus, careful and planned capital management is one of the main pillars in the company's long-term strategy to achieve sustainable growth and provide added value to shareholders.

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG

ABILITY TO PAY LIABILITIES AND RECEIVABLES' COLLECTABILITY

Kemampuan Perseroan dalam membayar utang dilihat pada Rasio Likuiditas dan Solvabilitas. Pada tahun 2023 kemampuan Perseroan dalam melunasi utang jangka pendeknya dapat dilihat dari hasil rasio lancar, rasio cepat, dan rasio kas yang masing masing tercatat 51,05%, 18,43%, dan 1,49%.

The Company's ability to pay debts is seen in the Liquidity and Solvency Ratios. In 2023, the Company's ability to pay off its short-term debt can be seen from the results of the current ratio, quick ratio and cash ratio, which were recorded at 51.05%, 18.43% and 1.49% respectively.

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

BOUND INSTRUMENT FOR CAPITAL INVESTMENT

Perjanjian Kerjasama dengan PT Wahana Batu Sajati

Berdasarkan Surat Perjanjian Kerjasama Operasi antara PT Wahana Batu Sajati dengan Perusahaan terkait pengelolaan pertambangan batu dan pasir granit No.013/WBS-BBS/II/2019 tanggal 18 Februari 2019, para pihak sepakat untuk melakukan kerjasama Pengelolaan Batu dan Pasir Granit milik PT Wahana Batu Sajati, serta penjualan produk agregat batuan dan produk lainnya kepada pihak ketiga dari hasil produksi di tambang milik PT Wahana Batu Sajati.

Para pihak telah menyepakati bahwa Perusahaan akan memberikan royalti sebesar Rp30.000/m³ (tiga puluh ribu rupiah per meter kubik) atas pengelolaan tambang batu dan pasir granit setelah dilakukan penjualan kepada pihak ketiga.

PT Wahana Batu Sajati akan memberikan hak eksklusif pengelolaan atau penambangan batu dan pasir granit kepada Perusahaan. PT Wahana Batu Sajati tidak diperkenankan untuk membuat kerjasama dalam bentuk apapun juga kepada pihak ketiga lainnya di atas lahan dengan Izin Usaha Pertambangan (IUP) milik PT Wahana Batu Sajati. Perjanjian ini akan berlaku sampai dengan izin usaha pertambangan tersebut habis masa berlakunya dan tidak dapat diperpanjang lagi.

Perusahaan memiliki hak penjualan atas seluruh produk dengan harga yang berlaku umum di pasar

Cooperation Agreement with PT Wahana Batu Sajati

Based on the letter of operation Agreement between PT Wahana Batu Sajati and the Company related to the management of stone and sand granite mining No.013/ WBSBBS/II/2019 date February 18, 2019, the parties agreed to enter Management Cooperation of Granite Stone and Sand owed by PT Wahana Batu Sajati, as well as the sale of rock aggregate products and other products to the third party from production at PT Wahana Batu Sajati mines.

The parties have agreed that the Company will provide royalty amounting to Rp30,000/m³ (thirty thousand rupiah per cubic meter) for the management of the granite sand and rock mines after the sale to a third party.

PT Wahana Batu Sajati will provide to the Company the exclusive right to the management or mining of granite stone and sand. PT Wahana Batu Sajati is not allowed to make cooperation in any form to other third parties on the land with the IUP owned by PT Wahana Batu Sajati. Agreement will be valid until the mining business license expired and cannot be renewed again.

The Company has the right to sell all products at a generally prevailing price in the market and

dan mendukung penyelesaian pembebasan lahan tanah diatas IUP PT Wahana Batu Sajati.

supports the settlement of land acquisition on IUP of PT Wahana Batu Sajati.

Perjanjian Kerjasama dengan PT Batu Alam Samba

Berdasarkan Surat Perjanjian Kerjasama Operasi antara PT Batu Alam Samba dengan Perusahaan terkait pengelolaan pertambangan batu dan pasir granit No.015/BAS-BBS/II/2019 tanggal 21 Februari 2019, para pihak sepakat untuk melakukan kerjasama Pengelolaan Batu dan Pasir Granit milik PT Batu Alam Samba, serta penjualan produk agregat batuan dan produk lainnya kepada pihak ketiga dari hasil produksi di tambang milik PT Batu Alam Samba.

Cooperation Agreement with PT Batu Alam Samba

Based on the letter of operation Agreement between PT Batu Alam Samba and the Company related to the management of stone and sand granite mining No.015/ BASBBS/II/2019 dated February 21, 2019, the parties agreed to enter Management Cooperation of Granite Stone and Sand owned by PT Batu Alam Samba, as well as the sale of rock aggregate products and other products to the third party from production at PT Batu Alam Samba mines.

Para pihak telah menyepakati bahwa Perusahaan akan memberikan royalty sebesar Rp30.000/m3 (tiga puluh ribu rupiah per meter kubik) atas pengelolaan tambang batu dan pasir granit setelah dilakukan penjualan kepada pihak ketiga.

The parties have agreed that the Company will provide royalty amounting to Rp30,000/m3 (thirty thousand rupiah per cubic meter) for the management of the granite sand and rock mines after the sale to a third party.

PT Batu Alam Samba akan memberikan hak eksklusif pengelolaan atau penambangan batu dan pasir granit kepada Perusahaan. PT Batu Alam Samba tidak diperkenankan untuk membuat kerjasama dalam bentuk apapun juga kepada pihak ketiga lainnya di atas lahan dengan IUP milik PT Batu Alam Samba.

PT Batu Alam Samba will provide to the Company the exclusive right of management or mining of granite stone and sand, PT Batu Alam Samba is not allowed to make cooperation in any form to other third parties on the land with the IUP owned by PT Batu Alam Samba. Agreement will be valid until the mining business license expired and cannot be renewed again.

Perjanjian ini akan berlaku sampai dengan izin usaha pertambangan tersebut habis masa berlakunya dan tidak dapat diperpanjang lagi.

Perusahaan memiliki hak penjualan atas seluruh produk dengan harga yang berlaku umum di pasar dan mendukung penyelesaian pembebasan lahan tanah diatas IUP PT Batu Alam Samba.

The Company owns the sales rights to all products at a generally prevailing price in the market and supports the settlement of land acquisition on IUP of PT Batu Alam Samba.

Perjanjian Sewa Menyewa dengan Hak Opsi Kepemilikan Nissan Quester Truck Mixer dengan PT Anugrah Bumi Ciherang

Berdasarkan Surat Perjanjian Sewa Menyewa antara Perusahaan dengan PT Anugrah Bumi Ciherang No.004/ ABC-BBS/SBG-JB/IV/2019 tanggal 30 April 2019, No.005/ ABC-BBS/SBGJB/VII/2019 tanggal 16 Juli 2019 dan No.006/ABC-BBS/SBG-JB/VIII/2019 tanggal 19 Agustus 2019, para pihak sepakat untuk mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan jangka waktu 3 tahun dengan hak opsi kepemilikan pada akhir masa sewa.

Lease Agreements with Options Right of Ownership of Nissan Quester Truck Mixer with PT Anugrah Bumi Ciherang

Based on lease agreement letter between the Company and PT Anugrah Bumi Ciherang No.004/ABC-BBS/ SBG-JB/IV/2019 dated April 30, 2019, No.005/ABC-BBS/SBG-JB/VII/2019 dated July 16, 2019 and No.006/ABCBBBS/ SBG-JB/VIII/2019 dated August 19, 2019, the parties agreed to enter into lease agreement for 3 years period of time with the option right of ownership at the end of the rental period.

Apabila masa sewa telah selesai maka Surat Tanda Nomor Kendaraan (STNK) kendaraan berpindah menjadi milik Perusahaan.

If the lease period is completed, the large Vehicle Registration Number (STNK) will be transferred to the Company.

Perjanjian Sewa Menyewa dengan Hak Opsi Kepemilikan Changlin Wheel Loader dengan PT Anugrah Bumi Ciherang

Berdasarkan Surat Perjanjian Sewa Menyewa antara Perusahaan dengan PT Anugrah Bumi Ciherang No.001/ ABC-BBS/SBG-JB/VI/2019 tanggal 25 Juni 2019, para pihak sepakat untuk mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan jangka waktu 3 tahun dengan hak opsi kepemilikan pada akhir masa sewa.

Apabila masa sewa telah selesai maka Surat Tanda Nomor Kendaraan (STNK) kendaraan besar berpindah kepemilikan menjadi milik Perusahaan.

Perjanjian Sewa Menyewa dengan Hak Opsi Kepemilikan Comaco Batching Plant dengan PT Anugrah Bumi Ciherang

Berdasarkan Surat Perjanjian Sewa Menyewa antara Perusahaan dengan PT Anugrah Bumi Ciherang No.002/ ABC-BBS/SBG-JB/VII/2019 tanggal 25 Juli 2019, para pihak sepakat untuk mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan jangka waktu 3 tahun dengan hak opsi kepemilikan pada akhir masa sewa.

Apabila masa sewa telah selesai maka Surat Tanda Nomor Kendaraan (STNK) kendaraan besar berpindah kepemilikan menjadi milik Perusahaan.

Perjanjian Sewa Menyewa dengan Hak Opsi Kepemilikan Cummins Generator Set dengan PT Anugrah Bumi Ciherang

Berdasarkan Surat Perjanjian Sewa Menyewa antara Perusahaan dengan PT Anugrah Bumi Ciherang No.003/ ABC-BBS/SBG-JB/VI/2019 tanggal 25 Juni 2019, para pihak sepakat untuk mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan jangka waktu 3 tahun dengan hak opsi kepemilikan pada akhir masa sewa.

Apabila masa sewa telah selesai maka Surat Tanda Nomor Kendaraan (STNK) kendaraan besar berpindah kepemilikan menjadi milik Perusahaan.

Perjanjian Kerjasama antara PT Berkah Harapan Sadaya dengan PT Mitra Anugrah Makmur

PT Berkah Harapan Sadaya (BHS) mengadakan Perjanjian Kerja dengan PT Mitra Anugrah Makmur terkait Pengelolaan dan Pembangunan Infrastruktur berdasarkan Surat Perjanjian No.022/PKS/-BHS/ IX/2020. PT Mitra Anugrah Makmur diberikan kuasa atas pengelolaan dan pembangunan infrastruktur yang dimiliki oleh PT Berkah Harapan Sadaya.

Lease Agreements with Options Right of Ownership of Changlin Wheel Loader with PT Anugrah Bumi Ciherang

Based on lease agreement letter between the Company and PT Anugrah Bumi Ciherang No.001/ABC-BBS/SBG- JB/VI/2019 dated June 25, 2019, the parties agreed to enter into lease agreement for 3 years period of time with the option right of ownership at the end of the rental period.

If the lease period is completed, the large Vehicle Registration Number (STNK) will be transferred to the Company.

Lease Agreements with Options Right of Ownership of Comaco Batching Plant with PT Anugrah Bumi Ciherang

Based on lease agreement letter between Company and PT Anugrah Bumi Ciherang No.002/ABC-BBS/ SBG-JB/VII/2019 Date July 25, 2019 The parties agree to enter into lease agreement for 3 years with the option of ownership at the end of the rental period.

If the lease period is completed, the large Vehicle license number (STNK) is transferred to the ownership of the Company.

Lease Agreements with Options Right of Ownership of Cummins Generator Set with PT Anugrah Bumi Ciherang

Based on lease agreement letter between the Company and PT Anugrah Bumi Ciherang No.003/ABC-BBS/SBG-JB/VI/2019 Date June 25, 2019, the parties agreed to enter into lease agreement for 3 years period of time with the option right of ownership at the end of the rental period.

If the lease period is completed, the large Vehicle Registration Number (STNK) will be transferred to the Company.

Cooperation Agreement Between PT Berkah Harapan Sadaya with PT Mitra Anugrah Makmur

PT Berkah Harapan Sadaya (BHS) entered into agreement with PT Mitra Anugrah Makmur related to Infrastructure Management and Development based on Agreement No.022/PKS/-BHS/IX/2020. PT Mitra Anugrah Makmur was given authority over the management and development of infrastructure owned by PT Berkah Harapan Sadaya.

Pengelolaan dan pembangunan infrastruktur yang dimaksud adalah:

- a. PT Berkah Harapan Sadaya memberikan kuasa kepada PT Mitra Anugrah Makmur untuk melakukan pembebasan lahan dengan biaya pembebasan yang telah disepakati.
- b. PT Berkah Harapan Sadaya memberikan kuasa kepada PT Mitra Anugrah Makmur untuk melakukan pengurusan segala perizinan pengelolaan tambang batu hingga mendapatkan IUP OP PT Berkah Harapan Sadaya.

Perjanjian Jual Beli antara Perusahaan dengan PT Rimba Jaya Semesta

Pada tanggal 19 Maret 2021, Perusahaan menyepakati perjanjian jual beli batu dan pasir dengan PT Rimba Jaya Semesta dengan nilai kontrak sebesar Rp110.000.000.000. Perjanjian tersebut berlaku lima tahun sampai dengan tanggal 18 Maret 2026.

Perjanjian Jual Beli antara Perusahaan dengan PT Sinar Pasogit Quarry

Pada tanggal 19 Maret 2021, Perusahaan menyepakati perjanjian jual beli batu dan pasir dengan PT Sinar Pasogit Quarry dengan nilai kontrak sebesar Rp306.000.000.000. Perjanjian tersebut berlaku lima tahun sampai dengan tanggal 18 Maret 2026.

Perjanjian Kerjasama antara PT Berkah Beton Sadaya dengan PT Mitra Anugrah Makmur

Perseroan mengadakan Perjanjian Kerjasama dengan PT Mitra Anugrah Makmur terkait pembangunan batching plant dengan perjanjian No.054/PKS- BBS/X/2020 tanggal 7 September 2020 dengan nilai kontrak sebesar Rp12.488.400.000.

Perjanjian Kerjasama antara PT Berkah Beton Sadaya dengan PT Mitra Anugrah Makmur

Perseroan mengadakan Perjanjian Kerjasama dengan PT Mitra Anugrah Makmur terkait pembangunan asphalt mixing plant dengan perjanjian No.055/PKS- BBS/X/2020 tanggal 8 September 2020 dengan nilai kontrak sebesar Rp8.845.600.000.

Perjanjian Kerjasama antara PT Sumber Sentosa Adikarya dengan PT Berkah Beton Sadaya

PT Sumber Sentosa Adikarya mengadakan Perjanjian Pengalihan Kontrak dengan PT Berkah Beton

Management and development of infrastructure is:

- a. PT Berkah Harapan Sadaya given authorizes to PT Mitra Anugrah Makmur to conduct land acquisition with agreed exemption fee.
- b. PT Berkah Harapan Sadaya authorizes PT Mitra Anugrah Makmur to manage all permits for the management of stone mines until it obtains the IUP OP of PT Berkah Harapan Sadaya.

Sales and Purchase Agreement between the Company and PT Rimba Jaya Semesta

On March 19, 2021, the Company entered into sale and purchase agreement of stone and sand with PT Rimba Jaya Semesta with total contract value of Rp110,000,000,000. This agreement valid for five years until March 18, 2026.

Sales and Purchase Agreement between the Company and PT Sinar Pasogit Quarry

On March 19, 2021, the Company entered into sale and purchase agreement of stone and sand with PT Sinar Pasogit Quarry with total contract value of Rp306,000,000,000. This agreement valid for five years until March 18, 2026.

Cooperation Agreement Between PT Berkah Beton Sadaya with PT Mitra Anugrah Makmur

The Company entered into a Cooperation Agreement with PT Mitra Anugrah Makmur related to batching plant constructions is arranged on Work Agreement No.054/PKS-BBS/X/2020 dated September 7, 2020 with a contract value of Rp12.488.400.000.

Cooperation Agreement Between PT Berkah Beton Sadaya with PT Mitra Anugrah Makmur

The Company entered into a Cooperation Agreement with PT Mitra Anugrah Makmur related to asphalt mixing plant constructions is arranged on Work Agreement No.055/PKSBBS/X/2020 dated September 8, 2020 with a contract value of Rp8.845.600.000.

Cooperation Agreement Between PT Sumber Sentosa Adikarya with PT Berkah Beton Sadaya

PT Sumber Sentosa Adikarya entered into Contract Diversion Agreement with PT Berkah Beton Sadaya related to cooperation in the

Sadaya terkait Kerjasama pengelolaan tambang batu dan pengalihan aset alat produksi yaitu berupa mesin penghancur bebatuan dan alat berat lainnya berdasarkan surat MOU No.026/MOU/SSABBS/VI/2021 tanggal 9 Juni 2021.

management of stone mines and the takeover of production equipment assets of rock crushing machines and other heavy equipment based on MOU letter No.026/MOU/ SSABBS/VI/2021 dated 9 June 2021.

Jangka waktu MOU tersebut dimulai sejak tanggal 9 Juni 2021 dan berakhir sampai penandatanganan kontrak Kerjasama operasional terpenuhi.

The term of MOU commenced on June 9, 2021 and will be end until the cooperation contract is fulfilled.

Perjanjian Kerjasama Operasional antara CV. Murind Persada dengan PT Berkah Beton Sadaya

Berdasarkan Perjanjian No. 002/KSO/TMP.BBS/01/22 tanggal 25 Januari 2022, PT Sumber Sentosa Adikarya mengalihkan kerjasama pengelolaan tambang batu dengan Perusahaan kepada CV Murind sehingga menjadi antara CV Murind dengan Perusahaan.

Cooperation Agreement Between CV. Murind Persada with PT Berkah Beton Sadaya

Based on Agreement No. 002/KSO/TMP.BBS/01/22 dated January 25, 2022, PT Sumber Sentosa Adikarya transferred the cooperation agreement in the stone mining management with Company thus becoming between CV Murind and the Company.

Perjanjian Kerjasama antara PT Manakib Rezeki dengan PT Berkah Global Development

Berdasarkan Nota Kesepahaman (MoU) No. 030/MR-Dir/PKS/LGL/I/2022 tanggal 18 Januari 2022 telah diteruskan menjadi perjanjian Kerjasama No /MR-Dir/ PKS/LGL/II/2022 pada tanggal 1 Maret 2022 antara BGD dengan PT Manakib Rezeki atas pembangunan perumahan dan infrastruktur dengan nilai total sebesar Rp1.374.127.058.956.

Cooperation Agreement Between PT Manakib Rezeki with PT Berkah Global Development

Based on Memorandum of Understanding (MoU) No. 030/MR-Dir/PKS/LGL/I/2022 dated January 18, 2022, has entered into cooperation agreement No /MR-Dir/PKS/ LGL/II/2022 dated March 1, 2022, BGD with PT Manakib Rezeki for housing and infrastructures development with total value of Rp1,374,127,058,956.

Jangka waktu pelaksanaan kerja berlaku untuk 24 bulan dimulai sejak tanggal ditandatangani perjanjian tersebut.

The term of operation commenced on 24 months starting from the date of the signed this agreement

INVESTASI BARANG MODAL

CAPITAL INVESTMENT

Sepanjang tahun 2023, Perseroan tidak melakukan investasi barang modal.

Throughout 2023, the Company did not invest in capital goods.

PROSPEK USAHA BUSINESS PROSPECT

Prospek kegiatan konstruksi dunia memiliki dampak yang signifikan terhadap pertumbuhan ekonomi Indonesia, khususnya dalam proyek-proyek infrastruktur yang sedang dan akan dilaksanakan. Pertama-tama, tren global dalam investasi infrastruktur yang terus meningkat di banyak negara memunculkan peluang bagi perusahaan konstruksi Indonesia untuk terlibat dalam proyek-proyek internasional. Dengan portofolio proyek yang kuat dan kompetensi yang teruji, perusahaan konstruksi Indonesia dapat bersaing dalam pasar global dan memperluas pangsa pasar mereka.

Selain itu, upaya pemulihan ekonomi pasca-pandemi COVID-19 di berbagai negara juga akan mendorong peningkatan investasi dalam proyek-proyek pembangunan. Kebutuhan akan infrastruktur yang kuat dan tahan bencana semakin menjadi perhatian, dan ini menciptakan peluang bagi perusahaan konstruksi Indonesia yang memiliki keahlian dalam proyek-proyek infrastruktur yang berkelanjutan dan ramah lingkungan. Dengan partisipasi aktif dalam proyek-proyek ini, perusahaan konstruksi Indonesia dapat memperluas jangkauan internasional mereka dan memperkuat posisi mereka dalam pasar global.

Di samping itu, perkembangan teknologi dan inovasi dalam industri konstruksi global juga dapat memengaruhi proyek-proyek konstruksi di Indonesia. Adopsi teknologi canggih seperti BIM (Building Information Modeling), IoT (Internet of Things), dan kecerdasan buatan telah meningkatkan efisiensi dan kualitas dalam proyek konstruksi di berbagai negara. Oleh karena itu, perusahaan konstruksi Indonesia perlu terus berinovasi dan mengembangkan kemampuan teknologi mereka agar tetap kompetitif di pasar global.

Namun demikian, tantangan juga akan ada dalam prospek kegiatan konstruksi dunia. Persaingan yang ketat dari perusahaan konstruksi dari negara-negara lain, terutama dari negara-negara dengan biaya tenaga kerja yang lebih rendah, dapat menghadirkan tekanan pada perusahaan konstruksi Indonesia. Oleh karena itu, penting bagi

The prospect of world construction activities has a significant impact on Indonesia's economic growth, especially in infrastructure projects that are currently and will be implemented. First of all, the global trend in infrastructure investment, which continues to increase in many countries, creates opportunities for Indonesian construction companies to be involved in international projects. With a strong project portfolio and proven competencies, Indonesian construction companies can compete in the global market and expand their market share.

Apart from that, post-COVID-19 economic recovery efforts in various countries will also encourage increased investment in development projects. The need for strong, disaster-resistant infrastructure is increasingly becoming a concern, and this creates opportunities for Indonesian construction companies that have expertise in sustainable and environmentally friendly infrastructure projects. By actively participating in these projects, Indonesian construction companies can expand their international reach and strengthen their position in the global market.

Apart from that, technological developments and innovations in the global construction industry can also influence construction projects in Indonesia. The adoption of advanced technologies such as BIM (Building Information Modeling), IoT (Internet of Things), and artificial intelligence has increased efficiency and quality in construction projects in various countries. Therefore, Indonesian construction companies need to continue to innovate and develop their technological capabilities to remain competitive in the global market.

However, challenges will also exist in the outlook for world construction activities. Intense competition from construction companies from other countries, especially from countries with lower labor costs, can put pressure on Indonesian construction companies. Therefore, it is important for Indonesian construction companies to improve

perusahaan konstruksi Indonesia untuk meningkatkan efisiensi operasional mereka dan menawarkan nilai tambah yang kompetitif kepada klien mereka.

Dalam konteks perekonomian Indonesia, proyek-proyek konstruksi yang dibiayai oleh pemerintah akan tetap menjadi motor pertumbuhan yang penting. Investasi dalam infrastruktur transportasi, energi, dan perumahan akan mendukung pertumbuhan ekonomi jangka panjang dan meningkatkan daya saing Indonesia di tingkat global. Selain itu, proyek-proyek konstruksi swasta, termasuk pembangunan real estate dan fasilitas komersial, juga akan memberikan kontribusi yang signifikan terhadap pertumbuhan ekonomi.

Namun, untuk memastikan kesinambungan dan kesuksesan proyek-proyek konstruksi di masa depan, diperlukan kebijakan yang mendukung dari pemerintah, termasuk regulasi yang jelas, insentif fiskal, dan lingkungan bisnis yang kondusif. Selain itu, penting untuk meningkatkan kualitas tenaga kerja dalam industri konstruksi melalui pendidikan dan pelatihan yang tepat, serta memperkuat kerjasama antara pemerintah, industri, dan lembaga akademis dalam mendorong inovasi dan pembangunan kapasitas.

Dengan memperhatikan semua faktor ini, prospek kegiatan konstruksi dunia memiliki potensi besar untuk mempengaruhi pertumbuhan ekonomi Indonesia di masa depan, terutama pada tahun 2024. Dengan strategi yang tepat dan kesiapan yang baik, perusahaan konstruksi Indonesia dapat memanfaatkan peluang yang ada dan memberikan kontribusi yang signifikan bagi pembangunan dan kemajuan ekonomi negara ini.

their operational efficiency and offer competitive added value to their clients.

In the context of the Indonesian economy, government-financed construction projects will remain an important engine of growth. Investments in transportation, energy, and housing infrastructure will support long-term economic growth and increase Indonesia's competitiveness at the global level. In addition, private construction projects, including the development of real estate and commercial facilities, will also make a significant contribution to economic growth.

However, to ensure the sustainability and success of construction projects in the future, supportive policies from the government are needed, including clear regulations, fiscal incentives, and a conducive business environment. In addition, it is important to improve the quality of the workforce in the construction industry through appropriate education and training, as well as strengthen cooperation between government, industry, and academic institutions to encourage innovation and capacity building.

By taking into account all these factors, the prospect of world construction activities has great potential to influence Indonesia's economic growth in the future, especially in 2024. With the right strategy and good preparedness, Indonesian construction companies can take advantage of existing opportunities and make a significant contribution to the development and economic progress of this country.

TARGET 2024

2024 TARGETS

Perseroan telah mencatatkan kinerja ekonomi yang positif pada tahun 2022. Hal itu mampu tercapai disebabkan oleh implementasi strategi Perseroan yang terukur, efektif, dan efisien serta dengan adanya kerja keras dan kerja sama yang baik oleh seluruh jajaran di Perseroan.

Menyambut tahun 2023, Perseroan senantiasa mempersiapkan rencana-rencana kegiatan usaha

The Company has recorded a positive economic performance in 2022. This was achieved due to the implementation of the Company's measurable, effective and efficient strategy as well as the hard work and good cooperation by all levels in the Company.

Welcoming 2023, the Company is always preparing anticipatory and adaptive business

yang bersifat antisipatif dan adaptif dalam menghadapi situasi-situasi global dengan tujuan meningkatkan kinerja Perseroan. Manajemen tetap mendukung internal Perseroan untuk dapat memberikan yang terbaik demi menghadapi persaingan yang kian semakin kompetitif. Selain itu, rencana yang dirumuskan ditujukan untuk menjaga kelangsungan usaha melalui efisiensi biaya dan operasional, serta mengembangkan bidang usaha melalui anak perusahaan.

Perseroan tentunya menyadari bahwa kelangsungan usaha melalui kinerja ekonomi yang baik, diperlukan pelaksanaan yang beriringan dengan lingkungan kondusif dan terpelihara. Oleh karena itu, rumusan rencana tersebut akan dilengkapi dengan upaya Perseroan terhadap pertumbuhan berkelanjutan.

activity plans in dealing with global situations with the aim of improving the Company's performance. Management continues to support the Company's internal to be able to provide the best in order to face increasingly competitive competition. In addition, the plan formulated is aimed at maintaining business continuity through cost and operational efficiency, as well as developing business fields through subsidiaries.

The Company certainly realizes that business continuity through good economic performance requires implementation that goes hand in hand with a conducive and maintained environment. Therefore, the formulation of the plan will be complemented by the Company's efforts towards sustainable growth.

ASPEK PEMASARAN MARKETING ASPECTS

Seperti halnya industri lainnya, Perseroan dalam menjalankan kegiatan usahanya tidak lepas dari persaingan usaha dengan kompetitor yang memiliki kegiatan usaha yang sejenis dengan Perseroan.

Dalam upaya untuk dapat memenangkan persaingan, Perseroan menerapkan beberapa strategi sebagai berikut:

- a. Meningkatkan kerjasama dengan pihak ketiga yang terkait dengan industri Perseroan;
- b. Meningkatkan Branding dan citra Perseroan;
- c. Menjaga hubungan baik dengan pelanggan (customer relationship);
- d. Meningkatkan jumlah proyek yang akan ditangani oleh Perseroan, baik proyek-proyek APBD dan atau Ritel yang datang dari pihak kontraktor maupun proyek-proyek yang didapatkan secara langsung ataupun tidak langsung;
- e. Meningkatkan kapasitas produksi Perseroan agar dapat secara maksimal memenuhi permintaan yang ada;

Like other industries, the Company's business must have business competition with other business entities that have business activities similar to that of the Company.

As an effort to win the competition, the Company implemented several strategies as follows:

- a. Increase cooperation with third parties related to the Company's industry;
- b. Improve the Branding and image of the Company;
- c. Maintain good relationships with customers (customer relationship);
- d. Increase the number of projects handled by the Company, both APBD and / or retail projects that come from the contractor or projects that are obtained directly or indirectly;
- e. Increase the production capacity of the Company in order to maximize the existing demand;

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> f. Terus berinovasi untuk menghadirkan produk- produk yang bervariasi dan berkualitas, serta mempunyai harga jual yang lebih baik sehingga Perseroan dapat mencatat kenaikan harga rata-rata penjualan dari tahun ke tahun; g. Penurunan harga pokok penjualan dengan cara memiliki bahan baku batu split dan pasir sendiri melalui anak usaha; h. Mendayagunakan skala ekonomi dan meningkatkan efisiensi operasi agar dapat menekan harga pokok pendapatan; i. Menjaga konsistensi kualitas produk dan penyelesaian proyek tepat waktu dengan menerapkan system quality control yang komprehensif; j. Menyempurnakan strategi pemasaran dan memperluas wilayah pemasaran; k. Melakukan penyempurnaan supply chain Perseroan agar pasokan bahan baku selalu terjamin dan efisiensi produksi dapat ditingkatkan; l. Memperbaiki dan meningkatkan kapabilitas sumber daya manusia melalui investasi dalam program-program pelatihan dan sistem rekrutmen yang kompetitif. m. Melakukan diversifikasi bisnis (concrete ready mix, square pile, spun pile, AMP (Asphalt Mixing Plant) dan crushing plant. | <ul style="list-style-type: none"> f. Continue to innovate to present varied and quality products, and have better selling prices so that the Company can record an increase in average sales prices from year to year; g. Decrease the cost of goods sold by owning the raw materials for split stones and sand through a subsidiary; h. Utilize scale economies and increase operating efficiency to reduce the cost of goods sold; i. Maintain consistency of product quality and timely completion of projects by implementing a comprehensive quality control system; j. Refine marketing strategies and expand the marketing area; k. Make improvements to the Company's supply chain so that the supply of raw materials is always guaranteed and production efficiency can be improved; l. Improve and enhance human resource capabilities through investment in training programs and competitive recruitment systems. m. Diversify business (concrete ready mix, square pile, spun pile, AMP (Asphalt Mixing Plant) and crushing plant. |
|---|---|

DIVIDEN

DIVIDEND

Selama tahun 2023, Perseroan belum melakukan pembagian dividen kepada para pemegang saham. Keputusan ini mungkin telah dipengaruhi oleh berbagai faktor, termasuk strategi keuangan Perseroan, kinerja keuangan tahunan, serta prioritas pengalokasian dana untuk pertumbuhan dan investasi jangka panjang. Sebagai bagian dari tanggung jawab manajemen terhadap pemegang saham, Perseroan mungkin telah mengambil langkah-langkah untuk memastikan bahwa keputusan ini didasarkan pada evaluasi menyeluruh atas kondisi pasar dan keuangan yang relevan.

Meskipun tidak ada pembagian dividen pada tahun 2023, Perseroan mungkin tetap berkomitmen untuk memberikan nilai tambah kepada pemegang saham dalam jangka panjang. Ini bisa termasuk upaya untuk meningkatkan kinerja operasional, ekspansi bisnis, atau alokasi dana untuk proyek

Since 2023, the Company has not distributed dividends to shareholders. This decision may have been influenced by various factors, including the Company's financial strategy, annual financial performance, and priorities for allocating funds for long-term growth and investment. As part of management's responsibility to shareholders, the Company may have taken steps to ensure that these decisions are based on a thorough evaluation of relevant market and financial conditions.

Even though there will be no dividend distribution in 2023, the Company may remain committed to providing added value to shareholders in the long term. This could include efforts to improve operational performance, business expansion, or the allocation of funds to strategic projects that

strategis yang berpotensi meningkatkan nilai perusahaan secara keseluruhan. Seiring dengan itu, Perseroan mungkin juga akan terus melakukan komunikasi terbuka dan transparan dengan pemegang saham mengenai alasan di balik keputusan ini serta rencana jangka panjangnya.

have the potential to increase overall company value. Along with that, the Company will also continue to maintain open and transparent communication with shareholders regarding the reasons behind this decision as well as its long-term plans.

INFORMASI MATERIAL SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

SUBSEQUENT MATERIAL INFORMATION AFTER ACCOUNTANT REPORT

Pada tahun 2023, tidak terdapat kejadian penting setelah tanggal pelaporan akuntan.

In 2023, there will be no important events after the accountant's reporting date.

PERUBAHAN KETENTUAN PERUNDANG-UNDANGAN YANG BERPENGARUH SIGNIFIKAN

CHANGE OF REGULATION WITH SIGNIFICANT EFFECTS

Sepanjang tahun 2023, tidak ada perubahan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap laporan keuangan.

Throughout 2021, there was no change of regulation with significant effects toward the financial report.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI

CHANGE OF ACCOUNTING REGULATION

Sepanjang tahun 2023, tidak ada perubahan ketentuan peraturan kebijakan akuntansi yang tercatat oleh Perseroan.

Throughout 2023, there were no changes to the provisions of the accounting policy regulations recorded by the Company.

INFORMASI TRANSAKSI AFILIASI

AFFILIATION TRANSACTION AFFILIATION

Uraian	2023	2022	Deskripsi Description
Pihak Berelasi			
PT Berkah Bumi Ciherang	95.670.000	95.670.000	PT Berkah Bumi Ciherang
PT Pembangunan Ihya Lestari	-	-	PT Pembangunan Ihya Lestari
PT Sagala Janten Laksana	-	11.872.058.457	PT Sagala Jaten Laksana
Total	95.670.000	11.967.728.457	Total

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

REALIZATION OF USE OF PROCEEDS FROM PUBLIC OFFERING

Penawaran Umum Perdana Initial Public Offering

Tanggal Efektif / Effective Date : 30/06/2021

Nilai Realisasi Hasil Penawaran Umum Realized Value of Public Offering Results

200.000.000.000

Biaya Penawaran Umum Public Offering Fee

8.095.248.133

Hasil Bersih Net Result

191.094.751.867

Penawaran Umum Perdana Initial Public Offering

Pembelian Satu Bidang Tanah Purchase of One Plot

103.000.000.000

Belanja Modal Capital Expenditure

88.904.751.867

Total

191.094.751.867

Penawaran Umum Perdana Initial Public Offering

Pembelian Satu Bidang Tanah Purchase of One Plot

103.000.000.000

Belanja Modal Capital Expenditure

88.904.751.867

Total

191.094.751.867

Sisa Dana Hasil Penawaran Umum
Remining Funds from Public Offering

0

05

TATA KELOLA PERSEROAN

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

PRINSIP GCG

GOOD CORPORATE GOVERNANCE PRINCIPALS

Prosedur GCG mewajibkan Perseroan menerapkan prinsip-prinsip GCG, bukan sekedar memenuhi peraturan perundang undangan. GCG yang berlandaskan pada standar etika tinggi merupakan satu persyaratan mutlak guna mencapai pertumbuhan Perseroan yang berkelanjutan. Dalam penerapan prinsip-prinsip GCG, manajemen dan karyawan Perseroan mengacu pada 5 (lima) prinsip dasar yaitu: transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi, dan kewajaran.

1. Transparansi

Prinsip transparansi dilaksanakan melalui penyediaan informasi secara cepat, tepat, dan akurat melalui berbagai media komunikasi yang dilakukan secara intensif dan profesional, guna mempermudah Pemegang Saham, kreditur, masyarakat serta seluruh pemangku kepentingan untuk dapat mengetahui kinerja dan kegiatan pengelolaan Perseroan secara jelas pula memfasilitasi sumbang saran bagi kemajuan Perseroan dengan tetap memperhatikan aturan pengelolaan informasi yang berlaku untuk menjaga kepentingan Perseroan dengan menetapkan aturan kerahasiaan informasi yang membatasi akses informasi oleh pihak yang berkepentingan.

2. Akuntabilitas

Prinsip akuntabilitas diimplementasikan dengan menekankan pada peningkatan fungsi dan peran setiap Organ Perseroan dan Manajemen yang dapat dipertanggungjawabkan, sehingga pengelolaan Perseroan dapat berjalan efektif. Perseroan juga menerapkan Sistem Pengendalian Internal, melalui pelaksanaan pengawasan internal berjenjang.

3. Tanggung Jawab

Prinsip tanggung jawab dilakukan dengan senantiasa berpedoman kepada prinsip kehati-hatian dan memastikan pelaksanaan kepatuhan Perseroan terhadap ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

4. Independensi

Prinsip independensi diterapkan dalam setiap proses pengambilan keputusan Manajemen yang terhindar dari benturan kepentingan serta pengaruh/tekanan dari pihak lain.

5. Kewajaran

Prinsip kewajaran dan kesetaraan diimplementasikan dengan perlakuan yang adil

GCG procedures require the Company to implement GCG principles, not just to comply with the applicable laws and regulations. GCG that is based on high ethical standards is an absolute requirement in order to achieve sustainable growth of the Company. In implementing GCG principles, the management and employees of the Company refer to 5 (five) basic principles, namely: transparency, accountability, responsibility, independence and fairness.

1. Transparency

The principle of transparency is implemented through the provision of information in a manner that is quick, precise and accurate through various communication media that is carried out intensively and professionally, in order to facilitate ease of access of information to Shareholders, creditors, the public and all stakeholders regarding the performance and management activities of the Company as well as to facilitate suggestions for the progress of the Company while still paying attention to the applicable information management rules to safeguard the interests of the Company by establishing information confidentiality rules that limit access to information by interested parties.

2. Accountability

The principle of accountability is implemented by emphasizing on improving the functions and roles of each Company Organ and Management that can be accounted for, so that the management of the Company can run effectively. The Company also implements an Internal Control System, through the implementation of tiered internal controls.

3. Responsibility

The principle of responsibility is carried out by adhering to the principle of prudence and ensuring the implementation of the Company's compliance with the applicable laws and regulations.

4. Independency

The principle of independence is applied in every management decision-making process that avoids conflicts of interest and influence/pressure from other parties.

5. Fairness

The principle of fairness and equality is implemented through fair and equal treatment

dan setara dalam memenuhi hak-hak pemangku kepentingan yang timbul berdasarkan perjanjian dan peraturan perundang-undangan. Perseroan menerapkan prinsip kesetaraan dengan memperlakukan seluruh pemangku kepentingan secara berimbang antara hak dan kewajiban yang diberikan kepada dan oleh Perseroan.

in fulfilling the rights of stakeholders that arise under agreements and laws and regulations. The Company applies the principle of equality by treating all stakeholders in a balanced manner between the rights and obligations granted to and by the Company.

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN

Hari/Tanggal : Jumat, 26 Mei 2023
Waktu : Pukul 09.55 WIB s/d
11.06 pukul WIB
Tempat : Sariater

Kehadiran :

DEWAN KOMISARIS

Komisaris Independen : Tuan KEMAS
NAJIBURRAHMAN
AWALI

DIREKSI

Direktur Utama : Tuan HASAN
MULDHANI
Direktur : Tuan IWAN
SUPRIYANTO
Direktur : Tuan IYAN SOPIYAN
Direktur : Tuan PIO HIZKIA
WEHANTOUW
Direktur : Tuan BINAIDI

RUPS Tahunan Perseroan tersebut telah dihadiri dan/atau diwakili sebanyak 25.040.007.999 (duapuluh lima miliar empatpuluh juta tujuhribu sembilanratus sembilanpuluh sembilan) lembar saham yang merupakan 55,64 % (limapuluh lima koma enam empat persen) saham yang telah dikeluarkan oleh Perseroan sampai dengan hari ini, yaitu sebanyak 45.000.000.000 (empatpuluh lima miliar) lembar saham, dengan demikian sesuai dengan ketentuan Pasal 23 ayat (1) huruf a butir i Anggaran Dasar Perseroan, Rapat tersebut dapat dilangsungkan dan mengambil keputusan-

ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Day/Date : Friday, May 26 2023
Time : 09.55 WIB to 11.06 WIB
Place : Sariater

Presence :

BOARD OF COMMISSIONERS

Independent Commissioner: Mr. KEMAS
NAJIBURRAHMAN AWALI

BOARD OF DIRECTORS

Main Director : Mr. HASAN MULDHANI
Director : Mr. IWAN SUPRIYANTO
Director : Mr. IYAN SOPIYAN
Director : Mr. PIO HIZKIA WEHANTOUW
Director : Mr BINAIDI

The Company's Annual GMS was attended and/or represented by 25,040,007,999 (twenty five billion forty million seven thousand nine hundred and ninety nine) shares which constitute 55.64% (fifty five point six four percent) of the shares issued by the Company up to the date this, namely 45,000,000,000 (forty five billion) shares, thus in accordance with the provisions of Article 23 paragraph (1) letter a point i of the Company's Articles of Association, the Meeting can be held and take legal and binding decisions regarding the company regarding all Annual GMS agenda.

keputusan yang sah dan mengikat perseroan mengenai seluruh agenda RUPS Tahunan.

Pemenuhan Prosedur Hukum untuk Penyelenggaraan Rapat.

Sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan, Direksi telah memberitahukan mengenai akan adanya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan dengan pemasangan iklan Pengumuman dalam situs web Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI), situs web Bursa Efek Indonesia dan situs web Perseroan pada tanggal 18-04-2023 (delapanbelas April duaribu duapuluh tiga). Selanjutnya Direksi Perseroan juga telah melakukan pemanggilan pada tanggal 03-05-2023 (tiga Mei duaribu duapuluh tiga) kepada para pemegang saham melalui iklan Pemanggilan dalam situs web Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI), situs web Bursa Efek Indonesia dan situs web Perseroan. Dengan demikian, semua persyaratan pengumuman dan pemanggilan Rapat sebagaimana disyaratkan oleh Anggaran Dasar Perseroan telah terpenuhi.

MATA ACARA RAPAT

1. Persetujuan Laporan Tahunan Dan Pengesahan Laporan Keuangan Perseroan Untuk Tahun Buku Yang Berakhir Pada Tanggal 31-12-2022 (tigapuluh satu desember duaribu duapuluh dua);
2. Penetapan Atas Rencana Penggunaan Laba Bersih Perseroan Untuk Tahun Buku 2022 (duaribu duapuluh dua);
3. Penunjukan Akuntan Publik Untuk Tahun Buku Yang Berakhir Pada Tanggal 31-12-2023 (tigapuluh satu desember duaribu duapuluh tiga);
4. Persetujuan Perubahan Susunan Pengurus Perseroan;
5. Penetapan Honorarium Anggota Dewan Komisaris Dan Direksi Perseroan;

KEPUTUSAN RAPAT :

MATA ACARA PERTAMA:

- Rapat memberikan kesempatan kepada pemegang saham dan/atau kuasanya yang hadir untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat terkait Mata Acara tersebut.

Fulfillment of Legal Procedures for Holding Meetings.

In accordance with the provisions of the Company's Articles of Association, the Board of Directors has notified the Company's Annual General Meeting of Shareholders by placing an announcement advertisement on the Indonesian Central Securities Depository (KSEI) website, the Indonesian Stock Exchange website and the Company website on 04-18-2023 (April eighteenth, two thousand twenty three). Furthermore, the Company's Directors have also issued a summons on 05-03-2023 (May three, twenty-three) to shareholders via a Summons advertisement on the Indonesian Central Securities Depository (KSEI) website, the Indonesian Stock Exchange website and the Company's website. Thus, all requirements for announcements and invitations to meetings as required by the Company's Articles of Association have been fulfilled.

MEETING AGENDA

1. Approval of the Annual Report and Ratification of the Company's Financial Statements for the Financial Year Ending 12-31-2022 (December thirty-first, two thousand and twenty-two);
2. Determination of the Company's Net Profit Use Plan for the 2022 Financial Year (two thousand twenty two);
3. Appointment of a Public Accountant for the Financial Year Ending 12-31-2023 (December thirty-first, two thousand and twenty-three);
4. Approval of Changes to the Composition of the Company's Management;
5. Determination of the Honorarium for Members of the Company's Board of Commissioners and Directors;

MEETING DECISIONS:

FIRST AGENDA:

- The meeting provides an opportunity for shareholders and/or their proxies present to ask questions and/or provide opinions regarding the agenda item.

- Pada kesempatan tanya-jawab tersebut tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang mengajukan pertanyaan.
- Pengambilan keputusan dilakukan melalui pemungutan suara secara lisan dan sebagian via elektronik.
- bahwa hasil pemungutan suara tersebut adalah sebagai berikut :
 - a. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan tidak yaitu 7.500 saham.
 - b. Tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan abstain/blanko.
 - c. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan setuju sebanyak 25.040.000.499 saham.
 Sehingga Rapat memutuskan sebagai berikut :

“MEMUTUSKAN dan MENYETUJUI untuk :

1. menerima baik Laporan Tahunan Perseroan untuk Tahun Buku 2022 (duaribu duapuluh dua) yang berakhir pada tanggal 31-12-2022 (tigapuluh satu Desember duaribu duapuluh dua) dengan memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab (*volledig acquit et de charge*) kepada para anggota Direksi dan Komisaris perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama tahun buku 2022 (duaribu duapuluh dua), sejauh tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan Perseroan.
2. mengesahkan Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku 2022 (duaribu duapuluh dua) yang berakhir pada tanggal 31-12-2022 (tigapuluh satu Desember duaribu duapuluh dua), sebagaimana termaktub dalam Laporan Keuangan Tahunan Perseroan per tanggal 31-12-2022 (tigapuluh satu Desember duaribu duapuluh dua), yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Jamaludin, Ardi, Sukimto dan Rekan sesuai dengan Laporan Auditor Independen tertanggal 29-03-2023 (duapuluh sembilan Maret duaribu duapuluh tiga), Nomor 00013/3.0453/AU.1/04/0109-2/1/III/2023, dengan opini “Laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31-12-

- During the question and answer session, no shareholders and/or their proxies asked questions.
- Decision making is carried out through verbal voting and partly electronically.
- that the results of the voting are as follows:
 - a. Shareholders and/or their proxies who say no are 7,500 shares.
 - b. There are no shareholders and/or their proxies who abstained/blank.
 - c. Shareholders and/or their proxies who agreed to 25,040,000,499 shares.
 So the Meeting decided as follows:

“DECIDE and AGREE to:

1. accept the Company's Annual Report for the 2022 Financial Year (two thousand twenty two) which ends on 31-12-2022 (thirty-first of December two thousand twenty-two) by providing full payment and release of responsibility (*volledig acquit et de charge*) to the members Directors and Commissioners of the company for management and supervision actions that have been carried out during the 2022 financial year (two thousand twenty two), as long as these actions are reflected in the Company's Annual Report.
2. ratify the Company's Financial Report for the 2022 Financial Year (two thousand twenty two) which ends on 31-12-2022 (thirty-first of December two thousand twenty-two), as stated in the Company's Annual Financial Report as of 31-12-2022 (thirty-one December two thousand twenty two), which has been audited by the Public Accounting Firm Jamaludin, Ardi, Sukimto and Rekan in accordance with the Independent Auditor's Report dated 29-03-2023 (29 March two thousand twenty three), Number 00013/3.0453/AU.1/04 /0109-2/1/III/2023, with the opinion "The attached consolidated financial report presents fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of 12-31-2022 (December thirty-first, two thousand and twenty-two), as well as the financial performance consolidated and consolidated cash flows for

2022 (tigapuluh satu Desember duaribu duapuluh dua), serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia”.

the year ended on that date, in accordance with Financial Accounting Standards in Indonesia.”

MATA ACARA KEDUA:

- Rapat memberikan kesempatan kepada pemegang saham dan/atau kuasanya yang hadir untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat terkait Mata Acara tersebut.
- Pada kesempatan tanya-jawab tersebut tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang mengajukan pertanyaan.
- Pengambilan keputusan dilakukan melalui pemungutan suara secara lisan dan sebagian via elektronik.
- bahwa hasil pemungutan suara tersebut adalah sebagai berikut :
 - a. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan tidak yaitu 500 saham.
 - b. Tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan abstain/blanko.
 - c. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan setuju sebanyak 25.040.007.499 saham.

Sehingga Rapat memutuskan sebagai berikut :

“MEMUTUSKAN dan MENYETUJUI untuk menetapkan penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk Tahun Buku 2022 (duaribu duapuluh dua), dengan rincian sebagai berikut:

1. Sejumlah Rp. 1.000.000.000,- (satu miliar Rupiah) disisihkan sebagai dana cadangan guna memenuhi ketentuan di dalam Anggaran Dasar Perseroan dan Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.
2. Sisanya sejumlah Rp. 121.938.917.793,- (seratus duapuluh satu miliar sembilanratus tigapuluh delapan juta sembilanratus tujuhbelas ribu tujuhatus sembilanpuluh tiga Rupiah) digunakan untuk modal kerja dan/atau belanja modal

SECOND AGENDA:

- The meeting provides an opportunity for shareholders and/or their proxies present to ask questions and/or provide opinions regarding the agenda item.
 - During the question and answer session, no shareholders and/or their proxies asked questions.
 - Decision making is carried out through verbal voting and partly electronically.
 - that the results of the voting are as follows:
 - a. Shareholders and/or their proxies who say no are 500 shares.
 - b. There are no shareholders and/or their proxies who abstained/blank.
 - c. Shareholders and/or their proxies who agreed to 25,040,007,499 shares.
- So the Meeting decided as follows:

“DECIDED and APPROVED to determine the use of the Company's Net Profit for the 2022 Financial Year (two thousand twenty two), with the following details:

1. An amount of Rp. 1,000,000,000 (one billion Rupiah) is set aside as reserve funds to fulfill the provisions in the Company's Articles of Association and Law Number 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies.
2. The remaining amount is Rp. 121,938,917,793,- (one hundred twenty one billion nine hundred thirty eight million nine hundred seventeen thousand seven hundred ninety three Rupiah) was used for working capital and/or capital expenditure of the Company and recorded as retained earnings (Retain Earning).

Perseroan dan dicatat sebagai laba yang ditahan (*Retain Earning*).

MATA ACARA KETIGA:

- Rapat memberikan kesempatan kepada pemegang saham dan/atau kuasanya yang hadir untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat terkait Mata Acara tersebut.
- Pada kesempatan tanya-jawab tersebut tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang mengajukan pertanyaan.
- Pengambilan keputusan dilakukan melalui pemungutan suara secara lisan dan sebagian via elektronik.
- bahwa hasil pemungutan suara tersebut adalah sebagai berikut :
 - a. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan tidak yaitu 7.886.275 saham.
 - b. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan abstain/blanko yaitu 1.420.500 saham.
 - c. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan setuju sebanyak 25.030.701.224 saham.

Sehingga Rapat memutuskan sebagai berikut :

“MEMUTUSKAN dan MENYETUJUI untuk memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik yang akan melakukan audit laporan keuangan perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31-12-2023 (tigapuluh satu Desember duaribu duapuluh tiga) dan Penetapan Honorarium Akuntan Publik tersebut serta Persyaratan Lain Penunjukannya.

MATA ACARA KEEMPAT:

- Rapat memberikan kesempatan kepada pemegang saham dan/atau kuasanya yang hadir untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat terkait Mata Acara tersebut.
- Pada kesempatan tanya-jawab tersebut tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang mengajukan pertanyaan.
- Pengambilan keputusan dilakukan melalui pemungutan suara secara lisan dan sebagian via elektronik.

THIRD AGENDA:

- The meeting provides an opportunity for shareholders and/or their proxies present to ask questions and/or provide opinions regarding the agenda item.
 - During the question and answer session, no shareholders and/or their proxies asked questions
 - Decision making is carried out through verbal voting and partly electronically.
 - that the results of the voting are as follows:
 - a. Shareholders and/or their proxies who said no were 7,886,275 shares.
 - b. Shareholders and/or their proxies who declared abstention/blank, namely 1,420,500 shares.
 - c. Shareholders and/or their proxies who agreed were 25,030,701,224 shares.
- So the Meeting decided as follows:

“DECIDED and APPROVED to grant authority and power to the Board of Commissioners to appoint a Public Accounting Firm which will audit the company's financial statements for the financial year ending 31-12-2023 (December thirty-first, two thousand and twenty-three) and determine the Public Accountant's Honorarium. as well as other requirements for appointment.

FOURTH AGENDA:

- The meeting provides an opportunity for shareholders and/or their proxies present to ask questions and/or provide opinions regarding the agenda item.
- During the question and answer session, no shareholders and/or their proxies asked questions.
- Decision making is carried out through verbal voting and partly electronically.

- bahwa hasil pemungutan suara tersebut adalah sebagai berikut :

- a. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan tidak yaitu 654.331.794 saham.
 - b. Tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan abstain/blanko.
 - c. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan setuju sebanyak 24.385.676.205 saham.
- Sehingga Rapat memutuskan sebagai berikut :

“MEMUTUSKAN dan MENYETUJUI untuk menetapkan honorarium anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan, dengan rincian sebagai berikut:

1. Merubah susunan pengurus perseroan, dengan perubahan sebagai berikut:
 - a. memberhentikan dengan hormat Tuan Doktor Insinyur Haji SOEWARSO, lahir di Banyumas, pada tanggal 20-08-1960 (duapuluh Agustus seribu sembilanratus enampuluh), Warga Negara Indonesia, Karyawan Swasta, bertempat tinggal di Kota Bogor, dalam jabatannya selaku Komisaris Perseroan, dengan memberikan pembebasan dan pelepasan tanggung jawab (*acquit et decharge*) atas tindakan pengawan yang dijalankan di perseroan, selama tindakan tersebut tercantum dalam laporan perseroan;
 - b. memberhentikan dengan hormat Tuan IYAN SOPIYAN, lahir di Subang, pada tanggal 12-10-1977 (duabelas Oktober seribu sembilanratus tujuh puluh tujuh), Warga Negara Indonesia, Karyawan Swasta, bertempat tinggal di Kabupaten Subang, dalam jabatannya selaku Direktur Perseroan, dengan memberikan pembebasan dan pelepasan tanggung jawab (*acquit et decharge*) atas tindakan pengurusan yang dijalankan di perseroan, selama tindakan tersebut tercantum dalam laporan perseroan;
 - c. menerima pengunduran diri Tuan Haji HERDIS SUDANA, lahir di Subang,

- that the results of the voting are as follows:

- a. Shareholders and/or their proxies who said no were 654,331,794 shares.
 - b. There are no shareholders and/or their proxies who abstained/blank.
 - c. Shareholders and/or their proxies who agreed to 24,385,676,205 shares.
- So the Meeting decided as follows:

“DECIDED and APPROVED to determine the honorarium for members of the Company's Board of Commissioners and Directors, with the following details:

1. Change the composition of the company's management, with the following changes:
 - a. Dismiss with respect Mr Doctoral Engineer Haji SOEWARSO, born in Banyumas, on 20-08-1960 (twenty of August one thousand nine hundred and sixty), Indonesian citizen, private employee, residing in Bogor City, in his position as Commissioner of the Company, by granting release and release of responsibility (*acquit et decharge*) for supervisory actions carried out in the company, as long as these actions are stated in the company report;
 - b. respectfully dismiss Mr. IYAN SOPIYAN, born in Subang, on 12-10-1977 (twelfth October one thousand nine hundred and seventy seven), Indonesian citizen, private employee, residing in Subang Regency, in his position as Director of the Company, by granting release and release of responsibility (*acquit et decharge*) for management actions carried out in the company, as long as these actions are stated in the company report;
 - c. accepted the resignation of Mr. Haji HERDIS SUDANA, born in Subang, on

pada tanggal 05-05-1964 (lima Mei seribu sembilanratus enampuluh empat), Warga Negara Indonesia, Wiraswasta, bertempat tinggal di Kota Bandung, dalam jabatannya selaku Komisaris Utama Perseroan, demikian berdasarkan Surat Pengunduran diri tertanggal 03-05-2023 (tiga Mei duaribu duapuluh tiga), dengan memberikan pembebasan dan pelepasan tanggung jawab (*acquit et decharge*) atas tindakan pengawasan yang dijalankan di perseroan, selama tindakan tersebut tercantum dalam laporan perseroan dan disertai ucapan terima kasih atas segala sumbangan tenaga dan pikiran yang telah diberikan kepada Perseroan selama memegang jabatannya;

- d. menerima pengunduran diri Tuan KEMAS NAJIBURRAHMAN AWALI, lahir di Gresik, pada tanggal 12-05-1986 (duabelas Mei seribu sembilanratus delapanpuluh enam), Warga Negara Indonesia, Karyawan Swasta, bertempat tinggal Kota Jakarta Timur, dalam jabatannya selaku Komisaris Independen Perseroan, demikian berdasarkan Surat Pengunduran diri tertanggal 03-05-2023 (tiga Mei duaribu duapuluh tiga), dengan memberikan pembebasan dan pelepasan tanggung jawab (*acquit et decharge*) atas tindakan pengawasan yang dijalankan di perseroan, selama tindakan tersebut tercantum dalam laporan perseroan dan disertai ucapan terima kasih atas segala sumbangan tenaga dan pikiran yang telah diberikan kepada Perseroan selama memegang jabatannya ;
- e. menerima pengunduran diri Tuan HASAN MULDHANI, lahir di Pandeglang, pada tanggal 01-12-1988 (satu Februari seribu sembilanratus delapanpuluh delapan), Warga Negara Indonesia, Wiraswasta, bertempat tinggal di Jakarta Timur, dalam jabatannya selaku Direktur Utama Perseroan, demikian berdasarkan Surat Pengunduran diri tertanggal 03-05-2023

05-05-1964 (May five thousand nine hundred and sixty four), Indonesian citizen, self-employed, residing in Bandung City, in his position as President Commissioner of the Company, according to the Letter Resignation dated 05-03-2023 (May three, twenty-three), by granting release and discharge of responsibility (*acquit et decharge*) for supervisory actions carried out in the company, as long as these actions are stated in the company's report and accompanied by thanks for everything contribution of energy and thoughts that have been given to the Company during his tenure;

- d. accept the resignation of Mr. KEMAS NAJIBURRAHMAN AWALI, born in Gresik, on 05-12-1986 (twelfth of May one thousand nine hundred and eighty - six), Indonesian citizen, private employee, residing in East Jakarta City, in his position as Independent Commissioner of the Company, according to Letter of Resignation dated 05-03-2023 (May three, twenty-three), providing release and release of responsibility (*acquit et decharge*) for supervisory actions carried out in the company, as long as these actions are stated in the company's report and accompanied by thanks for all contributions of energy and thoughts that have been given to the Company during his tenure;
- e. accepts the resignation of Mr. HASAN MULDHANI, born in Pandeglang, on 12-01-1988 (February one thousand nine hundred and eighty eight), Indonesian citizen, self-employed, residing in East Jakarta, in his position as President Director of the Company, according to the Resignation Letter dated 05-03-2023 (May three, two thousand twenty-three), by granting release and release of responsibility (*acquit et decharge*) for

(tiga Mei duaribu duapuluh tiga), dengan memberikan pembebasan dan pelepasan tanggung jawab (*acquit et decharge*) atas tindakan pengurusan yang dijalankan di perseroan, selama tindakan tersebut tercantum dalam laporan perseroan dan disertai ucapan terima kasih atas segala sumbangan tenaga dan pikiran yang telah diberikan kepada Perseroan selama memegang jabatannya;

- f. menerima pengunduran diri Tuan PIO HIZKIA WEHANTOUW, lahir di Manado, pada tanggal 28-10-197 (duapuluh delapan Oktober seribu sembilanratus tujuh puluh satu), Warga Negara Indonesia, Karyawan Swasta, bertempat tinggal di Kota Tangerang, dalam jabatannya selaku Direktur Perseroan, demikian berdasarkan Surat Pengunduran diri tertanggal 03-05-2023 (tiga Mei duaribu duapuluh tiga), dengan memberikan pembebasan dan pelepasan tanggung jawab (*acquit et decharge*) atas tindakan pengurusan yang dijalankan di perseroan, selama tindakan tersebut tercantum dalam laporan perseroan dan disertai ucapan terima kasih atas segala sumbangan tenaga dan pikiran yang telah diberikan kepada Perseroan selama memegang jabatannya;
- g. menerima pengunduran diri Tuan IWAN SUPRIYANTO, lahir di Semarang, pada tanggal 13-10-1959 (tigabelas Oktober seribu sembilanratus limapuluh sembilan), Warga Negara Indonesia, Karyawan Swasta, bertempat tinggal di Kota Bekasi, dalam jabatannya selaku Direktur Perseroan, demikian berdasarkan Surat Pengunduran diri tertanggal 03-05-2023 (tiga Mei duaribu duapuluh tiga), dengan memberikan pembebasan dan pelepasan tanggung jawab (*acquit et decharge*) atas tindakan pengurusan yang dijalankan di perseroan, selama tindakan tersebut tercantum dalam laporan perseroan dan disertai ucapan terima kasih atas segala

management actions carried out in the company, during the action stated in the company's report and accompanied by thanks for all contributions of energy and thoughts that have been given to the Company during his tenure;

- f. accepts the resignation of Mr. PIO HIZKIA WEHANTOUW, born in Manado, on 28-10-197 (twenty-eight October one thousand nine hundred and seventy-one), Indonesian citizen, private employee, residing in Tangerang City, in his position as Director of the Company, according to Letter of Resignation dated 05-03-2023 (May three, twenty-three), providing release and release of responsibility (*acquit et decharge*) for management actions carried out in the company, as long as these actions are stated in the company's report and accompanied by thanks for all contributions of energy and thoughts that have been given to the Company during his tenure;
- g. accepts the resignation of Mr. IWAN SUPRIYANTO, born in Semarang, on 13-10-1959 (thirteenth October one thousand nine hundred and fifty nine), Indonesian Citizen, Private Employee, residing in Bekasi City, in his position as Director of the Company, according to the Letter of Resignation dated 05-03-2023 (May three, twenty-three), by granting release and release of responsibility (*acquit et decharge*) for management actions carried out in the company, as long as these actions are stated in the company's report and accompanied by thanks for all contributions energy and thoughts that have been given to the Company during his tenure;

- sumbangan tenaga dan pikiran yang telah diberikan kepada Perseroan selama memangku jabatannya;
- h. menerima pengunduran diri Tuan BINAIDI, lahir di Bengkulu, pada tanggal 05-07-1976 (lima Juli seribu sembilanratus tujuh puluh enam), Warga Negara Indonesia, Karyawan Swasta, bertempat tinggal di Kabupaten Karawang, dalam jabatannya selaku Direktur Perseroan, demikian berdasarkan Surat Pengunduran diri tertanggal 03-05-2023 (tiga Mei duaribu duapuluh tiga), dengan memberikan pembebasan dan pelepasan tanggung jawab (*acquit et decharge*) atas tindakan pengurusan yang dijalankan di perseroan, selama tindakan tersebut tercantum dalam laporan perseroan dan disertai ucapan terima kasih atas segala sumbangan tenaga dan pikiran yang telah diberikan kepada Perseroan selama memangku jabatannya;
 - i. mengangkat Tuan ASEP SULAEMAN SABANDA, lahir di Subang, pada tanggal 16-01-1977 (enambelas Januari seribu sembilanratus tujuh puluh tujuh), Warga Negara Indonesia, Wiraswasta, bertempat tinggal di Kabupaten Subang, dalam jabatannya selaku Komisaris Utama Perseroan.
 - j. mengangkat kembali Tuan Doktor Insinyur Haji SOEWARSO, dalam jabatannya selaku Komisaris Perseroan;
 - k. mengangkat Tuan SHALEH MUHAMMAD AL JUFRI, lahir di Surakarta, pada tanggal 30-09-1970 (tigapuluh September seribu sembilanratus tujuh puluh), Warga Negara Indonesia, Ustadz, bertempat tinggal di Kota Surakarta, selaku Komisaris Independen Perseroan;
 - l. Mengangkat Tuan SYED ZAID BIN ALI AL HADAD, lahir di Singapura, pada tanggal 17-07-1967 (tujuhbelas Juli seribu sembilanratus enampuluh tujuh), Warga Negara Malaysia, Pemegang Paspor Nomor A54582521, berlaku hingga 06-07-2026 (enam Juli duaribu
- h. accepts the resignation of Mr. BINAIDI, born in Bengkulu, on 07-05-1976 (July five thousand nine hundred and seventy-six), Indonesian Citizen, Private Employee, residing in Karawang Regency, in his position as Director of the Company, according to the Resignation Letter dated 05-03-2023 (May three, two thousand twenty-three), by granting release and release of responsibility (*acquit et decharge*) for management actions carried out in the company, as long as these actions are stated in the company report and accompanied by thanks for all labor contributions and thoughts that have been given to the Company during his tenure;
 - i. appointed Mr. ASEP SULAEMAN SABANDA, born in Subang, on 16-01-1977 (January sixteenth, one thousand nine hundred and seventy seven), Indonesian citizen, self-employed, residing in Subang Regency, in his position as President Commissioner of the Company.
 - j. reappoint Mr Doctoral Engineer Haji SOEWARSO, to his position as Commissioner of the Company;
 - k. appointed Mr. SHALEH MUHAMMAD AL JUFRI, born in Surakarta, on 30-09-1970 (thirty September one thousand nine hundred and seventy), Indonesian citizen, Ustadz, residing in the City of Surakarta, as Independent Commissioner of the Company;
 - l. Appointed Mr. SYED ZAID BIN ALI AL HADAD, born in Singapore, on 17-07-1967 (seventeenth of July, one thousand nine hundred and sixty-seven), Malaysian Citizen, Holder of Passport Number A54582521, valid until 06-07-2026 (sixth of July, two thousand and twenty six), in

duapuluh enam), dalam jabatannya selaku Direktur Utama Perseroan.

- m. Mengangkat kembali Tuan IYAN SOPIYAN, dalam jabatannya selaku Direktur Perseroan;
- n. Mengangkat Tuan MADYA YUNI SANTOSA, lahir di Klaten, pada tanggal 07-06-1975 (tujuh Juni sembilanratus tujuh puluh lima), Warga Negara Indonesia, Karyawan Wiraswasta, bertempat tinggal di Kabupaten Klaten, dalam jabatannya selaku Direktur Perseroan.

his position as President Director of the Company.

- m. Reappoint Mr. IYAN SOPIYAN, in his position as Director of the Company;
- n. Appointed Mr. MADYA YUNI SANTOSA, born in Klaten, on 07-06-1975 (seventh June nine hundred and seventy-five), Indonesian citizen, self-employed employee, residing in Klaten Regency, in his position as Director of the Company.

Sehingga selanjutnya susunan Pengurus Perseroan untuk masa jabatan 5 (lima) tahun kedepan terhitung sejak ditutupnya rapat ini, menjadi sebagai berikut :

So the composition of the Company's Management for the next 5 (five) year term of office starting from the closing of this meeting will be as follows:

SEMULA

Komisaris Utama	: Tuan Haji HERDIS SUDANA;
Komisaris	: Tuan Doktor Insinyur Haji SOEWARSO;
Komisaris Independen	: Tuan KEMAS NAJIBURRAHMAN AWALI;
Direktur Utama	: Tuan HASAN MULDHANI;
Direktur	: Tuan IWAN SUPRIYANTO;
Direktur	: Tuan IYAN SOPIYAN;
Direktur	: Tuan PIO HIZKIA WEHANTOUW;
Direktur	: Tuan BINAIDI;

MENJADI

Komisaris Utama	: Tuan ASEP SULAEMAN SABANDA;
Komisaris	: Tuan Doktor Insinyur Haji SOEWARSO;
Komisaris Independen	: Tuan SHALEH MUHAMMAD AL JUFRI;
Direktur Utama	: Tuan SYED ZAID BIN ALI AL HADAD;
Direktur	: Tuan IYAN SOPIYAN;

BEGINNING

President Commissioner	: Mr. Haji HERDIS SUDANA;
Commissioner	: Mr Doctoral Engineer Haji SOEWARSO;
Independent Commissioner	: Mr. KEMAS NAJIBURRAHMAN AWALI;
President Director	: Mr. HASAN MULDHANI;
Director	: Mr. IWAN SUPRIYANTO;
Director	: Mr. IYAN SOPIYAN;
Director	: Mr. PIO HIZKIA WEHANTOUW;
Director	: Mr BINAIDI;

BECOME

President Commissioner	: Mr. ASEP SULAEMAN SABANDA;
Commissioner	: Mr Doctoral Engineer Haji SOEWARSO;
Independent Commissioner	: Mr. SHALEH MUHAMMAD AL JUFRI;

Direktur : Tuan MADYA YUNI SANTOSA.

President Director : Mr. SYED ZAID BIN ALI AL HADAD;
Director : Mr. IYAN SOPIYAN;
Director : Mr. MADYA YUNI SANTOSA.

2. Memberikan kuasa kepada Direktur Utama Perseroan dengan hak substitusi, untuk menyatakan dan/atau menegaskan kembali keputusan agenda keempat dari Rapat ke dalam akta Notaris dan selanjutnya memberitahukan perubahan susunan anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, mendaftarkannya dalam daftar Perseroan, serta untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di negara Republik Indonesia.

2. Grant authority to the President Director of the Company with the right of substitution, to declare and/or reaffirm the decision on the fourth agenda of the Meeting in a Notarial deed and further notify changes in the composition of the members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, register it in the Company's register, as well as to carry out all necessary actions in accordance with the laws and regulations in force in the Republic of Indonesia.

MATA ACARA KELIMA:

- Rapat memberikan kesempatan kepada pemegang saham dan/atau kuasanya yang hadir untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat terkait Mata Acara tersebut.
- Pada kesempatan tanya-jawab tersebut tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang mengajukan pertanyaan.
- Pengambilan keputusan dilakukan melalui pemungutan suara secara lisan dan sebagian via elektronik.
- bahwa hasil pemungutan suara tersebut adalah sebagai berikut :
 - a. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan tidak yaitu 10.157.275 saham.
 - b. Tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan abstain/blanko.
 - c. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan setuju sebanyak 25.029.850.724 saham.
 Sehingga Rapat memutuskan sebagai berikut :

“MEMUTUSKAN dan MENYETUJUI untuk menetapkan honorarium anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan, dengan rincian sebagai berikut:

- a. memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan jumlah maksimum besarnya gaji dan tunjangan dan/atau penghasilan lainnya bagi

FIFTH AGENDA:

- The meeting provides an opportunity for shareholders and/or their proxies present to ask questions and/or provide opinions regarding the agenda item.
- During the question and answer session, no shareholders and/or their proxies asked questions.
- Decision making is carried out through verbal voting and partly electronically.
- that the results of the voting are as follows:
 - a. Shareholders and/or their proxies who said no were 10,157,275 shares.
 - b. There are no shareholders and/or their proxies who abstained/blank.
 - c. Shareholders and/or their proxies who agreed to 25,029,850,724 shares
 So the Meeting decided as follows:

“DECIDED and APPROVED to determine the honorarium for members of the Company's Board of Commissioners and Directors, with the following details:

- a. grant authority to the Company's Board of Commissioners to determine the maximum amount of salary and allowances and/or other income for all members of the Company's

seluruh anggota Direksi Perseroan untuk tahun buku 2023 (duaribu duapuluh tiga);

- b. Menetapkan besarnya gaji dan tunjangan dan/atau penghasilan lain bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2023 (duaribu duapuluh tiga) serta memberikan wewenang kepada Komisaris Utama Perseroan untuk menetapkan pembagian jumlah honorarium tersebut diantara para anggota Dewan Komisaris.

Board of Directors for the 2023 financial year (two thousand and twenty-three);

- b. Determine the amount of salary and allowances and/or other income for members of the Company's Board of Commissioners for the 2023 financial year (two thousand and twenty-three) and authorize the President Commissioner of the Company to determine the distribution of the honorarium amount among members of the Board of Commissioners.

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA

Hari/Tanggal : Jumat, 26 Mei 2023
Waktu : Pukul 09.55 WIB s/d 11.06 pukul WIB
Tempat : Elcorps Building

Kehadiran :

DIREKSI

Direktur Utama : Tuan SYED ZAID BIN ALI AL HADAD;
Direktur : Tuan IYAN SOPIYAN;
Direktur : Tuan MADYA YUNI SANTOSA.

EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Day/Date : Friday, May 26 2023
Time : 09.55 WIB to 11.06 WIB
Venue : Elcorps Building

Presence :

BOARD OF DIRECTORS

President Director : Mr. SYED ZAID BIN ALI AL HADAD;
Director : Mr. IYAN SOPIYAN;
Director : Mr. MADYA YUNI SANTOSA.

RUPS Luar Biasa Perseroan tersebut telah dihadiri dan/atau diwakili sebanyak **24.553.237.474** (duapuluh empat miliar limaratus limapuluh tiga juta duaratus tigapuluh tujuhribu empatratus tujuh puluh empat) lembar saham yang merupakan **54,56 %** (limapuluh empat koma lima enam persen) saham yang telah dikeluarkan oleh Perseroan sampai dengan hari ini, yaitu sebanyak 45.000.000.000 (empatpuluh lima miliar) lembar saham, dengan demikian sesuai dengan ketentuan Pasal 23 ayat (1) huruf a butir i Anggaran Dasar Perseroan, Rapat tersebut dapat dilangsungkan dan mengambil keputusan-keputusan yang sah dan mengikat perseroan mengenai seluruh agenda RUPS Luar Biasa.

The Company's Extraordinary GMS was attended and/or represented by 24,553,237,474 (twenty four billion five hundred fifty three million two hundred thirty seven thousand four hundred seventy four) shares which constitute 54.56% (fifty four point five six percent) of the shares issued by the Company to date, namely 45,000,000,000 (forty five billion) shares, thus in accordance with the provisions of Article 23 paragraph (1) letter i of the Company's Articles of Association, the Meeting can be held and valid decisions can be made, which binds the company regarding all Extraordinary GMS agendas.

Pemenuhan Prosedur Hukum untuk Penyelenggaraan Rapat.

Sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan, Direksi telah memberitahukan mengenai akan adanya Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan dengan pemasangan iklan Pengumuman dalam situs web

Fulfillment of Legal Procedures for Holding Meetings.

In accordance with the provisions of the Company's Articles of Association, the Board of Directors has notified the Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders by placing an announcement advertisement on the Indonesian Central Securities Depository (KSEI) website, the

Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI), situs web Bursa Efek Indonesia dan situs web Perseroan pada tanggal 24-01-2024 (duapuluh empat Januari duaribu duapuluh empat). Selanjutnya Direksi Perseroan juga telah melakukan pemanggilan pada tanggal 12-02-2024 (duabelas Februari duaribu duapuluh empat) kepada para pemegang saham melalui iklan Pemanggilan dalam situs web Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI), situs web Bursa Efek Indonesia dan situs web Perseroan. Dengan demikian, semua persyaratan pengumuman dan pemanggilan Rapat sebagaimana disyaratkan oleh Anggaran Dasar Perseroan telah terpenuhi.

MATA ACARA RAPAT

1. Persetujuan Perubahan Susunan Pengurus Perseroan.

KEPUTUSAN RAPAT :

MATA ACARA PERTAMA:

- Rapat memberikan kesempatan kepada pemegang saham dan/atau kuasanya yang hadir untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat terkait Mata Acara tersebut.
- Pada kesempatan tanya-jawab tersebut tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang mengajukan pertanyaan.
- Pengambilan keputusan dilakukan melalui pemungutan suara secara lisan dan sebagian via elektronik.
- bahwa hasil pemungutan suara tersebut adalah sebagai berikut :
 - a. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan tidak setuju yaitu 1.528.975 saham.
 - b. Tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan abstain/blanko.
 - c. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan setuju sebanyak 24.551.708.499 saham.
 Sehingga Rapat memutuskan sebagai berikut :

Indonesian Stock Exchange website, and the Company's website on 01-24- 2024 (January twenty-fourth, twenty-fourth). Furthermore, the Company's Directors have also issued a summons on 02-12-2024 (twelfth of February two thousand twenty four) to shareholders through a Summons advertisement on the Indonesian Central Securities Depository (KSEI) website, the Indonesian Stock Exchange website and the Company's website. Thus, all requirements for announcements and invitations to meetings as required by the Company's Articles of Association have been fulfilled.

MEETING AGENDA

1. Approval of Changes to the Composition of the Company's Management.

MEETING DECISIONS:

FIRST AGENDA:

- The meeting provides an opportunity for shareholders and/or their proxies present to ask questions and/or provide opinions regarding the agenda item.
- During the question and answer session, no shareholders and/or their proxies asked questions.
- Decision making is carried out through verbal voting and partly electronically.
- that the results of the voting are as follows:
 - a. Shareholders and/or their proxies who expressed disagreement were 1,528,975 shares.
 - b. There are no shareholders and/or their proxies who abstained/blank
 - c. Shareholders and/or their proxies who agreed to 24,551,708,499 shares.
So the Meeting decided as follows:

“MEMUTUSKAN dan MENYETUJUI untuk:

1. Merubah susunan pengurus perseroan, dengan perubahan sebagai berikut:
 - a. Menerima pengunduran diri Tuan ASEP SULAEMAN SABANDA, lahir di Subang, pada tanggal 16-01-1977 (enambelas Januari seribu sembilanratus tujuh puluh tujuh), Warga Negara Indonesia, Wiraswasta, bertempat tinggal di Kabupaten Subang, Dusun Karangcegak, Rukun Tetangga 008, Rukun Warga 003, Kelurahan Cidahu, Kecamatan Pagaden Barat, pemegang Kartu Tanda Penduduk Nomor/NIK 3213281601770004, dalam jabatannya selaku Komisaris Utama Perseroan, demikian berdasarkan Surat Pengunduran diri tertanggal 15-01-2024 (limabelas Januari duaribu duapuluh empat);
 - b. Memberhentikan dengan hormat Tuan SHALEH MUHAMMAD AL JUFRI, lahir di Surakarta, pada tanggal 30-09-1970 (tigapuluh September seribu sembilanratus tujuh puluh), Warga Negara Indonesia, Ustadz, bertempat tinggal di Kota Surakarta, Jalan Kali Brantas Nomor 09, Rukun Tetangga 001, Rukun Warga 011, Kelurahan Pasar Kliwon, Kecamatan Pasar Kliwon, pemegang Kartu Tanda Penduduk Nomor/NIK 3372013009700004, dalam jabatannya selaku Komisaris Independen Perseroan;
 - c. Memberhentikan dengan hormat Tuan Doktor Insinyur Haji SOEWARSO (dalam Kartu Tanda Penduduk tertulis DR. IR. H. SOEWARSO), lahir di Banyumas, pada tanggal 20-08-1960 (duapuluh Agustus seribu sembilanratus enampuluh), Warga Negara Indonesia, Karyawan Swasta, bertempat tinggal di Kota Bogor, Jalan Pelita Jaya II Nomor 30, Rukun Tetangga 003, Rukun Warga 008, Kelurahan Kedungjaya, Kecamatan Tanah Sareal, Pemegang Kartu Tanda Penduduk Nomor/NIK 3271062008600013, dalam jabatannya selaku Komisaris Perseroan;

“DECIDE and AGREE to:

1. Change the composition of the company's management, with the following changes:
 - a. Accepting the resignation of Mr. ASEP SULAEMAN SABANDA, born in Subang, on 16-01-1977 (January sixteenth, one thousand nine hundred and seventy seven), Indonesian citizen, self-employed, residing in Subang Regency, Karangcegak Hamlet, Rukun Tetangga 008, Rukun Warga 003, Cidahu Village, West Pagaden District, holder of Resident Identification Card Number/NIK 3213281601770004, in his position as President Commissioner of the Company, as per the Resignation Letter dated January 15-01-2024 (fifteenth of January two thousand twenty four);
 - b. Dismiss with respect Mr. SHALEH MUHAMMAD AL JUFRI, born in Surakarta, on September 30-09-1970 (thirty September one thousand nine hundred and seventy), Indonesian citizen, Ustadz, residing in Surakarta City, Jalan Kali Brantas Number 09, Rukun Tetangga 001, Rukun Warga 011, Pasar Kliwon Village, Pasar Kliwon District, holder of Resident Identification Card Number/NIK 3372013009700004, in his position as Independent Commissioner of the Company;
 - c. Dismiss with respect Mr. Doctoral Engineer Haji SOEWARSO (in the Resident's Identity Card written DR. IR. H. SOEWARSO), born in Banyumas, on 20-08-1960 (twenty of August one thousand nine hundred and sixty), an Indonesian citizen, private employee, located in Bogor City, Jalan Pelita Jaya II Number 30, Rukun Tetangga 003, Rukun Warga 008, Kedungjaya Village, Tanah Sareal District, Holder of Resident Identity Card Number/NIK 3271062008600013, in his position as Commissioner of the Company;

- d. Memberhentikan dengan hormat Tuan SYED ZAID BIN ALI AL HADAD, lahir di Singapore, pada tanggal 17-07-1967 (tujuhbelas Juli seribu sembilanratus enampuluh tujuh), Warga Negara Malaysia, Pemegang Paspor Nomor A54582521, berlaku hingga 06-07-2026 (enam Juli duaribu duapuluh enam), dalam jabatannya selaku Direktur Utama Perseroan;
- e. Memberhentikan dengan hormat Tuan MADYA YUNI SANTOSA, lahir di Klaten, pada tanggal 07-06-1975 (tujuh Juni sembilanratus tujuh puluh lima), Warga Negara Indonesia, Karyawan Wiraswasta, bertempat tinggal di Kabupaten Klaten, Bometen, Rukun Tetangga 016, Rukun Warga 008, Kelurahan Ngandong, Kecamatan Gantiwarno, pemegang Kartu Tanda Penduduk Nomor/NIK 3310020706750004, dalam jabatannya selaku Direktur Perseroan;
- f. Memberhentikan dengan hormat Tuan IYAN SOPIYAN, lahir di Subang, pada tanggal 12-10-1977 (duabelas Oktober seribu sembilanratus tujuh puluh tujuh), Warga Negara Indonesia, Karyawan Swasta, bertempat tinggal di Kabupaten Subang, Jalan Otista Gang Rasidi Nomor 6, Rukun Tetangga 002, Rukun Warga 001, Desa Soklat, Kecamatan Subang, Pemegang Kartu Tanda Penduduk Nomor/NIK 3213031210770018, dalam jabatannya selaku Direktur Perseroan;
- g. Mengangkat Tuan SYED ZAID BIN ALI AL HADAD, dalam jabatannya selaku Komisaris Utama Perseroan;
- h. Mengangkat kembali Tuan Doktor Insinyur Haji SOEWARSO, dalam jabatannya selaku Komisaris Perseroan;
- i. Mengangkat kembali Tuan SHALEH MUHAMMAD AL JUFRI, dalam jabatannya selaku Komisaris Independen Perseroan;
- j. Mengangkat Tuan IYAN SOPIYAN, dalam jabatannya selaku Direktur Utama Perseroan;
- d. Dismiss with honor Mr. SYED ZAID BIN ALI AL HADAD, born in Singapore, on 17-07-1967 (seventeenth of July, one thousand nine hundred and sixty-seven), a Malaysian Citizen, Holder of Passport Number A54582521, valid until 06-07-2026 (sixth of July two thousand twenty six), in his position as President Director of the Company;
- e. Dismiss with respect Mr. MADYA YUNI SANTOSA, born in Klaten, on 07-06-1975 (seventh June nine hundred and seventy-five), Indonesian citizen, self-employed employee, residing in Klaten Regency, Bometen, Rukun Tetangga 016, Rukun Warga 008, Ngandong Village, Gantiwarno District, holder of Population Identification Card Number/NIK 3310020706750004, in his position as Director of the Company;
- f. Dismiss with respect Mr. IYAN SOPIYAN, born in Subang, on October 12-10-1977 (twelfth of October, one thousand nine hundred and seventy seven), is an Indonesian citizen, private employee, residing in Subang Regency, Jalan Otista Gang Rasidi Number 6, Rukun Tetangga 002 , Rukun Warga 001, Soklat Village, Subang District, Holder of Resident Identification Card Number/NIK 3213031210770018, in his position as Director of the Company;
- g. Appointed Mr. SYED ZAID BIN ALI AL HADAD, in his position as President Commissioner of the Company;
- h. Re-appoint Mr Doctoral Engineer Haji SOEWARSO, in his position as Commissioner of the Company;
- i. Reappointed Mr. SHALEH MUHAMMAD AL JUFRI, in his position as Independent Commissioner of the Company;
- j. Appointed Mr. IYAN SOPIYAN, in his position as President and Director of the Company;

- k. Mengangkat kembali Tuan MADYA YUNI SANTOSA, dalam jabatannya selaku Direktur Perseroan;
- l. Mengangkat Tuan RONNY SOLEH PAHLEVI, lahir di Bandung, pada tanggal 05-01-1976 (lima januari seribu sembilanratus tujuh puluh enam), Warga Negara Indonesia, Karyawan Badan Usaha Milik Negara (BUMN), bertempat tinggal di Kota Bandung, Komplek Cigadung Green Land P-8, Rukun Tetangga 002, Rukun Warga 009, Kelurahan Cigadung, Kecamatan Cibeunying Kaler, pemegang Kartu Tanda Penduduk Nomor/NIK 3273220501760001, dalam jabatannya selaku Direktur Perseroan. Sehingga selanjutnya susunan Pengurus Perseroan untuk masa jabatan 5 (lima) tahun kedepan terhitung sejak ditutupnya rapat ini, menjadi sebagai berikut :

SEMULA

Komisaris Utama	: Tuan ASEP SULAEMAN SABANDA;
Komisaris	: Tuan Doktor Insinyur Haji SOEWARSO;
Komisaris Independen	: Tuan SHALEH MUHAMMAD AL JUFRI;
Direktur Utama	: Tuan SYED ZAID BIN ALI AL HADAD;
Direktur	: Tuan IYAN SOPIYAN;
Direktur	: Tuan MADYA YUNI SANTOSA.

MENJADI

Komisaris Utama	: Tuan SYED ZAID BIN ALI AL HADAD;
Komisaris	: Tuan Doktor Insinyur Haji SOEWARSO;
Komisaris Independen	: Tuan SHALEH MUHAMMAD AL JUFRI;
Direktur Utama	: Tuan IYAN SOPIYAN;
Direktur	: Tuan MADYA YUNI SANTOSA;
Direktur	: Tuan RONNY SOLEH PAHLEVI.

- k. Reappointed Mr. MADYA YUNI SANTOSA, in his position as Director of the Company;
- l. Appointed Mr. RONNY SOLEH PAHLEVI, born in Bandung, on January 5, 1976 (fifth of January), an Indonesian citizen, employee of a state-owned Enterprise (BUMN), residing in Bandung City, Cigadung Green Land P Complex -8, Neighborhood Unit 002, Citizen Association 009, Cigadung Village, Cibeunying Kaler District, holder of Resident Identity Card Number/NIK 3273220501760001, in his position as Director of the Company. So the composition of the Company's Management for the next 5 (five) year term of office starting from the closing of this meeting will be as follows:

BEGINNING

President	
Commissioner	: Mr. ASEP SULAEMAN SABANDA;
Commissioner	: Mr Doctoral Engineer Haji SOEWARSO;
Independent Commissioner	: Mr. SHALEH MUHAMMAD AL JUFRI;
President Director	: Mr. SYED ZAID BIN ALI AL HADAD;
Director	: Mr. IYAN SOPIYAN;
Director	: Mr. MADYA YUNI SANTOSA.

BECOME

President	
Commissioner	: Mr. SYED ZAID BIN ALI AL HADAD;
Commissioner:	: Mr Doctoral Engineer Haji SOEWARSO;
Independent Commissioner	: Mr. SHALEH MUHAMMADAL JUFRI;
President Director	: Mr. IYAN SOPIYAN;
Director	: Mr. MADYA YUNI SANTOSA;
Director	: Mr. RONNY SOLEH PAHLEVI.

2. Memberikan kuasa kepada Direktur Utama Perseroan dengan hak substitusi, untuk menyatakan dan/atau menegaskan kembali keputusan agenda pertama dari Rapat ke dalam akta Notaris dan selanjutnya memberitahukan perubahan susunan anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, mendaftarkannya dalam daftar Perseroan, serta untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di negara Republik Indonesia.
2. Grant power to the President Director of the Company with the right of substitution, to declare and/or reaffirm the decision on the first agenda of the Meeting in a notarial deed and then notify the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, register it in the Company's register, as well as to carry out all necessary actions in accordance with the laws and regulations in force in the Republic of Indonesia

DIREKSI

BOARD OF DIRECTORS

Dalam pelaksanaan prosedur Good Corporate Governance (GCG), Dewan Direksi memiliki tanggung jawab utama dalam mengatur segala langkah yang terkait dengan pengelolaan Perseroan demi kepentingan Perseroan itu sendiri. Tindakan yang diambil haruslah sesuai dengan visi, misi, dan tujuan yang telah ditetapkan oleh Perseroan, serta memberikan representasi yang kuat bagi Perseroan baik di lingkup internal maupun eksternal, termasuk di Pengadilan, terkait dengan berbagai masalah dan kejadian yang timbul. Tentu saja, segala langkah yang diambil haruslah mematuhi batasan-batasan yang telah diatur secara tegas dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku, Anggaran Dasar Perseroan, dan/atau keputusan yang dihasilkan dari Rapat Umum Pemegang Saham.

Tugas dan tanggung jawab yang dimiliki oleh Dewan Direksi dijelaskan secara rinci dalam dokumen Board Manual. Dokumen tersebut berfungsi sebagai pedoman bagi Dewan Direksi dalam mengelola Perseroan. Dengan menggunakan Board Manual sebagai panduan, Dewan Direksi dapat memastikan bahwa setiap langkah yang diambil sesuai dengan prinsip-prinsip GCG yang telah ditetapkan. Board Manual ini juga menjadi landasan kebijakan yang mendukung penerapan GCG di seluruh struktur organisasi Perseroan, tanpa terkecuali.

In implementing Good Corporate Governance (GCG) procedures, the Board of Directors has the main responsibility for regulating all steps related to the management of the Company for the benefit of the Company itself. The actions taken must be in accordance with the vision, mission and objectives set by the Company, as well as providing strong representation for the Company both internally and externally, including in court, regarding various problems and events that arise. Of course, all steps taken must comply with the limitations that have been strictly regulated in the applicable laws and regulations, the Company's Articles of Association, and/or decisions resulting from the General Meeting of Shareholders.

The duties and responsibilities of the Board of Directors are explained in detail in the Board Manual document. This document functions as a guideline for the Board of Directors in managing the Company. By using the Board Manual as a guide, the Board of Directors can ensure that every step taken is in accordance with established GCG principles. This Board Manual is also the basis for policies that support the implementation of GCG throughout the Company's organizational structure, without exception.

Pentingnya Board Manual sebagai instrumen pendukung GCG tidak bisa diabaikan. Dokumen ini tidak hanya menjadi acuan bagi Dewan Direksi, tetapi juga bagi seluruh tingkatan dan jenjang organisasi dalam Perseroan. Dengan demikian, penerapan GCG dapat dilakukan secara menyeluruh dan konsisten di seluruh bagian Perseroan. Hal ini sangatlah penting untuk menjaga transparansi, akuntabilitas, dan kepercayaan baik dari internal maupun eksternal Perseroan.

Melalui penggunaan Board Manual, Perseroan menegaskan komitmennya terhadap praktik tata kelola yang baik. Dokumen ini menjadi sarana yang efektif untuk memastikan bahwa keputusan yang diambil oleh Dewan Direksi selaras dengan prinsip-prinsip GCG yang telah ditetapkan. Dengan demikian, Perseroan dapat memperkuat posisinya dalam menjalankan aktivitas bisnisnya dengan memprioritaskan integritas, transparansi, dan kepatuhan terhadap regulasi yang berlaku.

Tugas dan Tanggung Jawab

Sesuai Anggaran Dasar Perseroan, berikut tugas Direksi sebagai eksekutor dalam pengelolaan operasional Perseroan:

1. Bertanggung jawab penuh untuk menjalankan fungsi kepengurusan Perseroan.
2. Mewakili Perseroan sesuai dengan anggaran dasar.
3. Dengan profesional mengelola kegiatan operasional Perseroan, melaksanakan prinsip, kebijakan, strategi, nilai serta tujuan yang sudah disetujui oleh Dewan Komisaris.

Komposisi Direksi

Direksi Perseroan terdiri atas 3 orang, di mana 1 orang ditunjuk sebagai Direktur Utama dan 2 orang lainnya sebagai anggota. Komposisi Direksi pada tahun buku 2023 adalah sebagai berikut

The importance of the Board Manual as a GCG supporting instrument cannot be ignored. This document is not only a reference for the Board of Directors, but also for all levels of organization within the Company. In this way, the implementation of GCG can be carried out comprehensively and consistently in all parts of the Company. This is very important to maintain transparency, accountability and trust both internally and externally within the Company.

Through the use of the Board Manual, the Company confirms its commitment to good governance practices. This document is an effective means of ensuring that decisions taken by the Board of Directors are in line with established GCG principles. In this way, the Company can strengthen its position in carrying out its business activities by prioritizing integrity, transparency and compliance with applicable regulations.

Duties and responsibilities

In accordance with the Company's Articles of Association, the following are the duties of the Board of Directors as executors in managing the Company's operations:

1. Full responsibility for carrying out the management functions of the Company.
2. Represent the Company in accordance with the articles of association.
3. Professionally manage the Company's operational activities, implementing the principles, policies, strategies, values and objectives that have been approved by the Board of Commissioners.

Composition of the Board of Directors

The Company's Board of Directors consists of 3 people, where 1 person is appointed as President Director and 2 other people as members. The composition of the Board of Directors in the 2023 financial year is as follows

Nama Name	Jabatan di Perseroan Position in Company
Iyan Sopiyan	Direktur Utama President Director
Madya Yuni Santosa	Director Direktur
RONNY SOLEH PAHLEVI	Director Direktur
Piagam Direksi Piagam Direksi mengatur seluruh tugas dan tanggung jawab, kode etik dan kebijakan Direksi, mulai dari tahapan kode etik, aktivitas yang terstruktur, sistematis, mudah dipahami dan sejalan dengan kepentingan dan visi-misi Perseroan. Piagam ini merujuk kepada peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014, peraturan BEI dan Pedoman Etika Kerja dan Etika Bisnis yang disahkan pada tanggal 24 Agustus 2020.	Board of Directors Charter The Board of Directors Charter regulates duties and responsibilities, code of ethics and policies of the Board of Directors. It regulates the code of ethics and activities that are structured, systematic, easy to understand and in line with the interests and vision and mission of the Company. This charter refers to OJK Regulation No. 33 / POJK.04 2014, IDX regulations and Work Ethics and Business Ethics Guidelines which were passed on 24 August 2020.
Pelatihan Direksi Direksi Perseroan tidak mengikuti program pelatihan apapun pada tahun 2021.	Board of Directors Training The Board of Directors of the Company did not participate in any training programs in 2021.
Prosedur & Penetapan Remunerasi Direksi Nilai remunerasi yang diberikan kepada Direksi ditentukan oleh Dewan Komisaris Perseroan, sebagai eksekutor pelaksana fungsi remunerasi sesuai keputusan RUPS. Dasar penentuan besaran Remunerasi Anggota Direksi, dipertimbangkan beberapa aspek diantaranya pendapatan, aktiva, kondisi dan kemampuan keuangan Perseroan yang bersangkutan, tingkat inflasi, dan faktor-faktor lain yang relevan. Kemudian Penetapan tunjangan dan tantiem dilakukan dengan mempertimbangkan faktor pencapaian target, tingkat kesehatan, dan kemampuan keuangan, serta faktor-faktor lain yang relevan.	Procedure & Determination of Remuneration for the Board of Directors The amount of remuneration paid to the Board of Directors is determined by the Board of Commissioners, as the executor of the remuneration function according to the resolution of the GMS. There are several aspects that become the basis of consideration for determining the amount of remuneration for members of the Board of Directors, such as income, assets, financial condition and capacity of the Company, inflation rate and other relevant factors. The stipulation of allowances and tantiem is carried out by taking into account the target achievement factors, financial health, financial capacity and other relevant factors.
Remunerasi Direksi Total gaji dan tunjangan yang dibayarkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebesar Rp1.326.059.250	Remuneration of the Board of Directors The total salary and allowances paid to the Board of Commissioners and Board of Directors Directors for the period ended December 31, 2023 amounted to IDR Rp1.326.059.250

Rapat dan Kehadiran Direksi

Rapat Direksi diselenggarakan sekurang-kurangnya 1 (satu) kali setiap 1 (satu) bulan. Direksi Perseroan dalam pelaksanaannya dapat mengadakan rapat lebih dari 2 (dua) kali setiap bulan secara berkala atau sesuai kebutuhan.

Meeting of the Board of Directors

Meeting of the Board of Directors is held at least once every one month. The Company's Board of Directors may conduct more than two meetings every month frequently according to the needs.

Nama Name	Kehadiran Rapat Direksi		Kehadiran Rapat Gabungan	
	Jumlah	Persentase	Jumlah	Persentase
Iyan Sopiyan	12	100%	4	100%
Madya Yuni Santosa	12	100%	4	100%
RONNY SOLEH PAHLEVI	12	100%	4	100%

Penilaian Terhadap Kinerja Komite di Bawah Direksi

Direksi dibantu Audit Internal dalam melaksanakan dan menerapkan sistem pengendalian internal, khususnya pengelolaan keuangan Perseroan. Selama tahun 2021, Audit Internal telah dengan rutin bekerjasama dengan Direksi dan telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik.

Assessment on the Performance of Committees Under the Board of Directors

The Board of Directors is assisted by Internal Audit in implementing an internal control system, particularly in the company's financial management of. In 2020, Internal Audit regularly collaborated with the Board of Directors and carried out its duties and responsibilities properly.

Independensi Direksi

Dalam menjalankan fungsi kepengurusannya, Direksi bekerja secara profesional dan independen, sebagai pengakomodir pemangku kepentingan, baik kepentingan pemegang saham maupun publik, serta mengedepankan pemenuhan prinsip-prinsip tata kelola Perseroan yang baik. Perseroan senantiasa meyakini bahwa pelaksanaan tata kelola Perseroan yang baik oleh Direksi akan efektif menarik investor dan memastikan investasi.

Independence of the Board of Directors

In carrying out its management functions, the Board of Directors works professionally and independently, as accommodating stakeholders, both for the interests of the shareholders and the public. The Board of Directors prioritizes the fulfillment of the principles of good corporate governance.

The Company believes that the implementation of good corporate governance by the Board of Directors will be effective in attracting investors and ensuring investment.

DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS

Berdasarkan wewenang yang telah ditetapkan dalam Anggaran Dasar Perseroan, Dewan Komisaris memiliki tanggung jawab utama untuk mengawasi pengelolaan Perseroan yang dilakukan oleh Direksi serta memberikan nasihat bila diperlukan. Selama satu tahun terakhir, Dewan Komisaris telah menjalankan tugas dan wewenangnya sesuai dengan ketentuan yang berlaku dalam Anggaran Dasar Perseroan. Dalam pelaksanaannya, Dewan Komisaris bertindak secara independen dan tidak terlibat dalam pengambilan keputusan terkait operasional kecuali sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Komitmen Dewan Komisaris dalam menjalankan tanggung jawabnya merupakan aspek yang krusial dalam menjaga keberlangsungan dan integritas Perseroan. Dengan memastikan independensi dan ketegasan dalam pengawasan terhadap Direksi, Dewan Komisaris mampu memastikan bahwa keputusan yang diambil sesuai dengan kepentingan jangka panjang Perseroan serta pemangku kepentingan lainnya. Dalam konteks ini, kinerja Dewan Komisaris tidak hanya diukur dari ketepatan dalam mengawasi jalannya pengelolaan Perseroan, tetapi juga dari kemampuannya untuk memberikan saran yang tepat waktu dan relevan kepada Direksi demi meningkatkan kinerja perusahaan secara keseluruhan.

Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris Perseroan antara lain:

- Melakukan pengawasan dan bertanggungjawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan memberi nasihat kepada Direksi;
- Memberikan persetujuan atas rencana kerja tahunan Perseroan, selambat-lambatnya sebelum dimulainya tahun buku yang akan datang;
- Melakukan tugas yang secara khusus diberikan kepadanya menurut Anggaran Dasar, peraturan perundang-undangan yang

Based on the authority stipulated in the Company's Articles of Association, the Board of Commissioners has the main responsibility for supervising the management of the Company carried out by the Board of Directors and providing advice if necessary. Over the past year, the Board of Commissioners has carried out its duties and authority in accordance with the applicable provisions in the Company's Articles of Association. In its implementation, the Board of Commissioners acts independently and is not involved in making operational decisions except in accordance with the provisions stipulated in the Articles of Association and applicable laws and regulations.

The commitment of the Board of Commissioners to carrying out its responsibilities is a crucial aspect of maintaining the sustainability and integrity of the Company. By ensuring independence and firmness in the supervision of the Board of Directors, the Board of Commissioners is able to ensure that the decisions taken are in line with the long-term interests of the Company and other stakeholders. In this context, the performance of the Board of Commissioners is not only measured by its accuracy in overseeing the management of the Company, but also by its ability to provide timely and relevant advice to the Board of Directors in order to improve the company's overall performance.

Duties and Responsibilities

The duties and responsibilities of the Company's Board of Commissioners include:

- Supervise and be responsible for supervising management policies, the course of management in general, both regarding the Company and the Company's business, and provide advice to the Board of Directors;
- Give approval for the Company's annual work plan, no later than before the start of the next financial year;
- Carry out tasks specifically assigned to them in accordance to the Articles of Association, applicable laws and regulations and/or based on GMS decisions;
- Carry out the duties, authorities and responsibilities in accordance with the

- berlaku dan/atau berdasarkan keputusan RUPS;
- d. Melakukan tugas, wewenang dan tanggung jawab sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan keputusan RUPS;
 - e. Meneliti dan menelaah laporan tahunan yang dipersiapkan oleh Direksi serta menandatangani laporan tahunan tersebut;
 - f. Mematuhi Anggaran Dasar dan peraturan perundang undangan, serta wajib melaksanakan prinsip-prinsip profesionalisme, efisiensi, transparansi, kemandirian, akuntabilitas, pertanggungjawaban, serta kewajaran.
 - g. Melaksanakan fungsi nominasi dan remunerasi sesuai dengan ketentuan dan peraturan perundangundangan yang berlaku.

- provisions of the Company's Articles of Association and the resolutions of the GMS;
- e. Research and review the annual report prepared by the Board of Directors and sign the annual report;
 - f. Comply with the Articles of Association and laws and regulations, and must implement the principles of professionalism, efficiency, transparency, independence, accountability, responsibility and fairness.
 - g. Carry out the nomination and remuneration functions in accordance with the applicable laws and regulations.

Komposisi Dewan Komisaris

Dewan Komisaris terdiri atas 3 orang, 1 diantaranya ditunjuk sebagai Komisaris Utama dan 2 orang yang lain sebagai anggota. Susunan Dewan Komisaris yang berlaku pada tahun buku 2022 adalah sebagai berikut.

The Board of Commissioners Composition

The Board of Commissioners consists of 3 people, 1 of whom is appointed as President Commissioner and 2 others as members. The current composition of the Board of Commissioners for the 2022 financial year is as follows.

Nama Name

Datuk Wira Syed Zaid Bin Ali Al Hadad

Dr. Ir. H. Soewarso

SHALEH MUHAMMAD AL JUFRI

Jabatan di Perseroan Position in Company

Komisaris Utama
President Commissioner

Komisaris
Commissioner

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Piagam Dewan Komisaris

Piagam Dewan Komisaris merupakan sebuah dokumen yang menguraikan kode etik yang harus diikuti oleh anggota Dewan Komisaris sebagai pedoman dalam menjalankan tugas pengawasan dan memberikan saran kepada Direksi perusahaan. Dokumen ini didasarkan pada ketentuan yang tercantum dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) No. 33/POJK.04/2014, peraturan Bursa Efek Indonesia (BEI), serta Pedoman Etika Kerja dan Etika Bisnis yang telah disetujui pada tanggal 24 Agustus 2020. Sebagai bagian integral dari tata kelola perusahaan yang baik, piagam ini bertujuan untuk

Board of Commissioners' Charter

The Board of Commissioners Charter is a document that outlines the code of ethics that must be followed by members of the Board of Commissioners as a guideline in carrying out supervisory duties and providing advice to the company's Directors. This document is based on the provisions contained in Financial Services Authority (OJK) Regulation No. 33/POJK.04/2014, Indonesian Stock Exchange (BEI) regulations, as well as Work Ethics and Business Ethics Guidelines which were approved on August 24 2020. As an integral part of good corporate governance, this charter aims to ensure that the

memastikan bahwa Dewan Komisaris beroperasi dengan standar etika yang tinggi dan sesuai dengan regulasi yang berlaku.

Dalam konteksnya, piagam ini menggariskan tanggung jawab dan kewajiban yang melekat pada setiap anggota Dewan Komisaris, termasuk namun tidak terbatas pada penerapan prinsip-prinsip integritas, transparansi, dan akuntabilitas dalam setiap aspek tugas pengawasan mereka. Selain itu, dokumen ini menekankan pentingnya menjaga kerahasiaan informasi serta menghindari konflik kepentingan yang dapat mengganggu objektivitas dan independensi Dewan Komisaris dalam pengambilan keputusan.

Dengan merujuk pada regulasi dan pedoman yang relevan, piagam ini menjadi instrumen penting bagi Dewan Komisaris dalam menjalankan perannya sebagai pengawas yang efektif dan kontributor yang berharga dalam pengembangan strategi perusahaan. Dengan penerapan yang konsisten dan komprehensif terhadap prinsip-prinsip yang terkandung di dalamnya, Dewan Komisaris dapat memastikan bahwa operasional perusahaan tetap sesuai dengan standar etika yang tinggi dan memenuhi harapan pemangku kepentingan.

Prosedur Penerapan Remunerasi Komisaris

Proses penentuan remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi diatur melalui keputusan yang diambil oleh pemegang saham pada setiap tahunnya. Penetapan besaran gaji, uang jasa, dan tunjangan lainnya bagi anggota Direksi disusun dalam Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), dengan kemungkinan untuk mendelegasikan kewenangan tersebut kepada Dewan Komisaris. Sementara itu, penentuan gaji, honorarium, dan tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris juga mengikuti prosedur yang ditetapkan dalam RUPS.

Keputusan mengenai remunerasi ini merupakan hasil dari pertimbangan yang cermat atas kinerja individu, kontribusi terhadap kesuksesan perusahaan, serta pertimbangan faktor-faktor eksternal yang memengaruhi industri dan pasar. Dalam konteks ini, transparansi dan akuntabilitas menjadi kunci dalam memastikan bahwa keputusan yang diambil mencerminkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik serta kepentingan yang seimbang dari berbagai pemangku kepentingan perusahaan.

Board of Commissioners operates with high ethical standards and in accordance with applicable regulations.

In its context, this charter outlines the responsibilities and obligations inherent in each member of the Board of Commissioners, including but not limited to implementing the principles of integrity, transparency and accountability in every aspect of their supervisory duties. In addition, this document emphasizes the importance of maintaining the confidentiality of information and avoiding conflicts of interest that could interfere with the objectivity and independence of the Board of Commissioners in decision making.

By referring to relevant regulations and guidelines, this charter is an important instrument for the Board of Commissioners in carrying out its role as an effective supervisor and valuable contributor in the development of company strategy. By consistently and comprehensively implementing the principles contained therein, the Board of Commissioners can ensure that the company's operations remain in accordance with high ethical standards and meet stakeholder expectations.

Procedures for Implementing the Commissioner's Remuneration

The process of determining remuneration for members of the Board of Commissioners and Directors is regulated through decisions taken by shareholders each year. The determination of the amount of salary, service fees and other allowances for members of the Board of Directors is prepared at the General Meeting of Shareholders (GMS), with the possibility of delegating this authority to the Board of Commissioners. Meanwhile, determining salaries, honorariums, and other allowances for members of the Board of Commissioners also follows the procedures stipulated in the GMS.

Decisions regarding remuneration are the result of careful consideration of individual performance and contribution to the company's success, as well as consideration of external factors that influence the industry and market. In this context, transparency and accountability are key in ensuring that decisions taken reflect the principles of good corporate governance as well as the balanced interests of the company's various stakeholders.

Dasar Penetapan Remunerasi Dewan Komisaris

Remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris dilakukan dengan mempertimbangkan faktor pendapatan, aktiva, kondisi dan kemampuan keuangan Perseroan yang bersangkutan, tingkat inflasi dan faktor-faktor lain yang relevan.

Remunerasi Dewan Komisaris

Total gaji dan tunjangan yang dibayarkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebesar Rp932.789.500.

Rapat dan Kehadiran Dewan Komisaris

Rapat Dewan Komisaris diselenggarakan sekurang-kurangnya 1 (satu) kali setiap 2 (dua) bulan dan dalam rapat tersebut dapat mengundang Direksi. Dewan Komisaris Perseroan dalam pelaksanaannya dapat mengadakan rapat lebih dari 2 (dua) kali setiap bulan secara berkala atau sesuai kebutuhan. Rapat Dewan Komisaris terdiri dari rapat Dewan Komisaris dan Rapat Dewan Komisaris Gabungan dengan mengundang Direksi untuk membahas berbagai aspek operasional dan pengelolaan finansial Perseroan. Rapat Gabungan diselenggarakan sekurang-kurangnya 1 (satu) kali setiap 4 (empat) bulan. Berikut bagan frekuensi kehadiran rapat Dewan Komisaris.

Basis for Determining Remuneration for the Board of Commissioners

Remuneration for the Board of Directors and Board of Commissioners is carried out by considering the factors of income, assets, financial condition and capability of the Company concerned, inflation rate and other relevant factors.

Remuneration of the Board of Commissioners

Total salary and allowances paid to Board of Commissioners and Directors for the specified period ending on December 31, 2023 amounting to Rp932.789.500.

Board of Commissioners Meetings and Attendance

Board of Commissioners meetings are held at least once every 2 (two) months and the Board of Directors may be invited to these meetings. In practice, the Company's Board of Commissioners can hold meetings more than 2 (two) times per month periodically or as needed. The Board of Commissioners meetings consist of Board of Commissioners meetings and Joint Board of Commissioners meetings inviting the Directors to discuss various aspects of the Company's operations and financial management. Joint Meetings are held at least 1 (one) time every 4 (four) months. The following is a chart of the frequency of attendance at Board of Commissioners meetings.

Nama Name	Kehadiran Rapat Dewan Komisaris		Kehadiran Rapat Gabungan	
	Jumlah	Persentase	Jumlah	Persentase
Datuk Wira Syed Zaid Bin Ali Al Hadad	6	100%	4	100%
Dr. Ir. H. Soewarso	6	100%	4	100%
SHALEH MUHAMMAD AL JUFRI	6	100%	4	100%

Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris

Penilaian kinerja Direksi dan Dewan Komisaris dilakukan dengan metode self-assessment. Tingkat keberhasilan kinerja Direksi dan Dewan Komisaris dinilai berdasarkan aspek profil risiko & Tata Kelola Perseroan. Dari penilaian tersebut, tingkat keberhasilan kinerja Direksi dan Dewan Komisaris akan dijadikan dasar atas penetapan insentif Direksi dan Dewan Komisaris.

Hasil evaluasi terhadap Direksi dan Dewan Komisaris akan menjadi dasar pertimbangan bagi Pemegang Saham untuk mengangkat kembali atau memberhentikan Direksi dan Dewan Komisaris yang bersangkutan.

Prosedur Pelaksanaan Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris

Evaluasi hasil kerja Direksi dan Dewan Komisaris dilaporkan kepada para pemegang saham melalui RUPS dan tentunya ditinjau berdasarkan landasan yang relevan. Poin-poin yang menjadi dasar dalam peninjauan kinerja Direksi dan Dewan Komisaris antara lain:

1. Pelaksanaan tugas dan fungsi pengawasan kepengurusan sesuai dengan Anggaran Dasar
2. Kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku
3. Tingkat kehadiran dalam rapat
4. Keterlibatan dalam penugasan-penugasan tertentu

Pihak yang Melakukan Penilaian

Dalam rangka menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi, Dewan Komisaris bertanggung jawab untuk memberikan rekomendasi berdasarkan evaluasi yang dilakukan terhadap kinerja Direksi sebelum Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). Evaluasi ini dilakukan seiring dengan penyampaian laporan tugas pengawasan dan kepengurusan oleh Direksi dan Dewan Komisaris selama periode buku tertentu. Pada saat RUPS, hasil evaluasi tersebut akan disampaikan, memberikan pemegang saham pemahaman yang komprehensif mengenai kinerja Direksi dan tindak lanjut yang diusulkan.

Performance Evaluation of the Board of Directors and Board of Commissioners

Evaluation of the performance of the Board of Directors and Board of Commissioners is carried out using the self-assessment method. The success rate of the performance of the Board of Directors and the Board of Commissioners is assessed based on the risk profile & corporate governance aspects. From this assessment, the success rate of the performance of the Board of Directors and Board of Commissioners will be used as the basis for determining the incentives for the Board of Directors and Board of Commissioners.

The results of the evaluation of the Board of Directors and Board of Commissioners will become the basis for consideration for Shareholders to re-appoint or dismiss the respective Directors and Board of Commissioners

Procedures for the Performance Evaluation of the Board of Directors and the Board of Commissioners

Evaluation of the work of the Board of Directors and Board of Commissioners is reported to shareholders through the GMS and reviewed based on the relevant basis. The points that form the basis for reviewing the performance of the Board of Directors and Board of Commissioners include:

1. Implementation of management oversight duties and functions in accordance with the Articles of Association
2. Compliance with applicable regulations
3. The level of attendance at meetings
4. Involvement in certain assignments.

Evaluating Parties

In order to carry out nomination and remuneration functions, the Board of Commissioners is responsible for providing recommendations based on evaluations carried out on the performance of the Board of Directors before the General Meeting of Shareholders (GMS). This evaluation is carried out in line with the submission of reports on supervisory and management duties by the Board of Directors and Board of Commissioners during a certain financial period. At the GMS, the results of the evaluation will be presented, providing shareholders with a comprehensive understanding of the performance of the Board of Directors and the proposed follow-up actions.

RUPS juga berperan dalam memberikan pembebasan tanggung jawab operasional bagi Dewan Komisaris dan Direksi selama periode buku yang bersangkutan. Hal ini menunjukkan pentingnya transparansi dan akuntabilitas dalam proses pengambilan keputusan perusahaan, di mana pemegang saham memiliki kesempatan untuk mengerti dan menyetujui tindakan dan kebijakan yang telah diambil oleh Direksi dan Dewan Komisaris. Dengan demikian, RUPS menjadi forum yang penting dalam memastikan bahwa kebijakan perusahaan disetujui dengan mekanisme yang sesuai dengan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik.

Selain itu, Perseroan juga menerapkan metode penilaian mandiri untuk evaluasi kinerja masing-masing Direksi dan Dewan Komisaris.

Independensi Komisaris

Semua anggota Dewan Komisaris secara konsisten menjalankan fungsinya secara independen tanpa keterlibatan pihak manapun.

Pelatihan Dewan Komisaris

Dewan Komisaris tidak mengikuti pelatihan sepanjang tahun 2023.

Komite di Bawah Dewan Komisaris

Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit yang bertanggung jawab langsung dalam menjalankan fungsi audit bagi Perseroan. Selama tahun 2023, Komite Audit telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik.

Fungsi Nominasi dan Remunerasi

Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perseroan Publik, Emiten atau Perseroan Publik Wajib memiliki fungsi Nominasi dan Remunerasi.

Berdasarkan hal tersebut, sebagai pemenuhan atas Peraturan OJK Nomor 34 tersebut, Dewan Komisaris PT Berkah Beton Sadaya Tbk memutuskan bahwa fungsi Nominasi dan Remunerasi akan dilaksanakan oleh Dewan Komisaris PT Berkah Beton Sadaya Tbk.

The GMS also plays a role in providing relief from operational responsibilities for the Board of Commissioners and Directors during the relevant financial period. This shows the importance of transparency and accountability in the company's decision-making process, where shareholders have the opportunity to understand and approve the actions and policies taken by the Board of Directors and Board of Commissioners. Thus, the GMS is an important forum for ensuring that company policies are approved with a mechanism that is in accordance with the principles of good corporate governance.

In addition, the Company also applies a self-assessment method for evaluating the performance of each of the Directors and the Board of Commissioners

Board of Commissioners Independence

All members of the Board of Commissioners consistently carry out their functions independently without the involvement of any party.

Trainings of the Board of Commissioners

The Board of Commissioners does not participate in training throughout 2023.

Committees Under the Board of Commissioners

The Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee which is directly responsible for carrying out the audit function for the Company. During 2023, the Audit Committee has carried out its duties and responsibilities properly.

Nomination and Remuneration Functions

In accordance with OJK Regulation Number 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies, Issuers or Public Companies are required to have a Nomination and Remuneration function.

Based on this, as a fulfillment of OJK Regulation Number 34, the Board of Commissioners of PT Berkah Beton Sadaya Tbk decided that the Nomination and Remuneration functions would be carried out by the Board of Commissioners of PT Berkah Beton Sadaya Tbk.

Sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi yang mencakup:

1. Melakukan evaluasi secara komprehensif atas kinerja Direksi dan Dewan Komisaris.
2. Menyusun struktur remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris.
3. Menyusun ketentuan, kebijakan dan besaran remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris

Throughout 2023, the Board of Commissioners carries out the Nomination and Remuneration functions which include:

1. Conduct a comprehensive evaluation of the performance of the Board of Directors and Board of Commissioners.
2. Develop a remuneration structure for the Board of Directors and the Board of Commissioners.
3. Prepare provisions, policies and remuneration amounts for the Board of Directors and Board of Commissioners.

SEKRETARIS PERSEROAN CORPORATE SECRETARY

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. R/012/BBS/ B.a/2020 tanggal 19 Agustus 2020 tentang Pengangkatan Sekretaris Perseroan, Direksi Perseroan telah menyetujui pengangkatan Hasan Muldhani sebagai Sekretaris Perseroan sebagaimana disyaratkan dalam POJK No. 35/2014.

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi 035/BBSDIR/ III/2022 tanggal 8 Maret 2022, mengangkat Fadhly Irhas Iskandar sebagai Sekretaris Perseroan menggantikan Hasan Muldhani.

Berikut adalah profil Sekretaris Perseroan.

Based on the Decree of the Board of Directors No. R/012/ BBS/ B.a/2020 dated August 19, 2020 regarding the Appointment of the Corporate Secretary, the Company's Board of Directors has approved the appointment of Hasan Muldhani as Corporate Secretary as required in POJK No. 35/2014.

Based on the Decree of the Board of Directors 035/ BBSDIR/III/2022 dated March 8, 2022, appointed Fadhly Irhas Iskandar as Corporate Secretary replacing Hasan Muldhani.

The following is the profile of the Corporate Secretary.



FADHLY IRHAS ISKANDAR

Sekretaris Perseroan

Warga Negara Indonesia berusia 27 tahun. Beliau pernah menjabat sebagai Production Support di PT Arah Dunia Televisi pada tahun 2017. Serta sebagai Production Operation Officer di PT Global Informasi Bermutu Tbk pada tahun 2019 - 2021. Beliau memperoleh gelar Sarjana di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta pada tahun 2018.

Indonesian citizen aged 26 years. He served as Production Support at PT Arah Dunia Televisi in 2017. Then as Production Operation Officer at PT Global Information Bermutu Tbk in 2019 - 2021. He obtained his Bachelor's degree at the University of Muhammadiyah Yogyakarta in 2018.

Kantor Pusat

Sekretaris Perusahaan

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
Jl Raya Sembung Pagaden KM 9,5 Gunungsari,
Pagaden, Subang, Jawa Barat

Telpon : +62 813 70000 184
Email : corsec@berkahbetonsadaya.com
Website: www.berkahbetonsadaya.com

Head Office

Corporate Secretary

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
Jl Raya Sembung Pagaden KM 9,5 Gunungsari,
Pagaden, Subang, Jawa Barat

Telpon : +62 813 70000 184
Email : corsec@berkahbetonsadaya.com
Website: www.berkahbetonsadaya.com

Tugas dan Tanggung Jawab

Berdasarkan Lampiran Surat Keputusan No. R/012/ BBS/B.a/2020 tanggal 19 Agustus 2020 tentang Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perseroan, tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perseroan adalah:

1. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal;
2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan untuk mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal;
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dalam melaksanakan tata kelola Perseroan yang baik (Good Corporate Governance), meliputi :
 - a. Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada Situs Web Perseroan;
 - b. Penyampaian laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia secara tepat waktu;
 - c. Penyelenggaraan dan dokumentasi Rapat Umum Pemegang Saham;
 - d. Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris; dan
 - e. Pelaksanaan program orientasi terhadap Perseroan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris;
4. Sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham, Otoritas Jasa Keuangan, Bursa Efek Indonesia dan pemangku kepentingan lainnya; dan
5. Tugas serta tanggung jawab lainnya yang akan ditentukan kemudian oleh Direksi Perseroan dan/ atau Dewan Komisaris;

Duties and Responsibilities

Based on Attachment to Decision Letter No. R/012/ BBS/ B.a/2020 dated 19 August 2020 regarding the Duties and Responsibilities of the Corporate Secretary, the duties and responsibilities of the Corporate Secretary are:

1. Following developments in the Capital Market, especially the laws and regulations in force in the Capital Market sector;
2. Provide input to the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company to comply with statutory provisions in the Capital Market sector;
3. Assist the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company in implementing good corporate governance, including:
 - a. Disclosure of information to the public, including the availability of information on the Company's Website;
 - b. Submission of reports to the Financial Services Authority and the Indonesia Stock Exchange in a timely manner;
 - c. Implementation and documentation of the General Meeting of Shareholders;
 - d. Implementation and documentation of meetings of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners; and
 - e. Implementation of an orientation program for the Board of Directors and/or the Board of Commissioners of the Company;
4. As a liaison between the Company and shareholders, the Financial Services Authority, the Indonesian Stock Exchange and other stakeholders; and
5. Other duties and responsibilities that will be determined later by the Company's Directors and/or the Board of Commissioners;

KOMITE AUDIT AUDIT COMMITTEE

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 038/BBS-DIR/III/2022 tanggal 8 Maret 2022 tentang Pengangkatan Komite Audit, Perseroan telah membentuk Komite Audit dalam rangka memenuhi POJK No. 55/2015, dengan susunan Komite Audit sebagai berikut:

Ketua Komite : Shaleh Muhammad Al Jufri
 Anggota 1. Muhammad Al'amin
 2. Sheila Nabila Rizky Rahmani

Based on the Decree of the Board of Commissioners No. 038/BBS-DIR/III/2022 dated March 8, 2022 regarding the Appointment of the Audit Committee, the Company has formed an Audit Committee in order to comply with POJK No. 55/2015, with the composition of the Audit Committee as follows:

Ketua Komite : Shaleh Muhammad Al Jufri
 Anggota 1. Muhammad Al'amin
 2. Sheila Nabila Rizky Rahmani



SHALEH MUHAMMAD AL JUFRI

Ketua Komite Audit

Profil Ketua Komite Audit dapat dilihat di Profil Dewan Komisaris.

The Head of Audit Committee's Profile can be seen in the Profile of The Board of Commissioners.



MUHAMMAD AL'AMIN

Anggota Komite Audit

Warga Negara Indonesia berusia 30 tahun. Sebelumnya menjabat sebagai Corporate Finance di PT Printis Trinita Properti Tbk (2018 – 2020), Investment Manager di PT Capital Life Syariah (2017 – 2018), dan sebelumnya sebagai Research Analyst di PT Sinergi Millenium Sekuritas (2014 – 2016).

Meraih gelar Sarjana Manajemen (S.E) dari Universitas MH Thamrin pada tahun 2015 dan Magister Ekonomi (ME) dari Universitas Trisakti pada tahun 2019.

Indonesian citizen, 28 years old. Previously served as Corporate Finance at PT Printis Trinita Properti Tbk (2018 2020), Investment Manager at PT Capital Life Syariah (2017 – 2018), and previously as Research Analyst at PT Sinergi Millenium Sekuritas (2014 – 2016).

He holds a Bachelor of Management (S.E) from MH Thamrin University in 2015 and a Masters of Economics (ME) from Trisakti University in 2019.



SHEILA NABILA

Anggota Komite Audit

Warga Negara Indonesia berusia 29 tahun. Saat ini menjabat sebagai Komite Audit di Perseroan Sebelumnya menjabat sebagai Senior Auditor di KAP Anwar & Rekan pada tahun 2017 - 2019, kemudian menjabat sebagai Senior Auditor di KAP Kanaka Puradiredja, Suhartono pada tahun 2020 - 2021.

Indonesian citizen, 29 years old. Currently serves as the Audit Committee of the Company Previously served as Senior Auditor at KAP Anwar & Partners in 2017 - 2019, then served as Senior Auditor at KAP Kanaka Puradiredja, Suhartono in 2020 - 2021.

Piagam Komite Audit

Komite Audit Perseroan berpedoman pada Piagam Komite Audit yang di dalamnya terangkum hal-hal sebagai berikut: (a) Tugas dan Tanggung Jawab Komite, (b) Kewenangan Komite, (c) Rapat Komite

Audit Committee Charter

The Audit Committee is guided by the Audit Committee Charter which regulates the following: (a) Duties and Responsibilities, (b) Authority of Committee, (c) Meetings of Committee, (d)

dan (d) Organisasi Komite dan hal-hal lainnya. Hal ini sesuai

dengan ketentuan POJK No. 55/POJK.04/2015 tentang pembentukan dan pedoman pelaksanaan kerja Komite Audit.

Tugas dan tanggung jawab Komite Audit:

Komite Audit mempunyai tugas untuk membantu Dewan Komisaris dalam mewujudkan sistem dan pelaksanaan pengawasan yang kompeten dan independen di Perseroan, termasuk namun tidak terbatas pada hal-hal berikut:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/ atau pihak otoritas antara lain laporan keuangan, proyeksi dan informasi keuangan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan.
2. Melakukan penelaahan atas ketaatan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan.
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan Akuntan atas jasa yang diberikannya.
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris
5. Melakukan penelaahan/penilaian atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan audit internal.
6. Memberikan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris.
7. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan.
8. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait potensi benturan kepentingan Perseroan.
9. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan.

Pendidikan / Pelatihan 2023

Anggota Komite Audit tidak mengikuti pendidikan/ pelatihan sepanjang tahun 2023.

Rapat Komite Audit

Organization of Committee and other matters. This is in accordance with the

provisions of POJK No. 55/POJK.04/2015 concerning the establishment and guidelines for the implementation of the work of the Audit Committee.

Duties and responsibilities of the Audit Committee

The Audit Committee has the duties to support Board of Commissioners in carrying out competent and independent system and monitoring implementation of the Company, including but not limited to the following:

1. Reviewing the financial information issued by the Company to the public and/or authorities, including financial reports, projections and other financial information related to the Company's financial information.
2. Reviewing the Company's compliance with laws and regulations related to the Company's activities.
3. Providing an independent opinion in the event of a difference of opinion between the management and the accountant on the services provided.
4. Providing recommendation to the Board of Commissioners
5. Conducting a review/assessment of the implementation of the audit by the internal auditor and overseeing the implementation of follow-up by the Board of Directors on the findings of the internal audit
6. Providing a review of the risk management implementation activities carried out by the Board of Directors, the Company does not have a risk monitoring function under the Board of Commissioners.
7. Reviewing complaints related to the Company's accounting and financial reporting processes.
8. Reviewing and providing advice to the Board of Commissioners regarding potential conflicts of interest of the Company.
9. Maintaining the confidentiality of the Company's documents, data and information.

2023 Education / Training

Members of the Audit Committee did not attend education/training throughout 2023.

Meeting of Audit Committee

**Nama
Name**

Kehadiran Rapat Komite Audit

	Jumlah	Persentase
Datuk Wira Syed Zaid Bin Ali Al Hadad	4	100%
Dr. Ir. H. Soewarso	4	100%
SHALEH MUHAMMAD AL JUFRI	0	100%

AUDIT INTERNAL AUDIT COMMITTEE

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 036/BBSDIR/II/2022 tanggal 31 januari 2022 tentang Pengangkatan Unit Audit Internal, Perseroan telah membentuk Unit Audit Internal. Perseroan telah mengangkat Shabrina Wulandari Sanusi sebagai Kepala Unit Audit Internal Perseroan sesuai dengan POJK No. 56/2015.

Based on the Decree of the Board of Directors No. R/011/ BBS/B.a/2020 dated January 31, 2022 concerning the Appointment of the Internal Audit Unit, the Company has formed an Internal Audit Unit. The Company has appointed Shabrina Wulandari Sanusi as Head of the Company's Internal Audit Unit in accordance with POJK No. 56/2015



SHABRINA WULANDARI SANUSI

Ketua Audit Internal

Warga Negara Indonesia berusia 29 tahun. Beliau pernah menjabat sebagai Associate Auditor di KAP Purwantono Sungkoro & Surja selama tahun 2016-2017. Kemudian di KAP Morhan dan Rekan sebagai Senior Auditor 2017-2019. Serta Finance Manager di PT Perintis Teknologi Nusantara tahun 2019-2021. Beliau meraih gelar Sarjana di Telkom University pada tahun 2015.

Indonesian citizen, 29 years old. She served as Associate Auditor at KAP Purwantono Sungkoro & Surja during 2016-2017. Then at KAP Morhan and Partners as Senior Auditor 2017-2019. As well as Finance Manager at PT Perintis Teknologi Nusantara in 2019-2021.

Tugas dan tanggung jawab Audit Internal:

Tugas dan Tanggung Jawab Unit Audit Internal meliputi:

1. Menyusun dan melaksanakan rencana Audit Internal tahunan;
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian intern dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan;
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya;
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris;
6. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah direkomendasikan;
7. Bekerja sama dengan Komite Audit;
8. menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya; dan
9. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

Pendidikan / Pelatihan 2023

Selama tahun 2023 Audit Internal tidak mengikuti Pelatihan atau Pendidikan

Piagam Audit Internal

Pedoman yang digunakan oleh Audit Internal adalah Piagam Audit Internal sesuai dengan POJK No. 56/POJK.04/2015. Piagam Internal Audit berisikan pedoman tentang tujuan, kedudukan, wewenang, tanggung jawab, dan ruang lingkup pekerjaan Audit Internal dalam menjalankan fungsi dan tugasnya.

Sistem Pengendalian Internal

Agar sistem Pengendalian Internal dan Pelaksanaan Pengawasan Internal didirikan berkaitan dengan efektivitas dan efisiensi operasional Perseroan, laporan keuangan dan nonkeuangan internal dan eksternal, serta

Duties and responsibilities of Internal Audit:

Duties and Responsibilities of the Internal Audit Unit include:

1. Develop and implement an annual Internal Audit plan.
2. Test and evaluate the implementation of internal control and risk management system in accordance with company policy
3. Examining and assessing the efficiency and effectiveness of finance, accounting, operation, human resources, marketing, information technology, and other activities.
4. provide suggestions for improvements and objective information about the activities examined at all levels of management.
5. Prepare an audit report and submit the report to the President Director and the Board of Commissioners.
6. Monitor, analyze, and report on the implementation of the recommended improvements.
7. Cooperating with the Audit Committee.
8. Develop a program to evaluate the quality of the internal audit activities it performs.
9. Conduct special examinations if necessary.

Trainings in 2023

Throughout the year of 2023 the Internal Audit did not attend any trainings.

Internal Audit Charter

The guideline used by the Internal Audit is the Internal Audit Charter in accordance with POJK No. 56/POJK.04/2015. The Internal Audit Charter contains guidelines regarding the purpose, position, authority, responsibility and scope of work of the Internal Audit in carrying out its functions and duties.

Internal Control System

So that the system of Internal Control and Implementation of Internal Oversight is established in relation to the effectiveness and efficiency of the Company's operations, internal and external financial and non-financial reports, as well as the

kepatuhan Perseroan terhadap perundangundangan yang berlaku. Perseroan sadar bahwa Sistem Pengendalian yang telah dijalankan tidak menjamin terhapusnya risiko maupun penyelewengan lainnya. Kendati demikian, Perseroan akan senantiasa meningkatkan Sistem Pengendalian Internal agar kinerja Perseroan dapat terus meningkat.

Company's compliance with applicable laws and regulations.

The Company is aware that the Control System that has been implemented does not guarantee the elimination of risks or other irregularities. Nevertheless, the Company will always improve the Internal Control System so that the Company's performance can continue to increase.

MANAJEMEN RISIKO RISK MANAGEMENT

Manajemen Risiko memiliki tanggung jawab untuk melakukan analisis mendalam dan merancang kebijakan yang memadai untuk mengelola setiap risiko yang dihadapi oleh Perseroan. Salah satu tujuan utama dari kebijakan manajemen risiko yang diterapkan oleh Perseroan adalah untuk mengurangi dampak ketidakpastian pasar terhadap kinerja keuangan Perseroan. Dalam upaya ini, Perseroan telah merancang serangkaian strategi mitigasi untuk menangani risiko-risiko yang terkait dengan operasionalnya.

Risk Management has the responsibility to carry out in-depth analysis and design adequate policies to manage every risk faced by the Company. One of the main objectives of the risk management policy implemented by the Company is to reduce the impact of market uncertainty on the Company's financial performance. In this effort, the Company has designed a series of mitigation strategies to handle risks related to its operations.

Risiko-risiko yang teridentifikasi telah menjadi fokus Manajemen Risiko dalam mengembangkan strategi mitigasi yang efektif. Dengan mengimplementasikan langkah-langkah proaktif ini, Perseroan berusaha untuk mengurangi kemungkinan terjadinya dampak negatif yang dapat mengganggu jalannya operasi serta pencapaian tujuan bisnisnya. Pendekatan yang progresif terhadap manajemen risiko ini mencerminkan komitmen Perseroan dalam membangun fondasi yang kokoh bagi pertumbuhan dan kesinambungan operasionalnya di tengah lingkungan bisnis yang dinamis. Berikut ini adalah mitigasi atas risiko-risiko yang terkait dengan kegiatan Perseroan :

The identified risks have become the focus of Risk Management in developing effective mitigation strategies. By implementing these proactive steps, the Company seeks to reduce the possibility of negative impacts that could disrupt the course of operations and the achievement of its business goals. This progressive approach to risk management reflects the Company's commitment to building a solid foundation for the growth and continuity of its operations in a dynamic business environment. The following is a mitigation of risks related to the Company's activities:

Manajemen Risiko Penurunan Perolehan Proyek

Demi menjaga permintaan terhadap produknya, Perseroan secara konsisten melakukan pengembangan produk yang beragam serta memperluas jangkauan pemasarannya. Langkah-langkah ini diambil dengan tujuan untuk memastikan bahwa Perseroan tetap relevan dan mampu memenuhi kebutuhan pasar yang terus berubah. Selain itu, Perseroan juga aktif dalam

Risk Management of Decrease in Project Acquisition

In order to maintain demand for its products, the Company consistently develops various products and expands its marketing reach. These steps were taken with the aim of ensuring that the Company remains relevant and able to meet changing market needs. In addition, the Company is also active in positioning itself as a contractor partner in new projects, shifting its role from simply

memposisikan dirinya sebagai mitra kontraktor dalam proyek-proyek baru, menggeser peran dari sekadar pemasok kepada kontraktor menjadi kontraktor itu sendiri.

Dengan strategi pengembangan produk yang terus-menerus dan upaya memperluas jangkauan pemasaran, Perseroan berharap dapat mengamankan pangsa pasar yang lebih besar dan memperkuat posisinya dalam industri. Melalui pendekatan proaktif ini, Perseroan bertujuan untuk memperluas peluang bisnisnya dan meningkatkan daya saingnya di pasar yang semakin kompetitif. Selain itu, peran aktif sebagai kontraktor dalam proyek-proyek baru menunjukkan komitmen Perseroan dalam mengambil peran yang lebih strategis dan mengambil bagian secara langsung dalam proses pengembangan infrastruktur dan pembangunan nasional.

Manajemen Risiko Persaingan Usaha

Untuk memitigasi risiko ini, Perseroan telah melakukan kebijakan untuk mempertahankan reputasi dengan memastikan kualitas produk yang tinggi, menjaga hubungan baik dengan para pelanggan, melakukan strategi pemasaran untuk memperoleh proyek-proyek baru, sehingga Perseroan sampai dengan saat ini dapat memperoleh proyek dengan harga yang lebih baik. Di sisi lain, terdapat risiko menurunnya pangsa pasar Perseroan sebagai akibat dari adanya beberapa pelanggan yang hanya mempertimbangkan harga yang murah tanpa memperdulikan kualitas produk.

Upaya lain yang dilakukan oleh Perseroan untuk meminimalkan risiko usaha antara lain sebagai berikut :

- Efisiensi proses produksi dan handling (pengiriman)
- Membuat beragam jenis produk
- Perluasan jangkauan pasar
- Perluasan bahan baku dan kepemilikan lahan untuk bahan baku.

Manajemen Risiko Kegagalan Pembayaran oleh Pelanggan

Upaya yang dilakukan oleh Perseroan untuk mengurangi dampak yang timbul dari risiko keterlambatan maupun kegagalan pembayaran oleh pelanggan adalah sebagai berikut :

- Meminta uang muka
- Mengirim produk senilai uang muka/deposit.

being a supplier to contractors to being a contractor itself.

With continuous product development strategies and efforts to expand marketing reach, the Company hopes to secure a larger market share and strengthen its position in the industry. Through this proactive approach, the Company aims to expand its business opportunities and increase its competitiveness in an increasingly competitive market. In addition, its active role as a contractor in new projects shows the Company's commitment to taking a more strategic role and taking part directly in the process of infrastructure development and national development.

Business Competition Risk Management

To mitigate this risk, the Company has implemented a policy to maintain its reputation by ensuring high product quality, maintaining good relationships with customers, implementing marketing strategies to obtain new projects, so that the Company is currently able to obtain projects at better prices. . On the other hand, there is a risk that the Company's market share will decrease as a result of the presence of several customers who only consider low prices without caring about product quality.

Other efforts made by the Company to minimize business risks include the following:

- Efficiency of production and handling (shipping) processes
- Make various types of products
- Expansion of market reach
- Expansion of raw materials and land ownership for raw materials.

Payment Failure Risk Management by Customers

Efforts made by the Company to reduce the impact arising from the risk of delays or failure to pay by customers are as follows:

- Asking for a down payment
- Send products worth the down payment/deposit.

**Manajemen Risiko
Pembangunan Pabrik Baru**

Upaya yang dilakukan oleh Perseroan untuk mengantisipasi risiko keterlambatan pembangunan plant baru, adalah sebagai berikut:

- Membuat jadwal pembangunan pabrik lebih awal dari waktu yang direncanakan dan mengerahkan semua sumber daya agar tidak terjadi keterlambatan pembangunan pabrik
- Monitoring dan evaluasi jadwal Pembangunan secara periodic
- Memperbaharui jadwal dan revisi Rancangan Anggaran Biaya dengan tetap memegang target akhir penyelesaian pembangunan pabrik
- Pengurusan ijin-ijin terkait pendirian dan pembangunan pabrik.

Manajemen Risiko Keterbatasan Sumber Daya Manusia yang Kompeten

Perseroan mengelola risiko keterbatasan SDM dengan cara :

- Menyiapkan SDM seawal mungkin melalui pelatihan-pelatihan terhadap karyawan sehingga saat diperlukan, SDM sudah siap.
- Melakukan recruitment SDM yang siap pakai dan kompeten sesuai kebutuhan.

Manajemen Risiko Ketepatan Waktu Penyelesaian Pekerjaan

Dengan alokasi sumber daya yang efisien, termasuk tenaga kerja, peralatan, dan anggaran keuangan, Perseroan berkomitmen untuk mempercepat proses pemasangan produk guna memastikan penyelesaian pekerjaan sesuai dengan tenggat waktu yang ditetapkan. Langkah-langkah ini mencerminkan upaya Perseroan dalam menjaga kualitas layanan dan kepuasan pelanggan dengan memastikan bahwa produk yang diinstalasi diterima tepat waktu dan sesuai dengan kebutuhan.

Dengan fokus pada peningkatan efisiensi dan efektivitas operasional, Perseroan terus mengembangkan metode kerja yang inovatif untuk mempercepat proses pemasangan produk. Pendekatan ini tidak hanya bertujuan untuk meningkatkan produktivitas, tetapi juga untuk meminimalkan gangguan dalam alur kerja serta memastikan kehandalan produk yang dihasilkan. Dengan demikian, Perseroan dapat memenuhi

Risk Management of Delay in Construction of New Factory

Efforts made by the Company to anticipate the risk of delays in the construction of new plants are as follows:

- Make a factory construction schedule earlier than the planned time and mobilize all resources to avoid delays in factory construction
- Periodic monitoring and evaluation of construction schedules Updating the schedule and revision of the Draft Budget while holding onto the final target of completing the factory construction
- Management of permits related to the establishment and construction of factories.

Risk Management Limited Competent Human Resources

The Company manages the risk of limited human resources by:

- Preparing human resources as early as possible through training for employees so that when needed, human resources are ready.
- Conduct recruitment of human resources who are ready-to-use and competent.

Timely Risk Management of Job Completion

With efficient resource allocation, including labor, equipment and financial budget, the Company is committed to speeding up the product installation process to ensure work completion within the specified deadline. These steps reflect the Company's efforts to maintain service quality and customer satisfaction by ensuring that installed products are received on time and in accordance with requirements.

By focusing on increasing operational efficiency and effectiveness, the Company continues to develop innovative work methods to speed up the product installation process. This approach not only aims to increase productivity, but also to minimize disruptions in the workflow and ensure the reliability of the products produced. In this way, the Company can meet customer expectations and

harapan pelanggan dan mempertahankan reputasi sebagai mitra yang andal dan terpercaya dalam industri.

maintain its reputation as a reliable and trusted partner in the industry.

Manajemen Risiko Pengangkutan

Untuk mengurangi dampak yang timbul dari risiko pengangkutan produk Perseroan, Perseroan melakukan upaya sebagai berikut :

- Mencetak produk didekat lokasi pemakaian produk tersebut untuk mengurangi jarak pengangkutan sehingga risiko keterlambatan pengangkutan, kecelakaan, kerusakan produk dan biaya angkutan bisa diminimalisir.
- Melakukan konfirmasi keadaan lalu lintas dan cuaca baik dari pelanggan maupun dari Perseroan.

Transportation Risk Management

To reduce the impact arising from the risk of transporting the Company's products, the Company makes the following efforts:

- Printing the product near the location where the product is used to reduce transportation distances so that the risk of delays in transportation, accidents, product damage and transportation costs can be minimized.
- Confirming traffic and weather conditions from both the customer and the Company

PERKARA PENTING LITIGATION

Pada tahun 2023, Perseroan tidak terlibat dalam perkara atau gugatan perdata maupun pidana yang memiliki dampak material terhadap kondisi keuangan Perseroan, Direksi, atau Dewan Komisaris. Kondisi ini mencerminkan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan hukum yang berlaku serta praktik bisnis yang bertanggung jawab. Dengan menjaga integritasnya dalam proses hukum, Perseroan dapat memastikan kelangsungan operasionalnya tanpa terganggu oleh potensi risiko hukum yang merugikan.

In 2023, the Company will not be involved in any civil or criminal cases or lawsuits that have a material impact on the financial condition of the Company, the Board of Directors or the Board of Commissioners. This condition reflects the Company's compliance with applicable legal regulations and responsible business practices. By maintaining its integrity in the legal process, the Company can ensure the continuity of its operations without being disturbed by potential detrimental legal risks.

Pencapaian ini juga menunjukkan tingkat manajemen risiko yang efektif serta kepatuhan Perseroan terhadap peraturan dan kebijakan yang berlaku. Dengan menghindari keterlibatan dalam perkara hukum yang dapat memengaruhi kondisi keuangan, Perseroan dapat memfokuskan upaya pada pencapaian tujuan bisnisnya serta membangun kepercayaan pemangku kepentingan terhadap kinerja dan integritas perusahaan. Dalam konteks ini, Perseroan menegaskan komitmennya untuk beroperasi dengan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik serta menjaga reputasi yang positif di mata publik dan pasar.

This achievement also shows the level of effective risk management and the Company's compliance with applicable regulations and policies. By avoiding involvement in legal cases that could affect its financial condition, the Company can focus its efforts on achieving its business goals and building stakeholder trust in the company's performance and integrity. In this context, the Company confirms its commitment to operate with the principles of good corporate governance and maintain a positive reputation in the eyes of the public and the market.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN WHISTLEBLOWING SYSTEM

Prosedur Pelaporan Pelanggaran dilakukan dengan menggunakan Sistem Pelaporan Pelanggaran/ WhistleBlowing System (WBS). Sistem ini digunakan sebagai sarana pengaduan dugaan pelanggaran yang dilakukan oleh personal/individu dalam BEBS. Pembuatan system ini bertujuan untuk mengurangi kemungkinan risiko sehingga dapat menunjang lingkungan Perseroan bersih dari praktik Korupsi, Kolusi dan Nepotisme (KKN), dan selalu menjunjung tinggi etika ketika bekerja. Dalam proses penggunaan sistem ini, pelapor diberikan perlindungan dan kerahasiaan identitasnya dijamin.

Di bawah ini merupakan prosedur Pengaduan Pelanggaran:

1. Sarana

Pelapor dapat mengadukan dugaan pelanggaran kepada Komite Etik selaku Pengelola Administrasi (Whistleblowing System) melalui situs BEBS www.berkahbetonsadaya.com yang khusus diperuntukkan untuk Sistem Pengelolaan Pelanggaran.

Komite Etik akan menyaring pengaduan yang diterima dan mencari tahu apakah pengaduannya tersebut memiliki indikasi awal dan sesuai dengan kriteria pengaduan yang telah ditentukan,

- Jika YA, maka pengaduan tersebut akan ditindaklanjuti,
- Jika TIDAK, maka proses pengaduan atas Pelanggaran tersebut Selesai.

Pengaduan yang ditindaklanjuti melalui Sistem WBS ini adalah pengaduan atas pelanggaran yang berdampak signifikan terhadap Perseroan.

Pengaduan yang akan diproses lebih lanjut adalah kasus dengan bukti dalam kurun waktu 1 (satu) tahun sebelum pengaduan dilaporkan.

2. Jenis Pengaduan Pelanggaran

- a. Pengaduan pelanggaran dapat disampaikan secara tertulis dan dilengkapi identitas (Nama, NPP, Jabatan, Unit Kerja) & dilampiri bukti-bukti pendukung.
- b. Pengaduan melalui surat elektronik harus disertai dengan identitas jelas dalam format pdf atau jpeg

The Whistleblowing Procedure is carried out using the Whistleblowing System (WBS). This system is used as a means of reporting suspected violations committed by personnel/individuals within BEBS. The creation of this system aims to reduce possible risks so that it can support the Company's environment to be clean from Corruption, Collusion and Nepotism (KKN) practices, and always uphold ethics when working. In the process of using this system, the reporter is given protection and the confidentiality of their identity is guaranteed.

Below is the Whistleblowing procedure:

1. Medium

Whistleblowers can report alleged violations to the Ethics Committee as the Administration Manager of the Whistleblowing System through the BEBS website www.berkahbetonsadaya.com which is specifically designated for Violation Management System.

The Ethics Committee will then screen the reports received and find out whether the report has an initial indication and is in accordance with the predetermined complaint criteria.

- If YES, then the complaint will be followed up,
- If NO, then the complaint process for the violation is treated as complete.

Reports that are followed up through the WBS System are reports of violations that have a significant impact on the Company.

Reports that will be further processed are cases with evidence within 1 (one) year before the allegations were reported.

2. Violation Reporting Types

- a. Complaints of violations can be submitted in writing and accompanied by identification (Name, NPP, Position, Work Unit) & accompanied by supporting evidence.
- b. Complaints via electronic mail accompanied by a clear identity in pdf or jpeg format.

3. Jenis Pelanggaran

Pelanggaran yang dapat dilaporkan melalui WBS adalah sebagai berikut:

- a. Benturan kepentingan;
- b. Korupsi;
- c. Kecurangan;
- d. Penggelapan;
- e. Gratifikasi;
- f. Suap;
- g. Pelanggaran terkait pengadaan barang dan jasa.

3. Violation Types

Violations that can be reported through the WBS are as follows:

- a. Conflict of interest;
- b. Corruption;
- c. Fraud;
- d. Embezzlement;
- e. Gratification;
- f. Bribes;
- g. Violations related to the procurement of goods and services.

ANTI KORUPSI ANTI-CORRUPTION

Korupsi dianggap sebagai kejahatan yang serius yang dapat menyebabkan kerugian finansial yang signifikan, baik bagi sektor publik maupun swasta. Oleh karena itu, Perseroan menyatakan dukungan penuh terhadap upaya Pemerintah dalam memberantas praktik korupsi di semua tingkat. Kebijakan anti-korupsi Perseroan didasarkan pada landasan hukum yang kuat, termasuk Undang-Undang No. 20 Tahun 2001 tentang Perubahan atas Undang-Undang No. 31 Tahun 1999 tentang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi.

Dengan mengadopsi kebijakan anti-korupsi yang ketat, Perseroan menegaskan komitmennya untuk beroperasi dengan integritas dan transparansi dalam setiap aspek bisnisnya. Kebijakan ini tidak hanya mencerminkan tanggung jawab etis Perseroan terhadap masyarakat dan lingkungannya, tetapi juga memperkuat fondasi tata kelola perusahaan yang baik. Dengan memperkuat sistem pencegahan korupsi dan memberikan pelatihan kepada karyawan, Perseroan bertujuan untuk menciptakan lingkungan kerja yang bersih dan berintegritas.

Sebagai bagian dari tanggung jawab sosialnya, Perseroan juga berkomitmen untuk memberikan dukungan aktif kepada upaya pemberantasan korupsi di masyarakat. Melalui keterlibatan dalam program-program pendidikan, advokasi, dan advokasi hukum, Perseroan berharap dapat berkontribusi secara positif dalam menciptakan lingkungan yang bebas dari korupsi dan memberikan dampak positif bagi pembangunan berkelanjutan.

Corruption is considered a serious crime that can cause significant financial losses to both the public and private sectors. Therefore, the Company expresses its full support for the Government's efforts to eradicate corrupt practices at all levels. The Company's anti-corruption policy is based on a strong legal foundation, including Law no. 20 of 2001 concerning Amendments to Law no. 31 of 1999 concerning the eradication of Corruption Crimes.

By adopting a strict anti-corruption policy, the Company affirms its commitment to operating with integrity and transparency in every aspect of its business. This policy not only reflects the Company's ethical responsibility towards society and the environment, but also strengthens the foundation of good corporate governance. By strengthening the corruption prevention system and providing training to employees, the Company aims to create a clean work environment with integrity.

As part of its social responsibility, the Company is also committed to providing active support to efforts to eradicate corruption in society. Through involvement in education, advocacy and legal advocacy programs, the Company hopes to contribute positively to creating an environment free from corruption and have a positive impact on sustainable development.

Guna mendukung upaya anti korupsi, aturan larangan tindak korupsi Perusahaan terdapat di dalam Kode Etik Perseroan. Di dalamnya, diatur kebijakan tentang hadiah dan sumbangan (donasi) yang tidak dibenarkan. Seluruh pengurus dan karyawan Perseroan tidak dibenarkan secara hukum dan etika usaha menerima dan memberi hadiah, sumbangan dalam bentuk uang, barang, rabat (discount), komisi, pinjaman tanpa bunga, tiket perjalanan, fasilitas penginapan, perjalanan wisata, pengobatan cuma-cuma, dan fasilitas lainnya (gratifikasi) yang diterima di dalam negeri maupun di luar negeri dan yang dilakukan dengan menggunakan media elektronik atau tanpa sarana elektronik sesuai Undang-Undang No. 20 Tahun 2001 Pasal 12 B ayat (1).

Perseroan telah mempersiapkan kebijakan yang khusus membahas upaya pemberantasan praktik suap. Suap, menurut definisi Perseroan, meliputi segala jenis transaksi yang melibatkan uang, komisi, pinjaman, hadiah, fasilitas, atau bentuk manfaat ekonomi lainnya, baik secara langsung maupun tidak langsung, dengan tujuan memperoleh perlakuan istimewa atau keuntungan yang tidak pantas. Perseroan menegaskan bahwa pelanggaran terhadap larangan suap ini akan dikenai sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku, sejalan dengan komitmen Perseroan untuk memastikan kepatuhan terhadap prinsip-prinsip etika dan integritas dalam setiap aspek bisnisnya.

Dengan adopsi kebijakan yang tegas terhadap pemberantasan suap, Perseroan menunjukkan keseriusannya dalam menjaga integritas dan reputasi perusahaan. Langkah-langkah ini juga mencerminkan komitmen Perseroan dalam menjalankan praktik bisnis yang transparan dan beretika, serta memastikan bahwa semua karyawan dan mitra bisnis memahami dan mematuhi standar tinggi yang ditetapkan dalam kebijakan anti-suap Perseroan. Dengan demikian, Perseroan memperkuat fondasi tata kelola perusahaan yang baik dan memastikan bahwa setiap aktivitas bisnis dilakukan dengan integritas yang tak tergoyahkan.

In order to support anti-corruption efforts, the Company's rules prohibiting acts of corruption are contained in the Company's Code of Ethics. It regulates policies regarding gifts and donations that are not permitted. All management and employees of the Company are not legally and ethically permitted to accept and give gifts, donations in the form of money, goods, rebates (discounts), commissions, interest-free loans, travel tickets, lodging facilities, tourist trips, free medical treatment, etc. other facilities (gratuities) received domestically or abroad and which are carried out using electronic media or without electronic media in accordance with Law no. 20 of 2001 Article 12 B paragraph (1).

The Company has prepared a policy that specifically addresses efforts to eradicate bribery practices. Bribery, according to the Company's definition, includes all types of transactions involving money, commissions, loans, gifts, facilities, or other forms of economic benefits, either directly or indirectly, with the aim of obtaining preferential treatment or inappropriate benefits. The Company emphasizes that violations of the prohibition on bribery will be subject to sanctions in accordance with applicable regulations, in line with the Company's commitment to ensuring compliance with ethical principles and integrity in every aspect of its business.

By adopting a firm policy towards eradicating bribery, the Company shows its seriousness in maintaining the company's integrity and reputation. These steps also reflect the Company's commitment to implementing transparent and ethical business practices, as well as ensuring that all employees and business partners understand and comply with the high standards set out in the Company's anti-bribery policy. In this way, the Company strengthens the foundation of good corporate governance and ensures that every business activity is carried out with unwavering integrity.

SANKSI ADMINISTRATIF

ADMINISTRATIVE SANCTIONS

Sepanjang tahun 2023, tidak ada sanksi administratif yang diberikan Otoritas Jasa Keuangan kepada Perseroan.

There were no administrative sanctions that was given from the Financial Services Authority to the Company in 2023.

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH PEGAWAI DAN DIREKSI

SHARES OWNERSHIP PROGRAM

Pada tahun 2023, belum terdapat kajian terkait program kepemilikan saham oleh pegawai dan Direksi.

In 2023, there was no discussion regarding shares ownership program by the employee or the Board of Directors.

KODE ETIK PERSEROAN

CODE OF CONDUCTS

PT Berkah Beton Sadaya Tbk memahami bahwa implementasi GCG merupakan sebuah upaya penting demi meningkatkan nilai dan pertumbuhan bisnis jangka panjang secara berkesinambungan baik bagi pemegang saham maupun pemangku kepentingan. Perseroan berkomitmen untuk mengimplementasikan GCG secara konsisten. Salah satunya dengan melakukan pengkajian dan penyempurnaan pedoman etika kerja dan etika bisnis Perseroan.

PT Berkah Beton Sadaya Tbk understands that the implementation of GCG is paramount in the effort to increase long-term value and sustainable business growth for both shareholders and stakeholders. The Company is committed to consistently implementing GCG. Such as, reviewing and improving the Company's work ethics and business ethics guidelines.

Tanggung Jawab Pemimpin Perseroan

Berdasarkan Etika Bisnis Perseroan, tanggung jawab pemimpin perseroan perihal kode etik meliputi:

1. Membangun dan mempertahankan budaya kepatuhan terhadap kode etik bisnis Perseroan melalui:
 - Memimpin penegakan kepatuhan dan melakukan pengawasan secara rutin;
 - Menjadi teladan dalam bersikap dan dalam bertindak, sesuai dengan peraturan.
2. Memastikan bahwa setiap pegawai PT Berkah Beton Sadaya Tbk menyadari bahwa kepatuhan terhadap kode etika sama

Responsibilities of the Corporate Leaders

Based on the Company's Business Ethics, the responsibilities of company leaders regarding the code of ethics include:

1. Build and maintain a culture of compliance with the company's business code of ethics through:
 - Lead compliance enforcement and conduct regular oversight;
 - Being a role model in behaving and acting, in accordance with the rules.
2. Ensuring that every employee of PT Berkah Beton Sadaya Tbk is aware that compliance

- pentingnya dengan pencapaian target kinerja;
3. Melakukan pengawasan langsung untuk mengurangi risiko terjadinya pelanggaran etika;
 4. Melibatkan masalah kode etik ketika melakukan evaluasi dan memberikan penghargaan kepada pegawai;
 5. Mencegah terjadinya pelanggaran kode etik melalui upaya sebagai berikut:
 - Memastikan bahwa risiko pelanggaran dapat diidentifikasi secara dini dan sistematis;
 - Melakukan identifikasi pelanggaran dan melaporkannya sesuai dengan prosedur yang ditetapkan;
 - Melakukan sosialisasi mengenai penerapan kode etika.
 6. Membuat sistem pengaduan pelanggaran kode etik yang sesuai demi melindungi kerahasiaan pelapor;
 7. Menindaklanjuti laporan pelanggaran sesuai dengan ketentuan yang telah diatur.

Tanggung Jawab Pegawai Perseroan

Tanggung jawab pegawai terhadap kode etik meliputi:

1. Mempelajari secara serius kode etik yang berlaku. Setiap pegawai PT Berkah Beton Sadaya Tbk harus memahami standar etika Perseroan;
2. Mematuhi dan menghayati kode etik, nilai-nilai dan budaya Perseroan;
3. Melaporkan kepada pihak berwenang mengenai kemungkinan pelanggaran kode etik;
4. Memahami prosedur pengaduan pelanggaran kode etik;
5. Melaporkan pelanggaran kode etik yang terjadi;
6. Bersedia untuk bekerjasama untuk menginvestigasi kemungkinan pelanggaran kode etik.

with the code of ethics is as important as achieving performance targets;

3. Carry out direct supervision to reduce the risk of ethical violations;
4. Involve issues of code of ethics when evaluating and giving awards to employees;
5. Preventing violations of the code of ethics through the following efforts:
 - Ensuring that the risk of violations can be identified early and systematically;
 - Identify violations and report them according to established procedures;
 - Conduct socialization regarding the application of the code of ethics.
6. Create a system for complaints of violations of the appropriate code of ethics in order to protect the confidentiality of the reporter;
7. Follow up on reports of violations in accordance with the provisions that have been regulated.

Employees' Responsibilities

Employee responsibilities towards the code of ethics include:

1. Study the applicable code of ethics seriously. Every employee of PT Berkah Beton Sadaya Tbk must understand the Company's ethical standards;
2. Comply with and live up to the code of ethics, values and culture of the Company;
3. Report to the authorities regarding possible violations of the code of ethics;
4. Understand the procedures for complaints of violations of the code of ethics;
5. Report violations of the code of ethics that occur;
6. Willing to cooperate to investigate possible violations of the code of ethics.

Fungsi dan Peran Direksi

Function and Role of The Board of Direction

Prinsip / Principle	Rekomendasi / Recommendation	Kepatuhan / Compliance
Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi. Strengthened Membership and composition of the board of Directors. Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi. Improved the Quality of Duties and Responsibilities of Directors.	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. BOC policy assessment (self-assessment) to assess the performance of the board of Commissioners.	✓
	Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan. Policy assessment (self-assessment) to assess the performance of the board of Commissioners, disclosed through the Annual Report of The Company.	✓
	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. BOC had a policy related to the resignation of members of the board of Commissioners when involved in financial crimes.	✓
	Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi. BOC or committee that ran the Nomination and Remuneration function developed succession policies in the process of Directors members Nomination.	✓
	Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi. The Company had a communication policy with shareholders or investors.	✓
	Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan. Policy assessment (self-assessment) to assess the performance of the board of Directors expressed through the annual report of the Company.	✓
	Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. Directors had policies related to the resignation of the board of Directors members if they were involved in financial crimes.	✓

Partisipasi Pemangku Kepentingan

Participation of Stakeholders

Prinsip / Principle	Rekomendasi / Recommendation	Kepatuhan / Compliance
Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan. Increased Aspects of Corporate Governance through Stakeholder Participation.	Perusahaan memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading. The Company had a policy to prevent insider trading.	✓
	Perusahaan memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud. The Company had a policy of anti-corruption and anti-fraud.	✓
	Perusahaan memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. The Company had a policy of selection and upgrades supplier or vendor.	✓
	Perusahaan memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. The Company had a policy on the fulfillment of the rights of creditors.	✓

Perusahaan memiliki kebijakan sistem whistleblowing.
The Company had a policy of whistleblowing systems.

✓

Perusahaan memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan.
The Company had a policy of long-term incentives for directors and employees

✓

Keterbukaan Informasi Information Disclosure

Prinsip / Principle

Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi.
Improved the Implementation of Information Disclosure.

Rekomendasi / Recommendation

Perusahaan memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi.
The Company utilized the use of information technology more widely besides Website as a media openness of The Company.

Kepatuhan / Compliance

✓

Laporan Tahunan Perusahaan mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan melalui Pemegang Saham Utama dan Pengendali.
Annual Report which disclosed the ultimate beneficiary owners in the ownership of Company shares at least 5% (five percent), in addition to the disclosure of the final beneficial owner in the Company's ownership through the main Shareholder and Controller.

✓

06

TANGGUNG JAWAB PERSEROAN

Corporate Social Responsibility

TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERSEROAN

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

Pelaksanaan Corporate Social Responsibility (CSR) menjadi pilar utama dari komitmen Perseroan dalam menjaga pertumbuhan dan keberlanjutan bisnisnya. Perseroan memandang CSR bukan sekadar kewajiban, tetapi juga sebagai strategi yang membantu memperkuat posisinya dalam masyarakat dan industri. Perseroan meyakini bahwa dengan mengintegrasikan aspek ekonomi, lingkungan, dan sosial dalam setiap kegiatan bisnisnya, Perseroan dapat memberikan kontribusi yang berarti dalam pembangunan yang berkelanjutan.

Dalam melaksanakan CSR, Perseroan menekankan pentingnya pendekatan yang seimbang antara pencapaian tujuan ekonomi, pelestarian lingkungan, dan pemberdayaan masyarakat. Perseroan berupaya untuk memastikan bahwa setiap inisiatif CSR yang diambil tidak hanya memberikan manfaat bagi Perseroan itu sendiri, tetapi juga bagi lingkungan sekitar dan masyarakat secara luas. Dengan demikian, Perseroan mendorong pertumbuhan yang inklusif dan berkelanjutan yang tidak hanya memberikan nilai tambah bagi pemangku kepentingan langsung, tetapi juga bagi masa depan yang lebih baik.

Implementation of Corporate Social Responsibility (CSR) is the main pillar of the Company's commitment to maintaining the growth and sustainability of its business. The Company views CSR as not just an obligation, but also as a strategy that helps strengthen its position in society and industry. The Company believes that by integrating economic, environmental and social aspects into every business activity, the Company can make a significant contribution to sustainable development.

In implementing CSR, the Company emphasizes the importance of a balanced approach between achieving economic goals, environmental preservation and community empowerment. The Company strives to ensure that every CSR initiative taken not only provides benefits for the Company itself, but also for the surrounding environment and society at large. In this way, the Company encourages inclusive and sustainable growth that not only provides added value for direct stakeholders, but also for a better future.

DASAR KEBIJAKAN PENERAPAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

BASIS FOR THE POLICY OF CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY IMPLEMENTATION

Perseroan menjadikan penerapan dan perencanaan Tanggung Jawab Sosial (CSR) sebagai prioritas, dengan mengacu pada landasan hukum yang relevan, seperti Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, Peraturan Pemerintah Nomor 47 Tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perseroan Terbatas, serta Undang-Undang No. 32 Tahun 2009 tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup. Perseroan memandang pentingnya mematuhi ketentuan-ketentuan hukum ini sebagai bagian dari komitmennya untuk beroperasi dengan prinsip-

The Company makes implementing and planning Social Responsibility (CSR) a priority, by referring to relevant legal bases, such as Law no. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, Government Regulation Number 47 of 2012 concerning the social and Environmental Responsibility of Limited Liability Companies, and Law no. 32 of 2009 concerning Environmental Protection and Management. The Company views the importance of complying with these legal provisions as part of its commitment to operate with the principles of good and sustainable corporate governance.

prinsip tata kelola perusahaan yang baik dan berkelanjutan.

Dengan panduan dari peraturan-peraturan tersebut, Perseroan bertujuan untuk melaksanakan tanggung jawab sosialnya secara efektif dan berdampak positif. Ini mencakup tidak hanya memperhatikan kebutuhan masyarakat sekitar dan lingkungan, tetapi juga memastikan pertumbuhan yang berkelanjutan bagi Perseroan dan para pemangku kepentingan. Perseroan percaya bahwa dengan memenuhi tanggung jawab sosialnya dengan tepat, akan tercipta hubungan yang harmonis antara Perseroan, masyarakat, dan lingkungan sekitar.

Perseroan berkomitmen untuk memastikan bahwa pelaksanaan CSR-nya tidak hanya sekadar mematuhi peraturan, tetapi juga mencerminkan pemahaman mendalam akan kebutuhan dan tantangan yang dihadapi oleh masyarakat dan lingkungan tempat Perseroan beroperasi. Dalam konteks ini, Perseroan melihat CSR sebagai bagian integral dari identitasnya sebagai anggota masyarakat bisnis yang bertanggung jawab. Melalui berbagai program dan inisiatif CSR, Perseroan berharap dapat memberikan dampak positif yang signifikan bagi pembangunan sosial, ekonomi, dan lingkungan di wilayah operasinya.

Dengan menjalankan tanggung jawab sosialnya dengan teliti dan berkesinambungan, Perseroan meyakini bahwa ini akan membantu membangun kepercayaan yang lebih dalam dengan masyarakat dan pemangku kepentingan lainnya. Selain itu, Perseroan melihat CSR sebagai salah satu faktor yang dapat meningkatkan citra perusahaan dan memberikan nilai tambah jangka panjang bagi keberlanjutan bisnisnya. Dalam keseluruhan, Perseroan berupaya untuk menjadi agen perubahan positif dalam komunitas tempatnya beroperasi, dengan mengintegrasikan prinsip-prinsip CSR dalam seluruh aspek operasionalnya.

With the guidance of these regulations, the Company aims to carry out its social responsibilities effectively and have a positive impact. This includes not only paying attention to the needs of local communities and the environment, but also ensuring sustainable growth for the Company and its stakeholders. The Company believes that by fulfilling its social responsibilities appropriately, a harmonious relationship will be created between the Company, the community and the surrounding environment.

The Company is committed to ensuring that its CSR implementation does not merely comply with regulations, but also reflects a deep understanding of the needs and challenges faced by the community and environment in which the Company operates. In this context, the Company views CSR as an integral part of its identity as a responsible member of the business community. Through various CSR programs and initiatives, the Company hopes to provide a significant positive impact on social, economic and environmental development in its operational areas.

By carrying out its social responsibilities carefully and continuously, the Company believes that this will help build deeper trust with the community and other stakeholders. In addition, the Company views CSR as a factor that can improve the company's image and provide long-term added value for the sustainability of its business. Overall, the Company strives to be an agent of positive change in the communities where it operates, by integrating CSR principles into all aspects of its operations.

TANGGUNG JAWAB BARANG DAN JASA **GOODS AND SERVICES RESPONSIBILITIES**

Perseroan memegang teguh komitmen untuk menyajikan produk dan layanan berkualitas terbaik kepada pelanggan sebagai fokus utama dalam menjaga loyalitas dan kepuasan mereka. Perseroan memahami bahwa kualitas produk dan

The Company upholds its commitment to present the best quality products and services to customers as its main focus in maintaining their loyalty and satisfaction. The Company understands that consistent product and service quality is an

layanan yang konsisten merupakan faktor penting dalam menjaga reputasi perusahaan serta memastikan kelangsungan operasionalnya. Oleh karena itu, Perseroan secara terus-menerus melakukan pengawasan dan evaluasi terhadap produk dan layanannya guna memastikan bahwa mereka memenuhi standar mutu yang ditetapkan, termasuk standar ISO 9001:2015.

important factor in maintaining the company's reputation and ensuring the continuity of its operations. Therefore, the Company continuously monitors and evaluates its products and services to ensure that they meet established quality standards, including the ISO 9001:2015 standard.

Pengawasan mutu yang ketat merupakan bagian integral dari praktik bisnis Perseroan, yang bertujuan untuk menjamin bahwa setiap tahap produksi dan penyediaan layanan berjalan sesuai dengan prosedur yang telah ditetapkan. Dengan menerapkan standar ISO 9001:2015 sebagai pedoman, Perseroan berusaha untuk terus meningkatkan efisiensi operasionalnya serta meningkatkan kepuasan pelanggan melalui penerapan praktik manajemen mutu yang terstandarisasi dan terukur. Dengan demikian, Perseroan dapat memastikan bahwa produk dan layanan yang disediakan memenuhi harapan pelanggan serta memperkuat posisinya di pasar.

Strict quality control is an integral part of the Company's business practices, which aim to ensure that every stage of production and service provision runs in accordance with established procedures. By implementing the ISO 9001:2015 standard as a guideline, the Company strives to continuously improve its operational efficiency and increase customer satisfaction through the implementation of standardized and measurable quality management practices. In this way, the Company can ensure that the products and services provided meet customer expectations and strengthen its position in the market.

TANGGUNG JAWAB LINGKUNGAN HIDUP ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITIES

Perseroan mengakui bahwa keberlanjutan bisnis tidak bisa dipisahkan dari perlindungan lingkungan. Kesadaran akan pentingnya lingkungan tidak hanya memberikan manfaat kepada masyarakat secara umum, tetapi juga menambah nilai bagi operasional dan bisnis Perseroan secara keseluruhan. Dalam rangka memastikan bahwa kegiatan operasionalnya tidak merugikan lingkungan, Perseroan telah mengambil langkah-langkah konkret dalam mencegah dan mengurangi dampak negatif terhadap lingkungan.

The Company recognizes that business sustainability cannot be separated from environmental protection. Awareness of the importance of the environment not only provides benefits to society in general, but also adds value to the Company's operations and business as a whole. In order to ensure that its operational activities do not harm the environment, the Company has taken concrete steps to prevent and reduce negative impacts on the environment.

Sebagai bagian dari komitmennya terhadap lingkungan, Perseroan telah memperoleh sertifikasi ISO 14001:2015 untuk Sistem Manajemen Lingkungan. Sertifikasi ini menjadi bukti konkret atas komitmen Perseroan dalam menjalankan tanggung jawab lingkungan hidup dengan standar internasional yang diakui secara luas. Dengan menerapkan sistem manajemen lingkungan yang terstandarisasi, Perseroan dapat mengidentifikasi, mengevaluasi, dan mengendalikan aspek-aspek operasionalnya yang berpotensi menimbulkan dampak negatif terhadap lingkungan.

As part of its commitment to the environment, the Company has obtained ISO 14001:2015 certification for Environmental Management Systems. This certification is concrete evidence of the Company's commitment to carrying out environmental responsibilities to widely recognized international standards. By implementing a standardized environmental management system, the Company can identify, evaluate and control aspects of its operations that have the potential to have a negative impact on the environment.

Perseroan terus memperhatikan aspek-aspek lingkungan dalam setiap keputusan bisnisnya, dengan memprioritaskan praktik-praktik yang ramah lingkungan dan berkelanjutan. Melalui upaya ini, Perseroan tidak hanya berkontribusi pada pelestarian lingkungan hidup, tetapi juga memastikan bahwa operasinya sejalan dengan nilai-nilai tanggung jawab sosial dan tata kelola perusahaan yang baik. Dengan demikian, Perseroan memperkuat reputasinya sebagai perusahaan yang bertanggung jawab dan berkelanjutan, sementara juga memberikan dampak positif bagi lingkungan dan masyarakat sekitar.

The Company continues to pay attention to environmental aspects in every business decision, by prioritizing environmentally friendly and sustainable practices. Through these efforts, the Company not only contributes to environmental preservation, but also ensures that its operations are in line with the values of social responsibility and good corporate governance. In this way, the Company strengthens its reputation as a responsible and sustainable company, while also providing a positive impact on the environment and surrounding communities.

TANGGUNG JAWAB KETENAGAKERJAAN, KESEHATAN, DAN KESELAMATAN KERJA

LABOR, HEALTH, AND SAFETY RESPONSIBILITIES

Perseroan mewujudkan komitmen atas keselamatan dan kesehatan kerja dengan memperbaharui kebijakan Sistem Ketenagakerjaan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja (SMK3) dengan standar internasional ISO 45001:2008. Demi keamanan dan kesehatan karyawan di masa COVID-19, Perseroan memperketat protokol kesehatan di lingkungan kerja. Selain itu, Perseroan juga mensosialisasikan penerapan SMK3. Sosialisasi ini dilakukan agar setiap individu Perseroan dapat:

1. Mematuhi semua peraturan mengenai SMK3 dan Kelestarian Lingkungan yang berlaku.
2. Mengimplementasikan seluruh prosedur SMK3 dan Kelestarian Lingkungan di unit kerja masing-masing.
3. Menjaga kebersihan dan keharmonisan unit kerja masing-masing.
4. Melaksanakan prosedur kerja yang aman bagi lingkungan dalam pengolahan dan pembuangan limbah.
5. Melaksanakan pemeriksaan kesehatan dan mengikuti pelatihan keselamatan, kesehatan dan kelestarian lingkungan apabila diperlukan oleh Perseroan.

Perseroan juga memperhatikan kesetaraan gender dalam pemberian kesempatan kerja. Kesempatan yang sama juga diberikan dalam hal peningkatan kompetensi dan jenjang karir sesuai dengan kemampuan dan kualifikasi pendidikan,

The Company realizes its commitment to occupational safety and health by updating the Employment, Health and Safety System (SMK3) policy with the international standard ISO 45001:2008. For the safety and health of employees during the COVID-19 period, the Company tightened health protocols in the work environment. In addition, the Company also disseminated the implementation of SMK3. This dissemination was carried out so that each individual of the Company could:

1. Comply with all applicable regulations on SMK3 and Environmental Sustainability.
2. Implement all procedures for SMK3 and Environmental Sustainability in each work unit.
3. Maintain the cleanliness and harmony of each work unit.
4. Implement work procedures that are safe for the environment, especially regarding the treatment and disposal of waste.
5. Carry out health checks and participate in safety, health and environmental sustainability training if required by the Company.

The Company also pays attention to gender equality in providing job opportunities. The same opportunity is also given in terms of increasing competence and career paths in accordance with the abilities and educational

kompetensi, dan pengalaman yang dimiliki. Kesempatan tersebut bertujuan untuk meningkatkan kompetensi karyawan. Remunerasi untuk karyawan juga diberikan sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

qualifications, competencies, and experiences. This opportunity aims to improve employee competence. Remuneration for employees is also provided in accordance with applicable regulations in Indonesia.

TANGGUNG JAWAB SOSIAL KEMASYARAKATAN SOCIAL RESPONSIBILITY

Perseroan mengakui bahwa hubungan yang erat antara kegiatan operasionalnya dan masyarakat merupakan faktor kunci dalam pertumbuhan dan keberhasilannya. Dalam upaya untuk memperkuat sinergi ini, Perseroan memprioritaskan pengembangan sosial kemasyarakatan dan melaksanakan berbagai program tanggung jawab sosial. Pendekatan ini mencerminkan kesadaran Perseroan akan peran penting yang dimainkan oleh masyarakat dalam menciptakan lingkungan yang kondusif bagi operasionalnya.

Salah satu bentuk konkrit dari perhatian Perseroan terhadap kesejahteraan masyarakat adalah dengan memberikan peluang kerja kepada penduduk sekitar. Langkah ini tidak hanya bertujuan untuk meningkatkan taraf hidup mereka, tetapi juga untuk mendorong pertumbuhan ekonomi lokal dan memberdayakan komunitas setempat. Dengan menyediakan lapangan kerja, Perseroan berharap dapat memberikan kontribusi nyata terhadap pembangunan sosial dan ekonomi di wilayah operasionalnya.

Melalui program-program tanggung jawab sosial ini, Perseroan berharap dapat berperan aktif dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat sekitar. Perseroan percaya bahwa masyarakat yang sejahtera akan menciptakan lingkungan yang mendukung bagi pertumbuhan dan keberlanjutan Perseroan. Selain itu, Perseroan juga berkomitmen untuk membangun hubungan yang harmonis dengan masyarakat, dengan memperhatikan kebutuhan dan aspirasi mereka secara kontinu.

Perseroan menyadari bahwa prinsip tanggung jawab sosial kemasyarakatan harus menjadi bagian integral dari setiap keputusan dan tindakan yang diambilnya. Dengan memprioritaskan kesejahteraan masyarakat dalam strategi dan operasionalnya, Perseroan memastikan bahwa pertumbuhan bisnisnya tidak hanya menguntungkan bagi perusahaan itu sendiri, tetapi

The Company recognizes that the close relationship between its operational activities and the community is a key factor in its growth and success. In an effort to strengthen this synergy, the Company prioritizes social development and implements various social responsibility programs. This approach reflects the Company's awareness of the important role played by the community in creating a conducive environment for its operations.

One concrete form of the Company's attention to community welfare is by providing employment opportunities to local residents. This step not only aims to improve their standard of living, but also to encourage local economic growth and empower local communities. By providing employment opportunities, the Company hopes to make a real contribution to social and economic development in its operational areas.

Through these social responsibility programs, the Company hopes to play an active role in improving the welfare of the surrounding community. The Company believes that a prosperous society will create a supportive environment for the Company's growth and sustainability. Apart from that, the Company is also committed to building harmonious relationships with the community, by continuously paying attention to their needs and aspirations.

The Company realizes that the principle of social responsibility must be an integral part of every decision and action it takes. By prioritizing community welfare in its strategy and operations, the Company ensures that its business growth is not only profitable for the company itself, but also for society at large. In this way, the Company strives to be an agent of positive change in its

juga bagi masyarakat secara luas. Dengan demikian, Perseroan berusaha untuk menjadi agen perubahan positif dalam komunitasnya dan menciptakan dampak yang berkelanjutan dalam pembangunan sosial dan ekonomi.

community and create a sustainable impact in social and economic development.

Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank

PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG TANGGUNGJAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2022 PT BERKAH BETON SADAYA TBK

**STATEMENT OF BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS RESPONSIBILITY FOR THE 2022
ANNUAL REPORT OF PT BERKAH BETON SADAYA TBK**

Kami menyatakan bahwa semua informasi yang terdapat dalam Laporan Tahunan PT Berkah Beton Sadaya Tbk tahun 2023 telah dibuat dengan lengkap serta bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, Maret 2024

We hereby state that all of the contained information herein has been fully disclosed in this 2023 Annual Report of PT Berkah Beton Sadaya Tbk and that we are fully responsible for the accountability of the content.

The Declaration has been made truthfully.

Jakarta, March 2024

DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS



Datuk Wira Syed Zaid Bin Ali Al Hadad
Komisaris Utama
President Commissioner

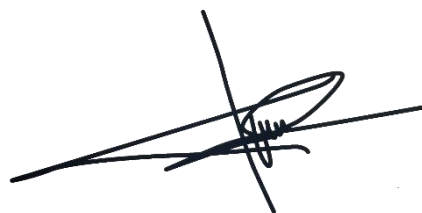


Dr. Ir. H Soewarso
Komisaris
Commissioner



Shaleh Muhammad Al Jufri
Komisaris Independen
Independent Commissioner

DIREKSI BOARD OF DIRECTORS



Iyan Sopiyan
Direktur Utama
President Director



Madya Yuni Santosa
Direktur
Director



Ronny Soleh Pahlevi
Direktur
Director



LAPORAN KEUANGAN DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDENT

Financial Statemnets And Independent Auditor's Report

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK/*AND SUBSIDIARIES***

Laporan keuangan konsolidasian
untuk tahun-tahun yang berakhir pada
tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
beserta laporan auditor independen/
*Consolidated financial statements
for the years ended
December 31, 2023 and 2022
with independent auditor's report*

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK/*AND SUBSIDIARIES***

Laporan keuangan konsolidasian
untuk tahun-tahun yang berakhir pada
tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
beserta laporan auditor independen/
*Consolidated financial statements
for the years ended
December 31, 2023 and 2022
with independent auditor's report*

**Daftar Isi/
Table of Contents**

	<u>Halaman/ Page</u>	
Surat Pernyataan Direksi		<i>Director's Statement</i>
Laporan Auditor Independen	i	<i>Independent Auditor's Report</i>
<u>LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN,</u> terdiri dari:		<u><i>CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS,</i></u> <i>consist of:</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1-2	<i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	3-4	<i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	5	<i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	6	<i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	7-72	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>

Surat Pernyataan Direksi/
Director's Statement

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG
TANGGUNGJAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN TANGGAL 31 DESEMBER 2023
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT**

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA**

***DIRECTORS STATEMENT RELATING TO THE
RESPONSIBILITY ON THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS AT DECEMBER 31,
2023 AND FOR THE YEAR THEN ENDED***

***PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES***

Nama/*Name* : Iyan Sopiyan
Alamat Kantor/*Office address* : Jl. Raya Sembung Pagaden KM 9.5, Gunung Sari Pagaden,
Subang, Jawa Barat 41251
Alamat Domisili/*Domicile address* : Blok Nusa Indah, RT.044/RW.003 Kel. Dangdeur,
Kec. Subang, Kab. Subang
Jabatan/*Position* : Direktur Utama

Menyatakan bahwa:

- 1) Kami bertanggungjawab atas penyusunan dan penyajian Laporan Keuangan Konsolidasian PT Berkah Beton Sadaya Tbk dan Entitas Anaknya.
- 2) Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.
- 3) Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian telah dimuat secara lengkap dan benar
- 4) Laporan keuangan konsolidasian tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.
- 5) Direksi bertanggungjawab atas sistem pengendalian internal PT Berkah Beton Sadaya Tbk dan Entitas Anaknya.

State that:

- 1) *We are responsible or the preparation and presentation of the Consolidated Financial Statements of PT Berkah Beton Sadaya Tbk and Its Subsidiaries.*
- 2) *The consolidated financial statement has been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*
- 3) *All information contained in the consolidated financial statement are complete and correct.*
- 4) *The consolidated financial statement do not contain misleading material information or facts, and do not omit material information and facts.*
- 5) *We are responsible for the Company internal control system PT Berkah Beton Sadaya Tbk and Its Subsidiaries.*

6) Audit Umum atas Laporan Keuangan Konsolidasian PT Berkah Beton Sadaya Tbk dan Entitas Anaknya untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 hanya dilakukan oleh Kantor Akuntan Publik Robert, Rudi, Yansen & Rekan.

6) *The general audit of Consolidated Financial Statements of PT Berkah Beton Sadaya Tbk and Its Subsidiaries for the year ended December 31, 2023 are only performed by Kantor Akuntan Publik Robert, Rudi, Yansen & Rekan.*

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is made truthfully.

Subang, 27 Maret/March 27, 2024

Hormat Kami/*Sincerely*



BERKAH
BETON
SADAYA

Iyan Sopiyan
Presiden Director

Laporan Auditor Independen/
Independent Auditor's Report

License Number: 441/KM.1/2023

**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN/
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

No.: 00029/2.1431/AU.1/04/0053-1/1/III/2024

The original report included herein is Indonesia language

Kepada:

**Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi
PT BERKAH BETON SADAYA TBK DAN ENTITAS ANAK**

To:

**Shareholders, Board of Commissioners, and Directors
PT BERKAH BETON SADAYA TBK AND SUBSIDIARIES**

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian **PT Berkah Beton Sadaya Tbk dan Entitas Anak** ("Kelompok Usaha") terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian per 31 Desember 2023 dan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Berkah Beton Sadaya Tbk dan Entitas Anak pada tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit sesuai dengan Standar Profesional Akuntan Publik di Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut dijelaskan lebih lanjut di bagian Tanggung Jawab Auditor atas Audit Laporan Keuangan Konsolidasian dalam laporan kami. Kami independen terhadap Kelompok Usaha berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya sesuai dengan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang kami peroleh cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opinion

*We have audited the consolidated financial statements of **PT Berkah Beton Sadaya Tbk and Subsidiaries** ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2023 and the consolidated statement profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies.*

In our opinion, the consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Berkah Beton Sadaya Tbk and Subsidiaries as at December 31, 2023, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Financial Accounting Standards in Indonesia.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Public Accountant Professional Standard in Indonesia. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of Consolidated Financial Statements section in our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Hal Audit Utama

Hal-hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut penilaian profesional kami, merupakan hal yang paling penting dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian Kelompok Usaha pada periode berjalan. Hal-hal tersebut dibahas dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, dan dalam pembentukan opini kami atas hal tersebut, dan kami tidak memberikan opini terpisah atas hal-hal tersebut.

Uang Muka

Per 31 Desember 2023, terdapat uang muka di 2 (dua) entitas anak, yaitu di PT Berkah Harapan Sadaya dan di PT Berkah Sadaya Makmur, masing-masing sebesar Rp5.000.000.000 dan Rp10.450.000.000 yang harus disajikan kembali di laporan keuangan konsolidasian, karena penyelesaian yang belum terjadi sejak kontrak dibuat pada masing-masing untuk PT Berkah Harapan Sadaya pada kontrak No. 022/PKS-BHS/IX/2020 tanggal 14 September 2020, dan PT Berkah Sadaya Makmur dengan kontrak No. 056/PKS-BSM/XI/2020 tanggal 15 September 2020.

Uang muka tersebut adalah untuk pembebasan lahan (PT Berkah Harapan Sadaya) dan untuk pembangunan pabrik besi baja (*billet*) (PT Berkah Sadaya Makmur). Perkembangan terkendala karena proses kesepakatan dan negosiasi yang masih berlangsung sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian ini.

Bagaimana hal audit utama direspons dalam audit

Dalam merespons hal audit utama tersebut, kami melakukan prosedur-prosedur audit, sebagai berikut:

Mendapatkan dan mempelajari hal-hal penting yang terdapat dalam kontrak, baik untuk PT Berkah Harapan Sadaya maupun untuk PT Berkah Sadaya Makmur.

Melakukan konfirmasi atas jumlah uang muka yang dicatat dalam buku masing-masing PT Berkah Harapan Sadaya dan PT Berkah Sadaya Makmur kepada mitra transaksi yang menerima uang muka. Konfirmasi juga dilakukan untuk uang muka selain yang ada pada 2 (dua) entitas anak tersebut.

Memastikan perkembangan pekerjaan yang dinyatakan dalam kontrak masing-masing tersebut, dengan cara mendapatkan penjelasan dari manajemen.

Memeriksa pencatatan atas uang muka dimaksud, yang dilakukan pada tahun sebelumnya, dan memastikan bahwa sesuai bukti audit yang didapatkan diperlukan penyajian kembali atas kedua transaksi di entitas anak tersebut.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the Group's consolidated financial statements of the current period. These matters addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Advances

As at December 31, 2023, there are advances in 2 (two) subsidiaries, namely PT Berkah Harapan Sadaya and PT Berkah Sadaya Makmur, amounting to Rp5.000.000.000 and Rp10.450.000.000 respectively, which required restatement in consolidated financial statements, due to settlement that has not occurred since the respective contracts were made to PT Berkah Harapan Sadaya in contract No. 022/PKS-BHS/IX/2020 dated September 14, 2020, and PT Berkah Sadaya Makmur with contract No. 056/PKS-BSM/XI/2020 dated September 15, 2020.

Those advances are for land acquisition (for PT Berkah Harapan Sadaya) and for the construction of a steel (billet) factory (for PT Berkah Sadaya Makmur). Work progress did not run smoothly because the agreement and negotiation process was still ongoing until the date of the consolidated financial statements.

How key audit matters was addressed in the audit

In responding to these key audit matters, we carried out audit procedures, as follows:

Obtain and examine important matters contained in the contract, both for PT Berkah Harapan Sadaya and for PT Berkah Sadaya Makmur.

Send confirmation on the amount of advances recorded in the respective books of PT Berkah Harapan Sadaya and PT Berkah Sadaya Makmur to the transaction partner who received the advances payment. The confirmation is also send regarding advances other than those of the 2 (two) subsidiaries.

Ensure the progress of work stated in each contract, by obtaining explanations from management.

Examine the recording of the advances in question, which were made in the previous year book, and ensure that according to the audit evidence obtained, a restatement of the two transactions in the subsidiary is required.

Hal Audit Utama (Lanjutan)

Dalam merespons hal audit utama tersebut, kami melakukan prosedur-prosedur audit, sebagai berikut: (Lanjutan)

Melakukan penyajian kembali uang muka per tanggal 31 Desember 2022, sehingga pencatatan atas uang muka tersebut sesuai hasil audit dan bukti audit, serta kecukupan pengungkapan informasi uang muka yang sesuai dengan standar akuntansi yang berlaku.

Berdasarkan pada bukti-bukti yang diperoleh dari prosedur-prosedur yang telah kami lakukan, kami memandang bahwa pembukuan uang muka per 31 Desember 2023 dan penyajian kembali uang muka per 31 Desember 2022, berikut dengan pengungkapan informasi terkait dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian, telah memadai.

Hal Lain

Laporan keuangan konsolidasian PT Berkah Beton Sadaya Tbk dan Entitas Anak pada 31 Desember 2022 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut yang disajikan komparatif dalam laporan keuangan konsolidasian auditan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 ini, diaudit oleh auditor independen lain.

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan, tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak dan tidak akan menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistenan material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

Key Audit Matters (Continued)

In responding to these main audit matters, we carried out audit procedures, as follows: (Continued)

Restate the advances as at December 31, 2022, so that the recording of the advances is in accordance with audit results and audit evidence, as well as adequate disclosure of advances information in accordance with applicable accounting standards.

Based on the audit evidences obtained from the procedures we have carried out, we consider that recording of advances as at December 31, 2023 and the restatement of advances as at December 31, 2022, along with the disclosure of related information in the notes to consolidated financial statements, are adequate.

Other Matter

The consolidated financial statements of PT Berkah Beton Sadaya Tbk and Subsidiaries as at December 31, 2022 and for the year then ended, which are presented comparatively in the audited consolidated financial statements for the year ended December 31, 2023 has been audited by other independent auditor.

Other Information

Management is responsible for other information. Other information consists of the information contained in the Annual Report, but does not include our consolidated financial statements and auditor's report. The Annual Report is expected to be available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not include other information, and therefore, we do not and will not express any form of confidence in such other information.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above, if available and, in doing so consider whether the other information contains material inconsistencies with the consolidated financial statements or the understanding we obtained during the audit, or contains misstatements material.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement in it, we are required to communicate this to those charged with governance and take appropriate action based on the Audit Standards set by the Indonesian Institute of Public Accountants.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Kelompok Usaha dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Kelompok Usaha atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Kelompok Usaha.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (Lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga: (Lanjutan)

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Kelompok Usaha.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Kelompok Usaha untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Kelompok Usaha tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements (Continued)

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also: (Continued)

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*

The original report included herein is Indonesia language

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan jika relevan, pengamanan terkait.

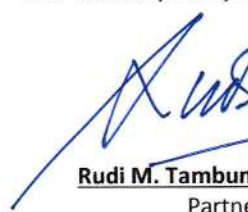
Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan auditor kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated to those charged with governance, we determined those matters were the most significant in audit of the consolidated financial statements for the current period and therefore constituted as the key audit matters. We describe key audit matters in our auditor's report unless laws and regulations prohibit public disclosure of the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our auditor's report because of the adverse consequences of communicating it, reasonably expected to outweigh the public interest benefits of the communication.

KAP ROBERT, RUDI, YANSEN & REKAN


Rudi M. Tambunan, CA, CPA
Partner

Nomor Registrasi Akuntan Publik/
Public Accountant Registration Number: AP.0053

Jakarta, 27 Maret/March 27, 2024



Laporan Keuangan/
Financial Statements

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Pada tanggal-tanggal

31 Desember 2023 dan 2022

(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION**

As at

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

	Catatan/ Notes	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	*)
ASET				
ASET LANCAR				ASSETS
				CURRENT ASSETS
Kas dan Bank	4	1.261.105.408	8.102.045.758	Cash on Hand and in Banks
Piutang Usaha - neto	5			Trade Receivables - net
Pihak Berelasi		95.670.000	11.967.728.457	Related Parties
Pihak Ketiga		14.220.576.145	74.310.727.952	Third Parties
Piutang Lain-lain	6			Other Receivables
Pihak Ketiga		-	29.700.000.000	Third Parties
Persediaan	7	7.582.904.783	60.593.339.107	Inventories
Uang Muka dan Biaya Dibayar Dimuka	8	20.000.543.910	18.431.277.943	Advances and Prepaid Expenses
Jumlah Aset Lancar		43.160.800.246	203.105.119.216	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NON CURRENT ASSETS
Aset Tetap	9	474.028.578.024	260.564.531.519	Property, Plant, and Equipment
Aset Takberwujud	10	896.492.871	1.047.848.810	Intangible Assets
Aset Eksplorasi dan Evaluasi	11	381.472.579.610	381.472.579.610	Exploration and Evaluation Assets
Aset Pajak Tangguhan - neto	14d	808.081.656	306.643.367	Deferred Tax Assets - net
Jumlah Aset Tidak Lancar		857.205.732.161	643.391.603.306	Total Non Current Assets
JUMLAH ASET		900.366.532.407	846.496.722.522	TOTAL ASSETS
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang Usaha	12			Trade Payables
Pihak Berelasi		343.399.000	393.079.986	Related Parties
Pihak Ketiga		5.085.142.825	6.879.676.420	Third Parties
Beban Akrua		973.338.358	229.582.817	Accrued Expenses
Uang Muka Penjualan	13	26.814.600.000	29.700.000.000	Advance Received
Utang Pajak	14, a	50.863.616.958	37.140.813.490	Taxes Payable
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		84.080.097.141	74.343.152.713	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Cadangan Imbalan Pasca Kerja Karyawan	15	658.450.614	358.956.124	Allowance for Post-Employment Benefits
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		658.450.614	358.956.124	Total Non-Current Liabilities
JUMLAH LIABILITAS		84.738.547.755	74.702.108.837	TOTAL LIABILITIES

*) Disajikan Kembali (Catatan 32)

*) Restated (Note 32)

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are the integrated part of the consolidated financial statements as a whole

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Pada tanggal-tanggal
31 Desember 2023 dan 2022
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION
As at
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

	Catatan/ Notes	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	*)
EKUITAS				
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan				EQUITY
Kepada Pemilik Entitas				Equity Attributable to Owners of The Company
Modal Saham - Nilai Nominal				Share Capital - Par Value
Rp 10,- per Saham				Rp 10,- Per Share
Modal Dasar - 100.000.000.000 Saham, Modal Ditempatkan, dan Disetor Penuh				Authorized capital - 100.000.000.000 Shares, Subscribed and Paid-Up Capital
45.000.000.000 Saham	17	450.000.000.000	450.000.000.000	45.000.000.000 Shares
Tambahan Modal Disetor	18	91.904.751.867	91.904.751.867	Additional Paid-In Capital
Penghasilan Komprehensif Lain	16	19.591.312	5.954.196	Other Comprehensive Income
Saldo Laba	19			Retained Earning
Telah Ditentukan Penggunaannya		2.000.000.000	2.000.000.000	Appropriated
Belum Ditentukan Penggunaannya		262.798.439.077	218.981.037.580	Unappropriated
Sub Jumlah		806.722.782.256	762.891.743.643	Sub Total
Kepentingan Non-Pengendali	20	8.905.202.396	8.902.870.042	Non-Controlling Interests
JUMLAH EKUITAS		815.627.984.652	771.794.613.685	TOTAL EQUITY
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		900.366.532.407	846.496.722.522	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

*) Disajikan Kembali (Catatan 32)

*) Restated (Note 32)

Subang, 27 Maret 2024/March 27, 2024


Iyan Sopiyan
Direktur Utama/
President Director

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian
yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari
laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying notes to the consolidated
financial statements which are the integrated part of
the consolidated financial statements as a whole

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada
31 Desember 2023 dan 2022
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**
**CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND
OTHER COMPREHENSIVE INCOME**
For the years ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

	Catatan/ Notes	31 Desember 2023/ Desember 31, 2023	31 Desember 2022/ December 30, 2022	
PENJUALAN NETO	21	401.910.300.386	647.964.319.677	NET SALES
BEBAN POKOK PENJUALAN	22	328.064.232.817	474.371.062.835	COST OF GOODS SOLD
LABA BRUTO		<u>73.846.067.568</u>	<u>173.593.256.842</u>	GROSS PROFIT
Beban Umum dan Administrasi	23	(18.399.672.952)	(15.584.373.533)	General and Administrative Expenses
Beban Keuangan	25	-	(131.414.689)	Financial Expenses
Pendapatan (Beban) Lainnya - Neto	24	224.483.382	(84.857.122)	Other Income (Expenses) - Net
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN		<u>55.670.877.998</u>	<u>157.792.611.497</u>	PROFIT BEFORE INCOME TAX
MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN				INCOME TAX BENEFIT (EXPENSES)
Beban Pajak	14b	(11.854.449.041)	(34.873.404.325)	Tax Expenses
LABA TAHUN BERJALAN		<u>43.816.428.957</u>	<u>122.919.207.172</u>	NET PROFIT FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pos-Pos yang Tidak Akan				Items That Will Not Be Reclassified
Direklasifikasi ke Laba Rugi:				Subsequently To Profit and Loss
Pengukuran Kembali Imbalan Pacakerja	16	17.483.482	25.270.027	Reameasurement of Defined Benefits Liability
Pajak Sehubungan Dengan Pos yang				Tax Relating To Items That Will Not
Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi	16	(3.846.366)	(5.559.406)	Be Reclassified to Profit and Loss
LABA KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE
SETELAH PAJAK		<u>13.637.116</u>	<u>19.710.621</u>	INCOME NET OF TAX
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF				TOTAL OTHER COMPREHENSIVE
TAHUN BERJALAN		<u>43.830.066.073</u>	<u>122.938.917.793</u>	INCOME FOR THE YEAR

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are the integrated part of the consolidated financial statements as a whole

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada
31 Desember 2023 dan 2022
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND
OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the years ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

	Catatan/ Notes	31 Desember 2023/ Desember 31, 2023	31 Desember 2022/ December 30, 2022	
LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				NET PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik Entitas	20	43.812.226.561	122.919.047.441	Owners of the Company
Kepentingan Non-pengendali	20	4.202.396	159.731	Non-controlling Interests
Jumlah		43.816.428.957	122.919.207.172	Total
TOTAL PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				TOTAL COMPREHENSIVE INCOME ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik Entitas	20	43.825.863.677	122.938.758.062	Owners of the Company
Kepentingan Non-pengendali	20	4.202.396	159.731	Non-controlling Interests
Jumlah		43.830.066.073	122.938.917.793	Total
LABA PER SAHAM		0,97	13,66	EARNING PER SHARE

Subang, 27 Maret 2024/March 27, 2024


Iyan Sopiyan
Direktur Utama/
President Director

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian
yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari
laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

*See accompanying notes to the consolidated
financial statements which are the integrated part of
the consolidated financial statements as a whole*

PT BERKAH BETON SADAYA TBK**DAN ENTITAS ANAK****LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS****KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada

31 Desember 2023 dan 2022

(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA TBK**AND SUBSIDIARIES****CONSOLIDATED STATEMENT OF****CHANGES IN EQUITY**

For the years ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

	Ekuitas yang dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk/Equity Attributable to Owners of the Parent						Kepentingan Non-Pengendali/ Non-Controlling Interest	Jumlah Ekuitas/ Total Equity	
	Tambahan	Penghasilan							
Modal Saham/ Share Capital	Modal Disetor/ Additional Paid-in Capital	Komprehensif Lain/ Other Comprehensive Income	Telah Ditentukan Penggunaannya/ Appropriated	Belum Ditentukan Penggunaannya/ Unappropriated	Jumlah/Total				
Saldo 1 Januari 2022	450.000.000.000	91.904.751.867	(13.756.425)	-	131.091.990.139	672.982.985.581	8.864.016.310	681.847.001.891	Balance as at January 1, 2022
Dampak Akuisisi Entitas Anak	-	-	-	-	-	-	38.694.001	38.694.001	Acquisition Subsidiaries
Dividen	-	-	-	-	(33.030.000.000)	(33.030.000.000)	-	(33.030.000.000)	Dividend
Pembentukan Cadangan Umum	-	-	-	2.000.000.000	-	2.000.000.000	-	2.000.000.000	Allocation for General Reserves
Laba Neto Tahun Berjalan	-	-	19.710.621	-	120.919.047.441	120.938.758.062	159.731	120.938.917.793	Net Income for The Year
Saldo 31 Desember 2022 *)	450.000.000.000	91.904.751.867	5.954.196	2.000.000.000	218.981.037.580	762.891.743.643	8.902.870.042	771.794.613.685	Balance as at December 31, 2022 *)
Dampak Akuisisi Entitas Anak	-	-	-	-	5.174.935	5.174.935	(1.870.042)	3.304.893	Acquisition Subsidiaries
Laba Neto Tahun Berjalan	-	-	13.637.116	-	43.812.226.561	43.825.863.677	4.202.396	43.830.066.073	Net Income for The Year
Saldo 31 Desember 2023	450.000.000.000	91.904.751.867	19.591.312	2.000.000.000	262.798.439.077	806.722.782.256	8.905.202.396	815.627.984.652	Balance as at December 31, 2023

*) Disajikan Kembali (Catatan 32)

*) Restated (Note 32)

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are the integrated part of the consolidated financial statements as a whole

PT BERKAH BETON SADAYA TBK**DAN ENTITAS ANAK****LAPORAN ARUS KAS****KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada

31 Desember 2023 dan 2022

(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA TBK**AND SUBSIDIARIES****CONSOLIDATED STATEMENT OF****CASH FLOWS**

For the years ended

December 31, 2023 and 2022

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

	2023	2022	*)
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan Kas dari Pelanggan	60.201.134.154	661.412.633.780	Cash Receipt from Customers
Pembayaran Kas kepada Pemasok	(36.328.335.996)	(498.175.744.412)	Cash Payment to Suppliers
Pembayaran Kas kepada Karyawan	(6.834.983.419)	(14.369.323.804)	Cash Payment to Employees
Pembayaran Kas kepada Beban Operasional Lainnya	(6.684.196.340)	(29.851.212.901)	Cash Payment to Other Operating Expenses
Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi	10.353.618.399	119.016.352.664	Net Cash Provided by Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Perolehan Aset Tetap	(2.378.894.948)	(24.188.373.347)	Acquisitions of Property, Plant, and Equipment
Perolehan Aset Hak Guna	(44.515.663.800)	-	Acquisitions of Right of Use Assets
Penambahan Aset Tidak Berwujud	-	(1.117.705.397)	Acquisitions of Intangible Assets
(Kenaikan) Penurunan Piutang Lain-lain	29.700.000.000	(29.700.000.000)	(Increase) Decrease Other Receivables
Akuisisi Entitas Anak	-	(949.441.586)	Acquisitions of Subsidiary
Aset Eksplorasi dan Evaluasi	-	(45.000.000.000)	Exploration and Evaluation Assets
Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(17.194.558.748)	(100.955.520.330)	Net Cash Used in Investing Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Pembayaran Dividen	-	(33.030.000.000)	Payment of Dividend
Pembayaran Liabilitas Sewa	-	(3.259.377.754)	Payment of Lease Liability
Kas Neto Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan	-	(36.289.377.754)	Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN BANK	(6.840.940.349)	(18.228.545.420)	NET INCREASE (DECREASE) IN CASH ON HAND AND IN BANKS
KAS DAN BANK AWAL TAHUN	8.102.045.758	26.330.591.177	CASH ON HAND AND IN BANKS AT BEGINNING OF YEAR
KAS DAN BANK AKHIR TAHUN	1.261.105.408	8.102.045.758	CASH ON HAND AND IN BANKS AT END OF YEAR

*) Disajikan Kembali (Catatan 32)

*) Restated (Note 32)

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying notes to the consolidated financial statements which are the integrated part of the consolidated financial statements as a whole

Catatan atas Laporan Keuangan/
Notes to the Financial Statements

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

*As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

The original report included herein is in Indonesia language

1. UMUM

a. Pendirian Perusahaan

PT Berkah Beton Sadaya Tbk ("Perusahaan") didirikan berdasarkan Akta Notaris No.1012 tanggal 23 Januari 2019, dari Joice Hapsari Fendrini, S.H., M.Kn, Notaris di Subang. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan pada Surat Keputusan dengan No.AHU-0003896.AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 24 Januari 2019.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali, perubahan terakhir berdasarkan akta Notaris No.18 tanggal 26 Mei 2023 dari Erny Kencanawati, S.H, M.Kn, Notaris di Kota Bandung mengenai maksud dan tujuan Perusahaan mengenai perubahan susunan pengurus Perusahaan. Akta perubahan ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-AH.01.09-0127868 tahun 2023, tanggal 15 Juni 2023.

Maksud dan tujuan Perusahaan adalah bidang industri, konstruksi, perdagangan besar dan penggalan. Saat ini Perusahaan bergerak di bidang perdagangan besar bahan konstruksi dan perlengkapan bahan bangunan.

Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada bulan Maret 2019.

Perusahaan berdomisili dan memiliki pabrik *batching plant* yang berlokasi di Jl. Raya Sembung Pagaden KM. 9,5, Gunungsari, Kec. Pagaden, Kab. Subang, Jawa Barat.

Perusahaan tergabung dalam kelompok usaha PT Lebur Sadaya Investama dan Bapak Asep Sulaeman sebagai pengendali terakhir.

1. GENERAL

a. Company's Establishment

PT Berkah Beton Sadaya Tbk ("the Company") was established based on the Notarial Deed No.1012 dated January 23, 2019, of Joice Hapsari Fendrini, S.H., M.Kn Notary in Subang. This deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on Letter of Decree No.AHU-0003896.AH.01.01. Year 2019 dated January 24, 2019.

The Company's Articles of Association have been amended several times, recently based on Notarial Deed No.18 dated May 26, 2023 from Erny Kencanawati, S.H, M.Kn, Notary in Bandung City concerning the purpose and objectives of the Company changes in the composition of the company's management. The amendment of the deed have been approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on decision letter AHU-AH.01.09-0127868 year 2023, dated June 15, 2023.

The purpose and objectives of the Company are in the field of industry, construction, large trade and quarrying. Currently the Company is engaged in the large trading of construction materials and building materials equipment.

The Company started its commercial operation on March 2019.

The Company is domiciled and has factory of *batching plant* which is located in Jl. Raya Sembung Pagaden KM.9,5, Gunungsari, Kec. Pagaden, Kab. Subang, West Java.

The Company is part of PT Lebur Sadaya Investama Group, with Mr. Asep Sulaeman as the ultimate beneficiary owner.

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

1. UMUM (Lanjutan)

b. Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi
Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023
dan 2022, adalah sebagai berikut:

1. GENERAL (Continued)

**b. Board of Commissioners, Director and
Employee**

*The composition of the Company's Boards of
Commissioner and Director as at December
31, 2023 and 2022 was as follows:*

31 Desember 2023/December 31, 2023

Dewan Komisaris		Board of Commissioners
Komisaris Utama	Asep Sulaeman Sabanda	President Commissioner
Komisaris	Dr. Ir. H. Soewarso	Commissioner
Komisaris Independen	Shaleh Muhammad Al Jufri	Independent Commissioner
Dewan Direksi		Board of Directors
Direktur Utama	Syed Zaid Bin Ali Al Hadad	President Director
Direktur	Madya Yuni Sentosa	Director
Direktur	Iyan Sopiyan	Director

31 Desember 2022/December 31, 2022

Dewan Komisaris		Board of Commissioners
Komisaris Utama	H. Herdis Sudana	President Commissioner
Komisaris	Dr. Ir. H. Soewarso	Commissioner
Komisaris Independen	Kemas Najiburrahman Awali	Independent Commissioner
Dewan Direksi		Board of Directors
Direktur Utama	Hasan Muldhani	President Director
Direktur	Pio Hizkia Wehantouw	Director
Direktur	Iyan Sopiyan	Director
Direktur	Binaidi	Director
Direktur	Iwan Supriyanto	Director

Jumlah karyawan Perusahaan pada tanggal 31
Desember 2023 dan 2022 masing-masing
adalah sebanyak 25 dan 24 orang.

*The Company had total number of employees
25 and 24 persons as at December 31, 2023
and 2022.*

Jumlah ini sesuai adalah menurut perhitungan
imbalan kerja karyawan aktuaris independen,
Kantor Konsultan Aktuaria Muh. Imam Basuki
dan Rekan di dalam laporan masing-masing
tertanggal 14 Maret 2024 dan 17 Maret 2023
untuk tahun 2023 dan 2022.

*Number of employees of the Company is based
on calculation of post-employment benefit by
independent actuary, Actuarial Consultant
Office Muh. Imam Basuki dan Rekan in the
reports dated March 14, 2024 and March 17,
2023, respectively for year 2023 and 2022.*

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

1. UMUM (Lanjutan)

c. Entitas Anak

Rincian entitas anak Kelompok Usaha pada
tanggal 31 Desember 2023, sebagai berikut:

1. GENERAL (Continued)

c. Subsidiaries

*Details of the Group's subsidiaries as at
December 31, 2023 are as follows:*

Entitas Anak/ Subsidiaries	Jenis Proyek/ Project Type	Domisili/ Domicile	Status Komersial/ Commercial	Presentase Komersial/ Percentage of	Jumlah Aset Sebelum Eliminasi/ Total Assets Before Elimination	
			Status	Ownership	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
PT Wahana Batu Sajati (WBS)	Tambang Batu dan Pasir/ Stone and Quary	Katingan, Kalimantan Tengah	Pra Operasi/ Pre Operating	99,50%	235.987.427.040	235.987.427.040
PT Batu Alam Samba (BAS)	Tambang Batu dan Pasir/ Stone and Quary	Katingan, Kalimantan Tengah	Pra Operasi/ Pre Operating	99,50%	145.487.951.610	145.486.454.610
PT Berkah Sadaya Makmur (BSM)	Perdagangan/ Trade	Subang, Jawa Barat	Pra Operasi/ Pre Operating	51,00%	11.000.000.000	11.000.000.000
PT Berkah Harapan Sadaya (BHS)	Tambang Kapur/ Limestone Quarry	Subang, Jawa Barat	Pra Operasi/ Pre Operating	60,00%	5.000.000.000	5.000.000.000
PT Berkah Global Development (BGD)	Kontraktor/ Construction	Subang, Jawa Barat	Operasi/ Operating	99,95%	60.354.095.349	32.286.854.210
PT Subang Terus Membangun (STM)	Perdagangan/ Trade	Subang, Jawa Barat	Pra Operasi/ Pre Operating	99,99%	135.001.809.208	10.002.304.892

PT Wahana Batu Sajati (WBS)

Pada bulan Mei 2020, Perusahaan mengakuisisi
saham WBS dengan modal ditempatkan dan
disetor sebesar Rp200.000.000.000 atau
setara dengan 99,5% kepemilikan saham WBS
berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan No.7
tanggal 4 Mei 2020, dari Joice Hapsari
Fendrini, SH, M.Kn, Notaris di Subang.

PT Wahana Batu Sajati (WBS)

*On May 2020, the Company acquired WBS's
share with issued and paid-up capital of
Rp200.000.000.000 or equivalent to 99,5%
ownership in WBS based on Notarial Deed No
7 dated May 4, 2020, from Joice Hapsari
Fendrini S.H., M.Kn., Notary in Subang.*

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

*As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

The original report included herein is in Indonesia language

1. UMUM (Lanjutan)

c. Entitas Anak (Lanjutan)

PT Wahana Batu Sajati (WBS) (Lanjutan)

Akta tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat keputusan No.AHU-0036626.AH.01.02 Tahun 2020 tanggal 19 Mei 2020. Telah diterima dan dicatatkan dalam Sisminbakum Direktorat Jenderal Administrasi Hukum Umum Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No.AHU-AH.01.03-0224032 pada tanggal 19 Mei 2020 perihal penerimaan pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dan didaftarkan dalam Daftar Perusahaan No.AHU-0084026.AH.01.11.Tahun 2020 tanggal 19 Mei 2020.

PT Batu Alam Samba (BAS)

Pada Mei 2020, Perusahaan mengakuisisi saham BAS dengan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp100.000.000.000 atau setara dengan 99,5% kepemilikan saham BAS berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan PT Batu Alam Samba No.6 tanggal 4 Mei 2020, dari Joice Hapsari Fendrini, S.H., M.Kn., Notaris di Subang, Akta tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat keputusan No.AHU-0036602.AH.01.02 Tahun 2020 Tanggal 19 Mei 2020.

Akta tersebut telah diterima dan dicatatkan di dalam Sisminbakum Direktorat Jenderal Administrasi Hukum Umum Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No.AHU-AH.01.03-0223892 tanggal 19 Mei 2020 perihal perubahan Anggaran Dasar PT Batu Alam Samba dan telah didaftarkan dalam Daftar Perusahaan No. AHU-0083961.AH.01.11. Tahun 2020 tanggal 19 Mei 2020.

1. GENERAL (Continued)

c. Subsidiaries (Continued)

PT Wahana Batu Sajati (WBS) (Continued)

The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through decision letter No.AHU-0036626.AH.01.02 Year 2020 dated May 19, 2020. Has been received and recorded in the Sisminbakum Directorate General of the Minister of Law and Human Rights No.AHUAH. 01.03-0224032 dated May 19, 2020 concerning receipt of notification of changes to the Articles of Association the Company and has been registered in the Company List No.AHU- 0084026.AH.01.11. Year 2020 dated May 19, 2020.

PT Batu Alam Samba (BAS)

On May 2020, the Company acquired BAS's share with issued and paid-up capital of Rp100.000.000.000 or equivalent to 99,5% ownership in BAS based on Notarial Deed PT Batu Alam Samba No 6 from Joice Hapsari Fendrini S.H., M.Kn., Notary in Subang. This amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through decision letter No.AHU-0036602.AH.01.02 Year 2020 dated May 19, 2020.

The Deed been received and recorded in the Sisminbakum Directorate of General Law of the Minister of Law and Human Rights No.AHU-AH.01.03-0223892 dated May 19, 2020 concerning receipt of notification of changes to the Articles of Association the Company and has been registered in the Company List No.AHU-0083961.AH.01.11. Year 2020 dated May 19, 2020.

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

*As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

The original report included herein is in Indonesia language

1. UMUM (Lanjutan)

c. Entitas Anak (Lanjutan)

PT Berkah Sadaya Makmur (BSM)

Pada Juli 2020, Perusahaan mendirikan PT Berkah Sadaya Makmur dengan modal dasar Rp20.000.000.000 dan modal disetor sebesar Rp11.000.000.000 berdasarkan akta No.95 tanggal 27 Juli 2020 dari Sugih Haryati, S.H, M.Kn, Notaris di Kota Tangerang. Akta ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.AHU-0036339.AH.01.02 tahun 2020, tanggal 28 Juli 2020.

PT Berkah Harapan Sadaya (BHS)

Pada bulan September 2020, Perusahaan mendirikan PT Berkah Harapan Sadaya dengan modal dasar Rp10.000.000.000 dan modal disetor Rp5.000.000.000 berdasarkan Akta No.2 tanggal 9 September 2020 dari Heris Priandika, S.H, M.Kn, Notaris di Subang.

Akta ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.AHU-0045219.AH.01.02.Tahun 2020, tanggal 10 September 2020.

PT Berkah Global Development (BGD)

Pada Januari 2022, Perusahaan mengakuisisi PT Berkah Global Development (BGD) dengan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp999.000.000 atau setara dengan 99,9% kepemilikan saham BGD. Akta tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0001141.AH.01.02.Tahun 2022, tanggal 6 Januari 2022.

1. GENERAL (Continued)

c. Subsidiaries (Continued)

PT Berkah Sadaya Makmur (BSM)

On July 2020, the Company established PT Berkah Sadaya Makmur with authorised capital is Rp20.000.000.000 and paid-up capital is Rp11.000.000.000 based on deed No.95 dated July 27, 2020 from Sugih Haryati, S. H, M.Kn, notary in the city of Tangerang. The deed have been approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on decision letter No.AHU-0036339.AH.01.02year 2020, dated July 28, 2020.

PT Berkah Harapan Sadaya (BHS)

On September 2020, the Company established PT Berkah Harapan Sadaya with authorised capital is Rp10.000.000.000 and paid-up capital is Rp5.000.000.000 based on Deed No.2 dated September 9, 2020 of Heris Priandika, S.H, M.Kn, Notary in Subang.

The deed have been approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on decision letter No.AHU-0045219.AH.01.02 Year 2020, dated September 10, 2020.

PT Berkah Global Development (BGD)

On January 2022, the Company the Company acquired PT Berkah Global Development (BGD) with issued and paid-up capital of Rp999.000.000 or equivalent to 99,9% shares ownership in BGD. The Deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia by his Decision Letter No. AHU-0001141.AH.01. 02.TAHUN 2022 dated January 6, 2022.

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

*As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

The original report included herein is in Indonesia language

1. UMUM (Lanjutan)

c. Entitas Anak (Lanjutan)

PT Berkah Global Development (BGD)
(Lanjutan)

Pada Januari 2022, Perusahaan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor pada BGD sehingga menjadi sebesar Rp19.999.000.000 atau setara dengan 99,99% kepemilikan saham BGD. Akta tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan Nomor AHU-0002548.AH. 01.02.TAHUN 2022 tanggal 12 Januari 2022.

PT Subang Terus Membangun (STM)

Pada bulan November 2023, Perusahaan mengakuisisi PT Subang Terus Membangun (STM) dengan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp134.999.000.000 atau setara dengan 99,99% kepemilikan saham STM. Akta tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-AH.01.09-0194801, tanggal 11 Desember 2023.

Penawaran Umum Saham Perusahaan

Pada tanggal 25 Februari 2021 Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Dewan Komisiner Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dengan suratnya No.S-26/D.04/2021 untuk melakukan penawaran umum perdana 2.000.000.000 saham kepada masyarakat. Pada tanggal 10 Maret 2021, saham tersebut telah dicatatkan pada Bursa efek Indonesia.

1. GENERAL (Continued)

c. Subsidiaries (Continued)

PT Berkah Global Development (BGD)
(Continued)

On January 2022, the Company increase the issued and paid-up capital thus becoming Rp19.999.000.000 or equivalent to 99,99% shares ownership in BGD. The Deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia by his Decision Letter No. AHU-0002548.AH.01. 02.TAHUN 2022 dated January 12, 2022.

PT Subang Terus Membangun (STM)

On November 2023, the Company acquired PT Subang Terus Membangun (STM) with issued and paid-up capital of Rp134.999.000.000 or equivalent to 99,99% shares ownership in STM. The Deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia by his Decision Letter No. AHU.AH.01.09-0194801, dated December 11, 2023.

The Company's Public Offering of Share

On February 25, 2021, the Company obtained an effective statement from the Chairman of the Board of Commissioners of the Financial Services Authority (OJK) with his letter No.S-26/D.04/2021 to make an initial public offering of 2.000.000.000 shares to the public. As at March 10, 2021 the stock has been listed on the Indonesian Stock Exchange.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING

a. Pernyataan Kepatuhan

Laporan Keuangan konsolidasian Kelompok Usaha telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang meliputi Pernyataan dan Interpretasi yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia dan Dewan Standar Akuntansi Syariah Ikatan Akuntan Indonesia serta peraturan regulator Pasar Modal, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik.

b. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Dasar pengukuran dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk laporan arus kas, adalah dasar akrual. Mata uang penyajian yang digunakan untuk penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah mata uang Rupiah. Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan nilai historis (*historical cost*), kecuali beberapa akun tertentu disusun menurut pengukuran lain seperti diuraikan dalam kebijakan akuntansi tiap akun tersebut.

Laporan arus kas konsolidasian menggunakan metode langsung (*direct method*) dengan mengelompokkan arus kas dalam kelompok aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

c. Dasar Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian Kelompok Usaha menggabungkan laporan keuangan Perusahaan dan entitas anak, termasuk juga entitas-entitas yang dikendalikan Perusahaan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

a. Statement of Compliance

The Group's consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards which comprises of Statements of Financial Accounting Standard and Interpretation of Financial Accounting Standards ("ISAK") issued by Institute of Indonesian Chartered Accountants and Institute of Indonesia Chartered Sharia Accountants and the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency Regulation No.VIII.G.7 regarding the Presentations and Disclosures of Financial Statements of the Listed Entity.

b. Basis of Consolidated Financial Statements Preparation

The basis of measurement of the consolidated financial statements are accrual basis, except for statement of cash flows. The reporting currency used in the consolidated financial statements is Rupiah. The consolidated financial statements are prepared using historical cost, except for certain accounts which are measured on another basis as described in accounting policies for those accounts.

The consolidated statement of cash flows is prepared based on direct method by classifying the cash flows into the operating, investing and financing activities.

c. Basis of Consolidation

The consolidated financial statements of the Group incorporate the financial statements of Company and its subsidiaries, including the entities controlled by the Company.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

c. Dasar Konsolidasian (Lanjutan)

Pengendalian tercapai jika dimana Perusahaan memiliki kekuasaan atas *investee*; eksposur atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan kemampuan untuk menggunakan kekuasaan atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil investor. Perusahaan menilai kembali apakah entitas tersebut adalah *investee* jika fakta dan keadaan yang mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian yang disebutkan di atas.

Ketika Perusahaan memiliki kurang dari hak suara mayoritas pada *investee*, ia memiliki kekuasaan atas *investee* ketika hak suara investor cukup untuk memberinya kemampuan praktis untuk mengarahkan aktivitas relevan secara sepihak. Perusahaan mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah hak suara Perusahaan cukup untuk memberikan kepada Perusahaan kekuasaan, termasuk:

- (i) ukuran kepemilikan hak suara Perusahaan relatif terhadap ukuran dan penyebaran kepemilikan pemilik hak suara lain;
- (ii) hak suara potensial yang dimiliki oleh Perusahaan, pemegang suara lain atau pihak lain;
- (iii) hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan
- (iv) setiap fakta dan keadaan tambahan apapun mengindikasikan bahwa Perusahaan memiliki, atau tidak memiliki, kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas yang relevan pada saat keputusan perlu dibuat, termasuk pola suara pemilihan dalam RUPS sebelumnya.

Konsolidasi entitas anak dimulai pada saat Perusahaan memperoleh pengendalian atas entitas anak dan akan dihentikan pada saat Perusahaan kehilangan pengendalian pada entitas anak.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)**

c. Basis of Consolidation (Continued)

Control is achieved where the Company has the power over the investee; is exposed, or has rights, to variable repayments from its involvement with the investee; and has the ability to use its power to affect its repayments. The Company reassess whether or not it is an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control listed above.

When the Company has less than a majority of the voting rights of an investee, it has power over the investee when the voting rights are sufficient to give it the practical ability to direct the relevant activities of the investee unilaterally. The Company considers all relevant facts and circumstances in assessing whether or not the Company's voting rights in an investee are sufficient to give it power, including:

- (i) the size of the Company's holding of voting rights relative to the size and dispersion of holding of the other vote holders;*
- (ii) potential voting rights held by the Company, other vote holders or other parties;*
- (iii) rights arising from other contractual arrangements; and*
- (iv) any additional facts and circumstances that indicate that the Company has, or does not have, the current ability to direct the relevant activities at the time that decisions need to be made, including voting patterns at previous shareholders' meetings.*

Consolidation of a subsidiary begins when the Company obtains control over the subsidiary and ceases when the Company loses control of the subsidiary.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

c. Dasar Konsolidasian (Lanjutan)

Secara khusus, pendapatan dan beban entitas anak diakuisisi atau dijual selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi konsolidasian dan penghasilan komprehensif lain dari tanggal diperolehnya pengendalian Perusahaan sampai tanggal ketika Perusahaan berhenti untuk mengendalikan entitas anak.

Laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan untuk kepentingan non-pengendali. Perusahaan mengatribusikan total laba komprehensif entitas anak kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non-pengendali meski hal tersebut mengakibatkan kepentingan non-pengendali memiliki saldo defisit. Jika diperlukan, penyesuaian dapat dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak agar kebijakan akuntansi yang digunakan sesuai dengan kebijakan akuntansi yang digunakan oleh Kelompok Usaha.

Seluruh aset dan liabilitas di dalam intra Kelompok Usaha, ekuitas, pendapatan, biaya dan arus kas yang berkaitan dengan transaksi dalam kelompok usaha dieliminasi secara penuh pada saat konsolidasian.

Kepentingan nonpengendali pada entitas anak diidentifikasi secara terpisah dan disajikan dalam ekuitas. Kepentingan non-pengendali pemegang saham awalnya diukur baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan kepentingan non-pengendali dari nilai wajar aset neto yang dapat diidentifikasi dari pihak yang diakuisisi. Pilihan pengukuran dilakukan pada akuisisi dengan dasar akuisisi.

Setelah akuisisi, jumlah tercatat kepentingan non-pengendali adalah jumlah kepemilikan pada pengakuan awal ditambah bagian kepentingan non-pengendali dari perubahan selanjutnya dalam ekuitas.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)**

c. Basis of Consolidation (Continued)

Specifically, income and expense of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Company gains control until the date when the Company ceases to control the subsidiary.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the non-controlling interest. Total comprehensive income of subsidiaries is attributed to the owners of the Company and the non-controlling interest even if this make the non-controlling interest having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies in line with the Group's accounting policies.

All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Non-controlling interests in subsidiaries are identified separately and presented within equity. The interest of non-controlling shareholders maybe initially measured either at fair value or at non-controlling interests' proportionate share of recognized amounts of the fair value of the acquiree's identifiable net asset. The choice of measurement is made on acquisition by acquisition basis.

Subsequent to the acquisition, the carrying amount of non-controlling interests is the amount of those interests at the initial recognition plus non-controlling interests' share of subsequent changes in equity.

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

*As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

The original report included herein is in Indonesia language

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

c. Dasar Konsolidasian (Lanjutan)

Seluruh laba rugi komprehensif diatribusikan ke kepentingan non-pengendali bahkan jika hal ini akan mengakibatkan kepentingan non-pengendali mempunyai saldo defisit.

Perubahan pada bagian kepemilikan Kelompok Usaha pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Nilai tercatat kepentingan Kelompok Usaha dan kepentingan non-pengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan bagian kepemilikannya atas entitas anak.

Setiap perbedaan antara jumlah kepentingan non-pengendali disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang diberikan atau diterima diakui secara langsung dalam ekuitas dan diatribusikan pada pemilik entitas induk.

Ketika Kelompok Usaha kehilangan pengendalian pada entitas anak, keuntungan atau kerugian diakui dalam laba rugi dan dihitung sebagai perbedaan antara (i) agregat nilai wajar pembayaran yang diterima dan nilai wajar sisa kepemilikan (*retained interest*) dan (ii) jumlah tercatat sebelumnya dari aset (termasuk *goodwill*), dan liabilitas dari entitas anak dan setiap kepentingan non-pengendali.

Seluruh jumlah yang diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas anak yang dicatat seolah-olah Kelompok Usaha telah melepaskan secara langsung aset atau liabilitas terkait entitas anak (yaitu direklasifikasikan ke laba rugi atau ditransfer ke kategori lainnya dari ekuitas sebagaimana yang ditentukan/diizinkan oleh standar akuntansi yang berlaku).

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)**

c. Basis of Consolidation (Continued)

Total comprehensive income of subsidiaries is attributed to the owners of the Company and to non-controlling interests even if the non-controlling interests having deficit balance.

Changes in the Group's ownership interest in existing subsidiaries that do not result in the Group losing control over the subsidiaries are accounted for as equity transactions. The carrying amounts of the Group's interest and the non-controlling interest are adjusted to reflect the changes in their relative interest in the subsidiaries.

Any difference between the amount by which the non-controlling interest are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognized directly in equity and attributed to owners of the Company.

When the Group loses control of a subsidiary, a gain or loss is recognized in profit or loss and is calculated as the difference between (i) the aggregate of the fair value of the consideration received and the fair value of any retained interest and (ii) the previous carrying amount of the assets (including goodwill), and liabilities of the subsidiary and any non-controlling interest.

All amounts previously recognized in other comprehensive income in relation to that subsidiary are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities of the subsidiary (i.e. reclassified to profit or loss or transferred to another category of equity as specified/permitted by applicable accounting standards).

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

c. Dasar Konsolidasian (Lanjutan)

Nilai wajar setiap sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada tanggal hilangnya pengendalian dianggap sebagai nilai wajar pada saat pengakuan awal untuk akuntansi berikutnya dalam PSAK 55, Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran atau, ketika berlaku, biaya perolehan pada saat pengakuan awal dari investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama.

d. Kombinasi Bisnis

Berdasarkan PSAK 22, "Kombinasi Bisnis", Akuisisi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada nilai wajar, yang dihitung sebagai hasil penjumlahan dari nilai wajar tanggal akuisisi atas seluruh aset yang dialihkan oleh Kelompok Usaha, liabilitas yang diakui oleh Kelompok Usaha kepada pemilik sebelumnya dari pihak yang diakuisisi dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Kelompok Usaha dalam pertukaran pengendalian dari pihak yang diakuisisi. Biaya-biaya terkait akuisisi diakui di dalam laba rugi pada saat terjadinya.

Pada tanggal akuisisi, aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih diakui pada nilai wajar kecuali untuk aset dan liabilitas tertentu yang diukur sesuai dengan standar yang relevan.

Goodwill diukur sebagai selisih lebih dari nilai gabungan dari imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan nonpengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada) atas jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih pada tanggal akuisisi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)**

c. Basis of Consolidation (Continued)

The fair value of any investment retained in the former subsidiary at the date when control is lost is regarded as the fair value on initial recognition for subsequent accounting under PSAK 55, Financial Instruments: Recognition and Measurement or, when applicable, the cost on initial recognition of an investment in an associate or a jointly controlled entity.

d. Business Combination

Based on PSAK 22, "Business Combination", Acquisitions of businesses are accounted for using acquisition method. The consideration transferred in a business combination is measured at fair value, which is calculated as the sum of the acquisition-date fair values of the assets transferred by the Group, liabilities incurred by the Group to the former owners of the acquiree, and the equity interests issued by the Group in exchange for control of the acquiree. Acquisition-related costs are recognized in profit or loss as incurred.

At the acquisition date, the identifiable assets acquired and the liabilities assumed are recognized at their fair value except for certain assets and liabilities that are measured in accordance with the relevant standards.

Goodwill is measured as the excess of the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree, and the fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquire (if any) over the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and the liabilities assumed.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

d. Kombinasi Bisnis (Lanjutan)

Jika, setelah penilaian kembali, jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih pada tanggal akuisisi melebihi jumlah imbalan yang dialihkan, maka jumlah setiap kepentingan non-pengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada), selisih lebih diakui segera dalam laba rugi sebagai pembelian dengan diskon.

Kepentingan non-pengendali yang menyajikan bagian kepemilikan dan memberikan mereka hak atas bagian proposional dari aset neto entitas dalam hal terjadi likuidasi, pada awalnya diukur baik pada nilai wajar ataupun pada bagian proporsional kepemilikan kepentingan non-pengendali atas aset neto teridentifikasi dari pihak yang diakuisisi. Pilihan dasar pengukuran dilakukan atas dasar transaksi. Kepentingan non-pengendali jenis lain diukur pada nilai wajar atau, jika berlaku, pada dasar pengukuran lain yang ditentukan oleh standar akuntansi lain.

Bila imbalan yang dialihkan oleh Kelompok Usaha dalam suatu kombinasi bisnis termasuk aset atau liabilitas yang berasal dari pengaturan imbalan kontinjen (*contingent consideration arrangement*), imbalan kontinjen tersebut diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan termasuk sebagai bagian dari imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis.

Perubahan dalam nilai wajar atas imbalan kontinjen yang memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran disesuaikan secara retrospektif, dengan penyesuaian terkait terhadap *goodwill*.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)**

d. Business Combination (Continued)

If, after the reassessment, the net of the acquisition date amounts of the identifiable assets acquired and liabilities assumed exceeds the sum of the consideration transferred, the amount of any noncontrolling interests in the acquiree and the fair value of the acquirer's previously held interest in the acquiree (if any), the excess is recognized immediately in profit or loss as a bargain purchase option.

Non-controlling interests that are present ownership interests and entitle their holders to a proportionate share of the entity's net assets in the event of liquidation may be initially measured either at fair value or at the non-controlling interests' proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. The choice of measurement basis is made on a transaction-by transaction basis. Other types of non-controlling interests are measured at fair value or, when applicable, on the basis specified in another accounting standard.

When the consideration transferred by the Group in a business combination includes assets or liabilities resulting from a contingent consideration arrangement, the contingent consideration is measured at its acquisition-date fair value and included as part of the consideration transferred in a business combination.

Changes in the fair value of the contingent consideration that qualify as measurement period adjustments are adjusted retrospectively, corresponding adjustments against goodwill.

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

d. Kombinasi Bisnis (Lanjutan)

Penyesuaian periode pengukuran adalah penyesuaian yang berasal dari informasi tambahan yang diperoleh selama periode pengukuran (yang tidak melebihi satu tahun sejak tanggal akuisisi) tentang fakta-fakta dan kondisi yang ada pada tanggal akuisisi.

Perubahan selanjutnya dalam nilai wajar atas imbalan kontingen yang tak memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran tergantung pada bagaimana imbalan kontingen tersebut diklasifikasikan. Imbalan kontingen yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali pada tanggal sesudah tanggal pelaporan dan penyelesaian selanjutnya dicatat dalam ekuitas. Imbalan kontingen yang diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas diukur setelah tanggal pelaporan sesuai standar akuntansi yang relevan dengan cara mengakui keuntungan atau kerugian terkait dalam laba rugi atau dalam penghasilan komprehensif lain (OCI).

Bila suatu kombinasi bisnis dilakukan secara bertahap, kepemilikan terdahulu Kelompok Usaha atas pihak terakuisisi diukur kembali ke nilai wajarnya pada tanggal akuisisi dan keuntungan atau kerugiannya, jika ada, diakui dalam laba rugi.

Jumlah yang berasal dari kepemilikan sebelum tanggal akuisisi yang sebelumnya telah diakui pada penghasilan komprehensif lain direklasifikasikan ke laba rugi dimana perlakuan tersebut akan sesuai apabila kepemilikannya dilepas/dijual.

Jika akuntansi awal untuk kombinasi bisnis belum selesai pada akhir periode pelaporan saat kombinasi terjadi, Kelompok Usaha melaporkan jumlah sementara untuk pos-pos yang proses akuntansinya belum selesai dalam laporan keuangannya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)**

d. Business Combination (Continued)

Measurement period adjustments are adjustments that arise from additional information obtained during the measurement period (which cannot exceed one year from the acquisition date) about facts and circumstances that existed at the acquisition date.

Subsequent changes in fair value of contingent consideration that do not qualify as measurement period adjustments depends on how the contingent consideration is classified. Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured at subsequent reporting dates and its subsequent settlement is accounted for within equity. Contingent consideration that is classified as an asset or liability is remeasured subsequent to reporting dates in accordance relevant accounting standards recognized gain or loss related in profit or loss or in other comprehensive income (OCI).

When a business combination is achieved in stages, the Group's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date and the resulting gain or loss, if any, is recognized in profit or loss.

Amounts arising from interests in the acquiree prior to the acquisition date that have previously been recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss where such treatment would be appropriate if that interests was disposed of.

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurs, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

d. Kombinasi Bisnis (Lanjutan)

Selama periode pengukuran, pihak pengakuisisi menyesuaikan, aset atau liabilitas tambahan yang diakui, untuk mencerminkan informasi baru yang diperoleh tentang fakta dan keadaan yang ada pada tanggal akuisisi dan, jika diketahui, akan berdampak pada jumlah yang diakui pada tanggal tersebut.

e. Aset dan Liabilitas Keuangan

Aset Keuangan

Klasifikasi aset keuangan

Instrumen utang yang memenuhi persyaratan berikut selanjutnya akan diukur pada biaya perolehan diamortisasi:

- aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual;
- persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata-mata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Biaya perolehan diamortisasi dan metode suku bunga efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode menghitung biaya perolehan diamortisasi dari instrumen utang dan mengalokasi pendapatan bunga selama periode yang relevan. Untuk instrumen keuangan selain yang dibeli atau berasal dari aset keuangan memburuk, suku bunga efektif adalah tingkat suku bunga yang secara tepat mendiskontokan penerimaan kas masa depan (termasuk semua biaya dan poin yang dibayar atau diterima yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi dan premi atau diskon lainnya) tidak termasuk kerugian kredit ekspektasian, melalui umur ekspektasian dari instrumen utang, atau, jika tepat, periode yang lebih pendek, ke jumlah tercatat bruto instrumen utang pada saat pengakuan awal.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)**

d. Business Combination (Continued)

Those provisional amounts are adjusted during measurement period, or additional assets or liabilities are recognized, to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed as at acquisition date that, if known, would have affected the amount recognized as at that date.

e. Financial Assets and Liabilities

Financial Assets

Classification of financial assets

Debt instruments that meet the following conditions are subsequently measured at amortized cost:

- *the financial asset is held within a business model whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cash flows;*
- *The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.*

Amortized cost and effective interest method

The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a debt instrument and of allocating interest income over relevant period. For financial instruments other than purchased or originated credit-impaired financial assets, the effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash receipts (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) excluding expected credit losses, through the expected life of the debt instrument, or, where appropriate, a shorter period, to the gross carrying amount of the debt instrument on initial recognition.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

e. Aset dan Liabilitas Keuangan (Lanjutan)

Aset Keuangan (Lanjutan)

Biaya perolehan diamortisasi dan metode
suku bunga efektif (Lanjutan)

Untuk aset keuangan yang dibeli atau yang berasal dari aset keuangan memburuk, suku bunga efektif yang disesuaikan dengan risiko kredit dihitung dengan cara mendiskontokan estimasi arus kas masa depan, termasuk estimasi kerugian kredit, ke biaya perolehan diamortisasi instrumen utang saat pengakuan awal. Biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan adalah nilai aset keuangan yang diukur pada saat pengakuan awal dikurangi dengan pembayaran pokoknya, ditambah amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya, disesuaikan dengan penyisihan kerugiannya. Di sisi lain, jumlah tercatat bruto aset keuangan adalah biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan, sebelum disesuaikan dengan penyisihan kerugian.

Bunga diakui dengan menggunakan metode suku bunga efektif untuk instrumen utang yang diukur selanjutnya pada biaya perolehan diamortisasi, kecuali untuk saldo jangka pendek ketika efek diskonto tidak material.

Perusahaan mengakui penyisihan kerugian untuk kerugian kredit ekspektasian ("ECL") atas piutang usaha. Nilai kerugian kredit ekspektasian diperbarui pada tanggal pelaporan untuk mencerminkan perubahan risiko kredit sejak pengakuan awal masing-masing instrumen keuangan.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Perusahaan selalu mengakui ECL sepanjang umurnya untuk piutang usaha dan aset kontrak.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)**

e. Financial Assets and Liabilities (Continued)

Financial Assets (Continued)

Amortized cost and effective interest method
(Continued)

For purchased or originated credit-impaired financial assets, a credit adjusted effective interest rate is calculated by discounting the estimated future cash flows, including expected credit losses, to the amortized cost of the debt instrument on initial recognition. The amortized cost of a financial asset is the amount at which the financial asset is measured at initial recognition minus the principal repayments, plus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount, adjusted for any loss allowance. On the other hand, the gross carrying amount of a financial asset is the amortized cost of a financial asset before adjusting for any loss allowance.

Interest is recognized using the effective interest method for debt instruments measured subsequently at amortized cost, except for short-term balances when the effect of discounting is immaterial.

The Company recognizes a loss allowance for expected credit losses ("ECL") on trade accounts receivable. The amount of expected credit losses is updated at each reporting date to reflect changes in credit risk since initial recognition of the respective financial instrument.

Impairment of Financial Assets

The Company always recognizes lifetime ECL for trade accounts receivables and contract assets.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

e. Aset dan Liabilitas Keuangan (Lanjutan)

Aset Keuangan (Lanjutan)

Penurunan Nilai Aset Keuangan (Lanjutan)

Kerugian kredit ekspektasian atas aset keuangan diestimasi menggunakan matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit historis Perusahaan, disesuaikan untuk faktor spesifik debitur, kondisi ekonomi umum serta penilaian atas arah kondisi kini dan perkiraan masa depan pada tanggal pelaporan, termasuk nilai waktu atas uang jika tepat.

Untuk semua instrumen keuangan lainnya, Perusahaan mengakui ECL sepanjang umur ketika telah ada peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal, Perusahaan mengukur penyisihan kerugian untuk instrumen keuangan tersebut sejumlah ECL untuk 12 bulan.

Peningkatan risiko kredit secara signifikan

Penilaian apakah ECL sepanjang umur harus diakui didasarkan pada peningkatan signifikan dalam kemungkinan terjadinya atau pada risiko gagal bayar sejak pengakuan awal dan bukan didasarkan pada bukti aset keuangan yang mengalami kerugian kredit pada tanggal pelaporan atau saat kejadian gagal bayar sebenarnya.

Dalam menilai apakah risiko kredit pada instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, Perusahaan membandingkan risiko gagal bayar yang terjadi pada instrumen keuangan pada tanggal pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi pada instrumen keuangan pada tanggal pengakuan awal.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)**

e. Financial Assets and Liabilities (Continued)

Financial Assets (Continued)

Impairment of Financial Assets (Continued)

The expected credit losses on these financial assets are estimated using a provision matrix based on the Company's historical credit loss experience, adjusted for factors that are specific to the debtors, general economic conditions and an assessment of both the current as well as the forecast direction of conditions at the reporting date, including time value of money where appropriate.

For all other financial instruments, the Company recognizes lifetime ECL when there has been a significant increase in credit risk since initial recognition, the Company measures the loss allowance for that financial instrument at an amount equal to 12 months of ECL.

Significant increase in credit risk

The assessment of whether lifetime ECL should be recognized is based on significant increases in the likelihood or risk of a default occurring since initial recognition instead of on evidence of a financial asset being credit impaired at the reporting date or an actual default occurring.

In valuing whether credit risk of financial instrument increased significantly since initial recognition, the Company compare default risk in financial instruments at reporting date with default risk of financial instrument in initial recognition.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

e. Aset dan Liabilitas Keuangan (Lanjutan)

Aset Keuangan (Lanjutan)

Peningkatan risiko kredit secara signifikan
(Lanjutan)

Dalam melakukan penilaian ini, Perusahaan mempertimbangkan tingkat kerugian historis untuk tiap kategori pelanggan dan menyesuaikan untuk mencerminkan faktor makro ekonomi pada saat ini dan masa depan yang mempengaruhi kemampuan pelanggan untuk menyelesaikan piutang.

Perusahaan telah mengidentifikasi produk domestik bruto (PDB) dan prakiraan informasi ekonomiyang berkaitan dengan bisnis otomasi industri di negara-negara di mana ia menjual barang dan jasa, menjadi faktor yang paling relevan, dan karenanya menyesuaikan tingkat kerugian historis berdasarkan perubahan yang diharapkan dalam faktor-faktor ini.

Liabilitas Keuangan

Tidak terdapat perubahan dalam klasifikasi dan pengukuran liabilitas keuangan.

Liabilitas keuangan dalam lingkup PSAK 71 diklasifikasikan sebagai berikut:

- (i) liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi,
- (ii) liabilitas keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi atau melalui penghasilan komprehensif lain. Perseroan menentukan klasifikasi liabilitas keuangan mereka pada saat pengakuan awal.

Perseroan memiliki liabilitas keuangan yang diklasifikasikan dalam liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)**

e. Financial Assets and Liabilities (Continued)

Financial Assets (Continued)

Significant increase in credit risk
(Continued)

In performing this valuation, the Company considering all historical loss for each customer category and adapting to reflect current macroeconomic factor and in the future that affect customer ability to pay the receivables.

The Company identified domestic bruto product (PDB) and forecast of economic information related to industry automation business in countries where the Company selling goods and services, to become mostly relevant factor, and therefore adapting level of historical loss based on expected changes in these factors.

Financial Liabilities

There are no changes in classification and measurement of financial liabilities.

Financial liabilities within the scope of PSAK 71 are classifies as follows:

- (i) financial liabilities at amortized cost,*
- (ii) financial liabilities at fair value through profit and loss (FVPTL) or other comprehensive income (FVOCI). The Company determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.*

The Company has financial liabilities classified into the financial liabilities measured at amortised cost.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

e. Aset dan Liabilitas Keuangan (Lanjutan)

Liabilitas Keuangan (Lanjutan)

Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Amortisasi suku bunga efektif termasuk di dalam biaya keuangan dalam laporan laba rugi.

Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi antara lain utang usaha, beban akrual dan liabilitas sewa. Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang jika jatuh tempo melebihi 12 bulan dan sebagai liabilitas jangka pendek jika jatuh tempo yang tersisa kurang dari 12 bulan.

Pemberhentian Pengakuan atas Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuan-nya jika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dilepaskan atau dibatalkan atau kadaluarsa.

Apabila suatu liabilitas keuangan yang ada digantikan dengan liabilitas yang lain pada keadaan yang secara substansial berbeda, atau berdasarkan suatu liabilitas yang ada yang secara substansial telah diubah, maka pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan liabilitas awal dan pengakuan liabilitas baru, dan perbedaan nilai tercatat masing-masing diakui di laporan laba rugi.

f. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi

Berdasarkan PSAK 7, "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi", entitas ataupun individu yang dikategorikan sebagai pihak berelasi apabila memenuhi syarat sebagai berikut:

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

e. Financial Assets and Liabilities (Continued)

Financial Liabilities (Continued)

All financial liabilities are recognised initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortised cost using the effective interest rate method. The amortization of the effective interest rate is included in finance costs in the profit or loss.

Financial liabilities measured at amortised cost are trade payable, accrued expenses and lease liabilities. Financial liabilities are classified as non-current liabilities when the remaining maturity is more than 12 months, and as current liabilities when the remaining maturity is less than 12 months.

Derecognition of financial liabilities

Financial liabilities are derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expired.

Where an existing financial liability is replaced by another liability with substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amount is recognised in the statements of profit or loss.

f. Transactions with Related Parties

Based on PSAK 7, "Related Party Disclosures", entities or individuals who are classified as related parties meet following requirements:

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

f. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi
(Lanjutan)

- a. Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
 - (i) Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
 - (ii) Memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
 - (iii) Personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk entitas pelapor.
- b. Satu entitas berelasi dengan entitas pelapor apabila memenuhi salah satu hal berikut:
 - (i) Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain);
 - (ii) Suatu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
 - (iii) Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
 - (iv) Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
 - (v) Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pascakerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor;
 - (vi) Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a);

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)**

f. Transactions with Related Parties
(Continued)

- a. A person or a close member of that person's family is related to a reporting entity if that person:
 - (i) Has control or joint control over the reporting entity;
 - (ii) Has significant influence over the reporting entity; or
 - (iii) a key management personnel of reporting entity or of a parent of the reporting entity.
- b. An entity is related to the reporting entity if it meets one of the following:
 - (i) The entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others);
 - (ii) An entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate entity or joint venture of member of a group Company of which the other entity is a member);
 - (iii) Both entities are joint ventures of the same third party;
 - (iv) An entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;
 - (v) The Entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related;
 - (vi) An entity is controlled or jointly controlled by a person identified in point (a);

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

f. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi
(Lanjutan)

- c. Satu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut: (Lanjutan)
- (i) Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas);
 - (ii) Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas adalah bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

Kelompok Usaha melakukan beberapa transaksi dengan pihak berelasi yang dilakukan dengan syarat dan kondisi yang sama dengan transaksi-transaksi dengan pihak ketiga.

g. Aset Eksplorasi dan Evaluasi

Berdasarkan PSAK 64, "Aktivitas Eksplorasi dan Evaluasi pada Pertambangan Sumber Daya Mineral", aktivitas eksplorasi dan evaluasi meliputi pencarian sumber daya mineral setelah Kelompok Usaha memperoleh hak hukum untuk mengeksplorasi suatu wilayah tertentu, penentuan kelayakan teknis, dan penilaian komersial atas sumber daya mineral teridentifikasi.

Pengeluaran eksplorasi meliputi biaya yang berhubungan langsung dengan:

- (i) Perolehan hak untuk eksplorasi
- (ii) Kajian topografi, geofisika, geologi, dan geokimia
- (iii) Pengeboran eksplorasi
- (iv) Pamaritan dan pengambilan contoh
- (v) Aktivitas yang terkait dengan evaluasi kelayakan teknis dan komersial atas penambangan sumber daya mineral.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

f. Transactions with Related Parties
(Continued)

- c. An entity is related to the reporting entity if it meets one of the following: (Continued)
- (i) A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel (or parent the entity);
 - (ii) The entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.

The Group has transactions with related parties which are made under the same terms and condition as those made with third parties.

g. Exploration and Evaluation Assets

Based on PSAK 64, "Exploration and Evaluation Activities in Mineral Resource Mining", exploration and evaluation activity involves the search for mineral resources after the Group has obtained legal rights to explore in a specific area, determined the technical feasibility and assessed the commercial viability of an identified resource.

Exploration expenditure comprise costs that are directly attributable to:

- (i) Acquisition of rights to explore
- (ii) Topographical, geophysical, geological, and geochemical studies
- (iii) Exploratory drilling
- (iv) Trenching and sampling
- (v) Activities involved in evaluating the technical feasibility and commercial viability of extracting mineral resources.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

g. Aset Eksplorasi dan Evaluasi
(Lanjutan)

Pengeluaran eksplorasi dan evaluasi yang berhubungan dengan suatu *area of interest* dikapitalisasi dan ditangguhkan, berdasarkan *area of interest*, hanya jika memenuhi salah satu dari ketentuan berikut ini:

- i. Hak untuk mengeksplorasi dan mengevaluasi suatu area masih berlaku dan biaya-biaya yang telah dikeluarkan tersebut diharapkan dapat diperoleh kembali melalui keberhasilan pengembangan dan eksploitasi *area of interest* tersebut atau melalui penjualan *area of interest* tersebut; atau
- ii. Kegiatan eksplorasi dalam *area of interest* tersebut belum mencapai tahap yang memungkinkan penentuan adanya cadangan terbukti yang secara ekonomis dapat diperoleh, serta kegiatan yang aktif dan signifikan dalam atau berhubungan dengan *area of interest* tersebut masih berlanjut.

Biaya yang dikapitalisasikan mencakup biaya-biaya yang berkaitan langsung dengan aktivitas eksplorasi dan evaluasi pada *area of interest* yang relevan, tidak termasuk aset berwujud yang dicatat sebagai aset tetap.

Biaya umum dan administrasi dialokasikan sebagai aset eksplorasi atau evaluasi hanya jika biaya tersebut berkaitan langsung dengan aktivitas operasional pada *area of interest* yang relevan.

Pengeluaran eksplorasi dan evaluasi yang dikapitalisasi dihapusbukukan ketika kondisi tersebut di atas tidak lagi terpenuhi.

Aset eksplorasi dan evaluasi teridentifikasi yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis pada awalnya diakui sebagai aset pada nilai wajar pada saat akuisisi dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan dikurangi kerugian penurunan nilai.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)**

g. Exploration and Evaluation Assets
(Continued)

Exploration and evaluation expenditure related to an area of interest is capitalised and carried forward, on an area of interest basis, only if one of the following conditions is met:

- i. The rights of tenure of an area are current and it is considered probable that the costs will be recouped through successful development and exploitation of the area of interest or, alternatively, by its sale; or*
- ii. Exploration activities in the area of interest have not yet reached the stage which would permit a reasonable assessment of the existence or otherwise of economically recoverable reserves and active and significant operations in or in relation to the area of interest are continues.*

Capitalised costs include costs directly related to exploration and evaluation activities in the relevant area of interest and exclude physical assets, which are recorded in property, plant and equipment.

General and administrative costs are allocated to an exploration or evaluation asset only to the extent that those costs can be related directly to operational activities in the relevant area of interest.

Capitalised exploration and evaluation expenditure is written off where the above conditions are no longer satisfied.

Identifiable exploration and evaluation assets acquired in a business combination are recognised initially as assets at fair value on acquisition and subsequently at cost less impairment charges.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

g. Aset Eksplorasi dan Evaluasi
(Lanjutan)

Pengeluaran eksplorasi dan evaluasi yang terjadi setelah perolehan aset eksplorasi dalam suatu kombinasi bisnis dicatat dengan mengacu pada kebijakan akuntansi di atas.

Aset eksplorasi dan evaluasi diuji penurunan nilainya ketika fakta dan kondisi mengindikasikan adanya penurunan nilai. Aset eksplorasi dan evaluasi juga diuji penurunan nilainya ketika terjadi penemuan cadangan komersial, sebelum aset tersebut ditransfer ke kelompok akun "properti pertambangan-tambang dalam pengembangan".

Pengeluaran yang terjadi sebelum Kelompok Usaha memperoleh hak hukum untuk mengeksplorasi suatu area spesifik dibiayakan pada saat terjadinya.

h. Persediaan

Persediaan dinyatakan menurut nilai terendah antara harga perolehan dan nilai realisasi bersih. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang.

i. Biaya Dibayar Dimuka

Biaya dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

j. Aset Hak Guna

Berdasarkan PSAK 73, "Sewa", aset hak guna diakui pada tanggal dimulainya sewa (yaitu, pada tanggal aset pendasar tersedia untuk digunakan).

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)**

g. Exploration and Evaluation Assets
(Continued)

Exploration and evaluation expenditure incurred subsequent to the acquisition of an exploration asset in a business combination is accounted for in accordance with the accounting policy outlined above.

Exploration and evaluation assets are assessed for impairment if facts and circumstances indicate that impairment may exist. Exploration and evaluation assets are also tested for impairment once commercial reserves are found, before the assets are transferred to "mining properties-mines under development".

Expenditure incurred before the Group obtains the legal right to explore a specific area is expensed as incurred.

h. Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined using weighted average method.

i. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

j. Right-of-Use Assets

Based on PSAK 73, "Lease", right-of-use assets are recognized at the commencement date of the lease (i.e., the date of underlying asset is available for use).

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

j. Aset Hak Guna (Lanjutan)

Pada pengukuran awal, Aset hak guna diukur pada biaya perolehan yang meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa, biaya langsung awal yang dikeluarkan, pembayaran sewa yang dilakukan pada saat atau sebelum tanggal mulai dikurangi insentif sewa yang diterima dan estimasi biaya dalam membongkar dan memindahkan aset pendasar.

Setelah pengakuan awal, aset hak-guna diukur dengan menggunakan model biaya dimana aset hak-guna diukur sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai.

Penyusutan dihitung menggunakan metode garis lurus untuk mencatat jumlah penyusutan selama estimasi manfaat ekonomi aset hak-guna adalah sebagai berikut:

Jenis Aset Hak Guna	Masa Manfaat/ Useful Life	Types of Right-of-Use Assets
Kendaraan pabrik	8 tahun/years	Factory vehicles
Mesin pabrik	8 tahun/years	Factory machineries

Liabilitas Sewa

Pada tanggal dimulainya sewa, Kelompok Usaha mengakui liabilitas sewa yang diukur pada nilai kini dari pembayaran sewa yang akan dilakukan selama masa sewa.

Dalam menghitung nilai sekarang pembayaran sewa, Kelompok Usaha menggunakan suku bunga pinjaman modal kerja pada tanggal dimulainya sewa. Setelah tanggal dimulainya jumlah kewajiban sewa ditingkatkan untuk mencerminkan pertambahan bunga dan dikurangi untuk pembayaran sewa yang dilakukan. Selain itu, nilai tercatat kewajiban sewa diukur kembali jika ada modifikasi, perubahan jangka waktu sewa, perubahan pembayaran sewa.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)**

g. Right-of-Use Assets

At initial measurement, right-of-use assets are measured at cost comprises the amount of the initial measurement of the lease liability, initial direct cost incurred, lease payments made at or before commencement date less any lease incentives received and an estimate of costs to be incurred in dismantling and removing the underlying assets.

After initial recognition, the right-of-use asset should be measured using a cost model in which the right-of-use asset is measured at cost less accumulated depreciation and any impairment losses.

Depreciation is calculated using straight line method to record the depreciable amount over their estimated useful lives of right-of-use assets as follows:

Jenis Aset Hak Guna	Masa Manfaat/ Useful Life	Types of Right-of-Use Assets
Kendaraan pabrik	8 tahun/years	Factory vehicles
Mesin pabrik	8 tahun/years	Factory machineries

Lease Liabilities

At the commencement date of the lease, the Group recognizes lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term.

In calculating the present value of lease payments, the Group uses its working capital loan rate at the lease commencement date. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the lease payments.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

j. Aset Hak Guna (Lanjutan)

Sewa Jangka Pendek dan Sewa Aset Bernilai Rendah

Kelompok Usaha menerapkan pengecualian pengakuan sewa jangka pendek (untuk sewa yang memiliki jangka waktu selama 12 bulan atau kurang dari tanggal dimulainya dan tidak mengandung opsi pembelian). Pembayaran sewa untuk sewa jangka pendek dan sewa untuk aset bernilai rendah diakui sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

Kelompok Usaha sebagai Pesewa

Sewa dimana Kelompok Usaha tidak men-transfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan suatu aset diklasifikasikan sebagai sewa operasi. Pendapatan sewa yang timbul dicatat secara garis lurus selama masa sewa dan termasuk dalam pendapatan dalam laporan laba rugi karena sifat operasinya.

k. Aset Tetap

Berdasarkan PSAK 16, "Aset Tetap", pada saat pengakuan awal, aset tetap diukur pada biaya perolehan yang meliputi harga pembelian, biaya pinjaman dan biaya lainnya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diperlukan. Setelah pengakuan awal, Kelompok Usaha menggunakan model biaya dimana seluruh aset tetap diukur sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai (jika ada).

Biaya setelah perolehan awal termasuk dalam jumlah tercatat aset atau diakui sebagai aset yang terpisah, mana yang lebih tepat, ketika ada kemungkinan bahwa manfaat ekonomi di masa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke Kelompok Usaha dan biaya tersebut dapat diukur secara andal.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

j. Right-of-Use Assets (Continued)

Short-Term Leases and Leases of Low value Assets

The Group applies the short-term lease recognition exemption to its short-term leases (i.e., those leases that have a lease term of 12 months or less from the commencement date and do not contain a purchase option). Lease payments on short-term leases and leases of low-value assets are recognised as expense on straight-line basis over the lease term.

Group as a Lessor

Leases in which the Group does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an asset are classified as operating leases. Rental income arising is accounted for on a straight-line basis over the lease terms and is included in revenue in the statement of profit or loss due to its operating nature.

k. Property, Plant and Equipment

Based on PSAK 16, "Property, Plant and Equipment", at initial recognition, property, plant and equipment are measured at cost which includes the purchase price, borrowing costs and other costs directly attributable to bring the asset to the present location and condition. After initial recognition, the Group uses the cost model in which all property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses (if any).

Subsequent cost are included in the asset's carrying amount or recognized as a separate asset, as appropriate, when it is probable that future economics benefit associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be reliably measured.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

k. Aset Tetap (Lanjutan)

Jumlah tercatat komponen yang diganti dihentikan pengakuannya pada tahun dimana pada saat penggantian tersebut terjadi. Seluruh biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan ke dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Penyusutan dihitung menggunakan metode garis lurus untuk mencatat jumlah penyusutan selama estimasi manfaat ekonomi aset tetap adalah sebagai berikut:

Jenis Aset Tetap	Masa Manfaat/ Useful Life	Types of Property, Plant and Equipment
Bangunan dan infrastruktur	20 tahun/years	Buildings and infrastructures
Mesin pabrik	8 tahun/years	Factory machineries
Kendaraan	4 tahun/years	Vehicles
Peralatan kantor	4 tahun/years	Office equipment

Biaya pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat terjadinya, renovasi perbaikan yang signifikan dikapitalisasi. Ketika aset tidak digunakan lagi atau dilepas, biaya dan akumulasi penyusutan dikeluarkan dari kelompok aset tetap dan laba atau rugi yang dihasilkan tercermin dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian periode tersebut.

Aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau tidak ada manfaat ekonomi masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset tetap) diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada tahun aset tersebut itu dihentikan pengakuannya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)**

k. Property, Plant and Equipment (Continued)

The carrying amount of the replaced part is derecognized during the financial year in which they are incurred. All other repairs and maintenance are charged to the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Depreciation is calculated using straight line method to record the depreciable amount over their estimated useful lives of property, plant and equipment as follows:

Cost of maintenance and repairs is charged to the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.as incurred, significant renewals and betterment are capitalized. When assets are retired or otherwise disposed of, cost and the related accumulated depreciation are removed from the property, plant and equipment accounts and any resulting gain or loss reflected in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the period.

An item of property, plant and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the property, plant and equipment) is recognized in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.in the year the item is derecognized.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

l. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan

Aset yang diamortisasi diuji untuk penurunan nilai jika terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa jumlah tercatat aset tidak dapat diperoleh kembali.

Penurunan nilai diakui untuk jumlah dimana jumlah tercatat aset melebihi jumlah terpulihkannya. Jumlah terpulihkan adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya untuk menjual atau nilai pakai.

Untuk tujuan pengujian terhadap penurunan nilai, aset dikelompokkan hingga unit terkecil yang dapat teridentifikasi dalam menghasilkan arus kas terpisah (unit penghasil kas).

Aset non-keuangan yang mengalami penurunan nilai ditelaah untuk kemungkinan pemulihan dari penurunan nilai tersebut pada tanggal pelaporan.

m. Liabilitas Imbalan Pascakerja

Kelompok Usaha mencatat liabilitas imbalan kerja jangka panjang sesuai dengan Undang-Undang No.13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan.

Berdasarkan pada PSAK 24, "Imbalan Kerja", imbalan pascakerja diakui sebesar jumlah yang diukur dengan menggunakan dasar diskonto ketika pekerja telah memberikan jasanya kepada Kelompok Usaha dalam suatu periode akuntansi, liabilitas dan beban diukur dengan menggunakan teknik aktuarial yang mencakup pula liabilitas konstruktif yang timbul dari praktik kebiasaan Kelompok Usaha. Dalam perhitungan liabilitas, imbalan harus didiskontokan menggunakan metode *Projected Unit Credit*.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)**

l. Impairment of Non-Financial Asset

Assets that are subject to amortization are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable.

An impairment loss is recognized for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use.

For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest stages for which there are separately identifiable cash flows (cash generating units).

Non-financial assets that suffered impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

m. Post-Employment Benefit Liability

The Group recognized long-term liabilities for employee benefits in accordance with Labor Law No.13 Year 2003.

Based on PSAK 24, "Employee Benefits", post-employment benefits are recognized at a discounted amount when an employee has rendered service to the Group during an accounting period. Liabilities and expenses are measured using actuarial techniques which include constructive obligation that arises from the Group's informal practices. In calculating the liabilities, benefits should be discounted by using Projected Unit Credit method.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

m. Liabilitas Imbalan Pascakerja
(Lanjutan)

Pesangon pemutusan kontrak kerja diakui jika dan hanya jika, Kelompok Usaha berkomitmen untuk:

- a. Memberhentikan seorang atau sekelompok pekerja sebelum tanggal pensiun normal, atau
- b. Menyediakan pesangon bagi pekerja yang menerima penawaran mengundurkan diri secara sukarela.

n. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan

Kelompok Usaha melakukan penerapan PSAK 72, yang mensyaratkan pengakuan atas pendapatan harus memenuhi 5 langkah sebagai berikut:

- a. Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
- b. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang/jasa yang memiliki karakteristik berbeda.
- c. Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diserahkannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan. Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Kelompok Usaha membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan berhak diterima atas diserahkannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan dikurangi dengan estimasi jumlah jaminan kinerja jasa yang akan dibayarkan selama periode kontrak.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)**

m. Post-Employment Benefit Liability
(Continued)

Termination benefits are recognized when, and only when, the Group is committed to either:

- a. Termination an employee or group of employees before the normal retirement date, or
- b. Provide termination benefits as a result of an offer made in order to encourage voluntary resignation.

n. Revenue and Expense Recognition

Revenue from contracts with customers

The Group has applied PSAK 72, which requires revenue recognition to fulfil 5 steps of assessment:

- a. Identify contract with a customer.
- b. Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.
- c. Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer. If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Group estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer less the estimated amount of service level guarantee which will be paid during the contract period.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)

**n. Pengakuan Pendapatan dan Beban
(Lanjutan)**

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan
(Lanjutan)

- d. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah margin.
- e. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dengan 2 cara, yakni:

- a. Suatu titik waktu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau
- b. Suatu periode waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke (pelanggan). Untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi dalam suatu periode waktu, Kelompok Usaha memilih ukuran penyelesaian yang sesuai untuk penentuan jumlah pendapatan yang harus diakui karena telah memenuhi kewajiban pelaksanaan.

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Aset kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan kurang dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Kewajiban kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan lebih dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Aset kontrak disajikan dalam "Piutang usaha" dan liabilitas kontrak disajikan dalam "Pendapatan tangguhan".

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)**

**n. Revenue and Expense Recognition
(Continued)**

Revenue from contracts with customers
(Continued)

- d. Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative stand-alone selling price are estimated based on expected cost plus margin.
- e. Recognise revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or services).

Performance obligation may be satisfied at the following:

- a. A point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or
- b. Over time (typically for promises to transfer services to a customer). For a performance obligation satisfied over time, the Group selects an appropriate measure of progress to determine the amount of revenue that should be recognised as the performance obligation is satisfied.

Payment of the transaction price is differ for each contracts. A contract asset is recognised once the consideration paid by customer is less than the balance of performance obligation which has been satisfied. A contract liability is recognised once the consideration paid by customer is more than the balance of performance obligation which has been satisfied. Contract assets are presented under "Trade receivables" and contract liabilities are presented under "Deferred revenue".

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)

**n. Pengakuan Pendapatan dan Beban
(Lanjutan)**

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan
(Lanjutan)

Penjualan Barang

Kelompok Usaha mengakui pendapatan ketika Kelompok Usaha memenuhi kewajiban pelaksanaan dengan mengalihkan barang atau jasa yang dijanjikan (yaitu aset) kepada pelanggan. Aset dialihkan ketika pelanggan memperoleh pengendalian atas aset tersebut.

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya (accrual basis).

o. Aset Takberwujud

Aset takberwujud terdiri dari lisensi piranti lunak komputer, mempunyai masa manfaat yang terbatas, dan diukur pada harga perolehannya dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi penurunan nilai. Amortisasi diakui dalam laba rugi dengan metode garis lurus sepanjang taksiran masa manfaat 3 sampai 4 tahun, sejak bulan dimana aset takberwujud tersebut siap untuk digunakan.

p. Pajak Penghasilan

Pajak Penghasilan Non-Final

Berdasarkan PSAK 46, "Pajak Penghasilan", beban pajak kini diakui berdasarkan laba kena pajak untuk tahun yang bersangkutan yang dihitung sesuai dengan peraturan perpajakan yang berlaku.

Seluruh perbedaan temporer antara jumlah tercatat aset dan liabilitas dengan dasar pengenaan pajaknya diakui sebagai pajak tangguhan dengan metode balance sheet liability. Besarnya pajak tangguhan diukur dengan tarif pajak yang berlaku saat ini.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)**

**n. Revenue and Expense Recognition
(Continued)**

Revenue from contracts with customers
(Continued)

Sale of Goods

Group recognizes income when Group fulfils its implementation obligations by transferring the promised goods or services (i.e. asset) to the customer. Assets transferred when a customer acquired control over the asset.

Expenses

Expenses are recognized as incurred (accrual basis).

o. Intangible Assets

Purchased intangible assets, which comprise computer software licenses, have finite useful lives, and are measured at cost less accumulated amortization and accumulated impairment losses. Amortization is recognized in profit or loss on straight-line basis over the estimated useful lives of 3 to 4 years, from the month they are available for use.

p. Income Tax

Non-Final Income Tax

Based on PSAK 46, "Income Tax", current tax expense is determined based on the taxable income for the year computed using the prevailing rates.

All temporary differences between the amount of recorded assets and liabilities with the tax base of accounting for asset and liabilities are recognized as deferred taxes using balance sheet liability method. Deferred tax measured by enacted tax rate.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)

p. Pajak Penghasilan (Lanjutan)

Pajak Penghasilan Non-Final (Lanjutan)

Saldo rugi fiskal dapat dikompensasi sebagai aset pajak tangguhan jika besar kemungkinan bahwa jumlah laba fiskal dimasa mendatang akan memadai untuk dikompensasi.

Koreksi terhadap kewajiban perpajakan diakui saat surat ketetapan pajak diterima atau jika mengajukan keberatan, pada saat keputusan atas keberatan tersebut telah ditetapkan.

q. Laba Per Saham

Berdasarkan PSAK 56, "Laba per Saham", laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang dari saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan yang disesuaikan dengan jumlah saham biasa yang dibeli kembali.

Laba per saham dilusian dihitung dengan membagi laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang telah disesuaikan dengan dampak dari semua efek berpotensi saham biasa yang dilutif.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI YANG PENTING

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Kelompok Usaha, yang dijelaskan dalam Catatan 3, direksi diwajibkan untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi tentang jumlah tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia dari sumber lain. Estimasi dan asumsi yang terkait didasarkan pada pengalaman historis dan faktor-faktor lain yang dianggap relevan. Hasil aktualnya mungkin berbeda dari estimasi tersebut.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

p. Income Tax (Continued)

Non-Final Income Tax (Continued)

Accumulated fiscal loss could be compensated as deferred tax asset if there is a high possibility that the amount of future fiscal profit will be sufficient to be compensated.

Corrections to taxation obligations are recorded when an assessment is received or, if appealed against, when the appeal has been decided.

q. Earnings Per Share

Based on PSAK 56, "Earnings per share", Basic earnings per share is computed by dividing net income attributable to the owner of the Company by the weighted average number of shares outstanding during the year as adjusted with the effect of treasury stock.

Diluted earnings per share is computed by dividing net income attributable to the owner of the Company by the weighted average number of shares outstanding as adjusted for the effects of all dilutive potential ordinary shares.

3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

In applying the Group's accounting policies, which are explained in Note 3, directors are required to make judgments, estimates and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not available from other sources. The estimates and related assumptions are based on historical experience and other factors that are considered relevant. Actual results may differ from those estimates.

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI
YANG PENTING (Lanjutan)**

Sumber Estimasi Ketidakpastian (Lanjutan)

Estimasi dan asumsi yang mendasari ditelaah secara berkelanjutan. Revisi estimasi akuntansi diakui dalam periode dimana estimasi tersebut direvisi jika revisi hanya mempengaruhi periode itu, atau pada periode revisi dan periode masa depan jika revisi mempengaruhi kedua periode tersebut.

**Pertimbangan Kritis dalam Penerapan Kebijakan
Akuntansi**

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi yang dijelaskan dalam Catatan 3, tidak terdapat pertimbangan kritis yang memiliki dampak signifikan pada jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian, selain dari penyajian perkiraan yang diatur dibawah ini:

Sumber Estimasi Ketidakpastian

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber estimasi ketidakpastian utama lainnya pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko signifikan yang mengakibatkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijelaskan dibawah ini:

Penurunan Nilai Aset

Pengujian atas penurunan nilai dilakukan apabila terdapat indikasi penurunan nilai. Penentuan nilai pakai aset memerlukan estimasi mengenai arus kas yang diharapkan untuk dihasilkan dari penggunaan aset (unit penghasil kas) dan penjualan aset tersebut serta tingkat diskonto yang sesuai untuk menentukan nilai sekarang.

Meski asumsi yang digunakan dalam mengestimasi nilai pakai aset yang tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian dianggap telah sesuai dan wajar, namun perubahan signifikan atas asumsi ini akan berdampak material terhadap penentuan jumlah yang dapat dipulihkan dan akibatnya kerugian penurunan nilai yang timbul akan berdampak terhadap hasil usaha. Berdasarkan pertimbangan manajemen, tidak terdapat indikator penurunan nilai atas aset Kelompok Usaha.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES
AND ASSUMPTIONS (Continued)**

Sources of Uncertainty Estimates (Continued)

The underlying estimates and assumptions are studied continually. The revised accounting estimate is recognized in the period in which the estimate was revised if the revision only affects that period, or in the revised and future period if the revision affects both periods.

**Critical Considerations in Applying Accounting
Policies**

In the process of applying the accounting policies described in Note 3, there are no critical considerations that have a significant impact on amounts recognized in the consolidated financial statements, other than the presentation of the estimates set forth below:

Sources of Uncertainty Estimates

The main assumptions regarding the future and other key sources of uncertainty estimation at the end of the reporting period, which have significant risks resulting in material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities in the next reporting period are explained below:

Impairment of Asset Value

Testing of impairment is carried out if there is an indication of impairment. Determining the value in use of assets requires an estimate of the expected cash flows to be generated from the use of the asset (the cash generating unit) and the sale of the asset and the appropriate discount rate to determine the present value.

Although the assumptions used in estimating the use value of assets reflected in the consolidation financial statements are considered to be appropriate and reasonable, a significant change in these assumptions will have a material effect on the determination of the recoverable amount and the resulting impairment losses will have an impact on results of operations. Based on management considerations, there are no indicators of impairment in the Group's assets.

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI
YANG PENTING (Lanjutan)**

Sumber Estimasi Ketidakpastian (Lanjutan)

Taksiran Masa Manfaat Ekonomis Aset Hak Guna
dan Aset Tetap

Berdasarkan PSAK 16 dan 73, masa manfaat setiap aset tetap dan aset hak-guna Kelompok Usaha ditentukan berdasarkan kegunaan yang diharapkan dari penggunaan aset tersebut.

Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman atas aset sejenis. Masa manfaat setiap aset direviu secara periodik dan disesuaikan apabila prakiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset. Namun terdapat kemungkinan bahwa hasil operasi dimasa mendatang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan beban yang diakibatkan karena perubahan faktor yang disebutkan di atas.

Perubahan masa manfaat aset tetap dan aset hak guna bisa mempengaruhi jumlah beban penyusutan yang diakui dan penurunan nilai tercatat aset tetap dan aset hak guna. Nilai tercatat aset tetap dan aset hak-guna diungkapkan dalam Catatan 9 dan 10.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES
AND ASSUMPTIONS (Continued)**

Sources of Uncertainty Estimates (Continued)

Estimated Useful Life of Rights-of-use Asset and
Property Plant and Equipment

Based on PSAK 16 and 73, the useful life of each of the Group's property, plant and equipment and right-of-use asset is determined based on the expected use of the use of these assets.

This estimation is determined based on internal technical evaluation and experience of similar assets. The useful life of each asset is reviewed periodically and adjusted if forecasts differ from previous estimates due to wear, technical and commercial obsolescence, legal or other limitations on the use of assets. However, there is a possibility that the results of operations in the future can be significantly affected by changes in the amount and recording period of expenses due to changes in the factors mentioned above.

Changes in the useful life of property, plant and equipment and right-of-use asset can affect the amount of depreciation expense recognized and impairment in the carrying value of property, plant and equipment and right-of-use-asset The carrying amount of property, plant and equipment and right-of-use asset are disclosed in Note 9 and 10.

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

4. KAS DAN BANK

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Kas		
Kas	986.987.596	300.774.383
Bank		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	238.252.160	7.576.931.401
PT Bank Syariah Indonesia (Persero) Tbk	22.778.321	216.738.544
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	8.526.605	-
PT Bank UOB Indonesia	4.560.726	4.560.726
PT Bank Mega Tbk	-	3.002.861
PT Bank Central Asia Tbk	-	37.843
Jumlah	1.261.105.408	8.102.045.758

4. CASH ON HAND AND IN BANKS

This account consists of:

Cash
Cash on hand
Bank
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Syariah Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank UOB Indonesia
PT Bank Mega Tbk
PT Bank Central Asia Tbk
Total

5. PIUTANG USAHA

Rincian piutang usaha kepada pihak berelasi berdasarkan
pelanggan, sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Pihak Berelasi		
PT Sagala Janten Laksana	-	11.872.058.457
PT Berkah Bumi Ciherang	95.670.000	95.670.000
Sub Jumlah	95.670.000	11.967.728.457

5. TRADE RECEIVABLES

*The details of trade receivables of related parties, by
customers, are as follows:*

Related Parties
PT Sagala Janten Laksana
PT Berkah Bumi Ciherang
Sub Total

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

5. PIUTANG USAHA (Lanjutan)

Rincian piutang usaha kepada pihak ketiga berdasarkan
pelanggan, sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Pihak Ketiga		
PT Santika Plastindo Utama	7.304.338.760	13.223.210.143
PT Manakib Rejeki	3.870.275.014	-
PT Sumber Energi Alam Lestari	2.787.404.707	-
PT Lembur Sadaya Investama	353.146.636	-
Yayasan Al-Ihya Indonesia	307.400.000	4.227.390.114
CV Sentral Agung 1	205.521.594	205.521.594
PT Sinergi Karsa Utama	156.332.000	156.332.000
PT Indo Teknik Pembangunan	227.946.825	96.883.458
CV Multi Guna Mandiri	119.725.447	139.725.447
CV Arista	114.884.877	114.884.877
CV Saemanah	101.850.810	101.850.810
PT Karunia Ilahi Bermitra Abadi	-	25.206.043.542
PT Alam Ciheuleut Indah	-	14.738.729.487
PT Alam Mubarak Sejahtera	-	9.293.638.881
H. Asep Sulaiman Sabanda	-	1.744.529.543
PT Indo Pureco Pratama Tbk	-	872.333.654
PT Sumber Kopindo Sentosa	-	352.955.695
CV Putra Sulung	-	108.275.000
CV Karisma Jaya	-	102.661.909
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp100.000.000)	447.071.191	4.851.031.800
Sub Jumlah	15.995.897.861	75.535.997.954
Jumlah	16.091.567.861	87.503.726.411
Cadangan Kerugian Nilai Piutang	(1.775.321.716)	(1.225.270.002)
Jumlah - neto	14.316.246.145	86.278.456.409

5. TRADE RECEIVABLES (Continued)

*The details of trade receivables to third parties, by
customers, are as follows:*

Third Parties
<i>PT Santika Plastindo Utama</i>
<i>PT Manakib Rejeki</i>
<i>PT Sumber Energi Alam Lestari</i>
<i>PT Lembur Sadaya Investama</i>
<i>Yayasan Al-Ihya Indonesia</i>
<i>CV Sentral Agung 1</i>
<i>PT Sinergi Karsa Utama</i>
<i>PT Indo Teknik Pembangunan</i>
<i>CV Multi Guna Mandiri</i>
<i>CV Arista</i>
<i>CV Saemanah</i>
<i>PT Karunia Ilahi Bermitra Abadi</i>
<i>PT Alam Ciheuleut Indah</i>
<i>PT Alam Mubarak Sejahtera</i>
<i>H. Asep Sulaiman Sabanda</i>
<i>PT Indo Pureco Pratama Tbk</i>
<i>PT Sumber Kopindo Sentosa</i>
<i>CV Putra Sulung</i>
<i>CV Karisma Jaya</i>
<i>Others (each below Rp100.000.000)</i>
Sub Total
Total
<i>Allowance for Impairment Losses</i>
Total - net

PT BERKAH BETON SADAYA TBK**DAN ENTITAS ANAK****CATATAN ATAS****LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut (Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA TBK**AND SUBSIDIARIES****NOTES TO THE CONSOLIDATED****FINANCIAL STATEMENTS**

As at December 31, 2023 and 2022 and for the years then ended (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

5. PIUTANG USAHA (Lanjutan)

Piutang usaha berdasarkan umur, sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Belum Jatuh Tempo	7.390.376.357	68.456.352.765	Not Yet Due
Lewat Jatuh Tempo			Past Due
1 - 30 Hari	242.343.666	11.771.526.299	1 - 30 Days
31 - 60 Hari	119.725.447	7.275.847.347	31 - 60 Days
61 - 90 Hari	6.306.673.760	-	61 - 90 Hari
Lebih dari 120 Hari	2.032.448.630	-	More than 120 Days
Jumlah	16.091.567.861	87.503.726.411	Total
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(1.775.321.716)	(1.225.270.002)	Allowance for Impairment Losses
Jumlah - neto	14.316.246.145	86.278.456.409	Total - net

Penurunan nilai piutang usaha Kelompok Usaha menggunakan model kerugian kredit ekspektasian, yang menggunakan model kerugian kredit yang terjadi, untuk mengukur penyisihan penurunan nilai piutang usaha.

5. TRADE RECEIVABLES (Continued)

The details by customers, as follows:

The impairment of trade receivables Group is using the expected credit loss model, which replaced the incurred credit loss model, to measure provision for impairment of trade receivables.

6. PIUTANG LAIN-LAIN

Rincian piutang lain-lain kepada pihak ketiga berdasarkan pelanggan, terdiri dari:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Pihak Ketiga			Third Parties
PT Ameksa Permata Abadi	-	20.500.000.000	PT Ameksa Permata Abadi
PT Azura Propertindo Berkarya	-	9.200.000.000	PT Azura Propertindo Berkarya
Jumlah	-	29.700.000.000	Total

Saldo piutang lain-lain kepada PT Ameksa Permata Abadi dan PT Azura Propertindo Berkarya merupakan penyajian kembali per 31 Desember 2022, seperti yang dijelaskan pada Catatan 32 atas laporan keuangan.

6. OTHER RECEIVABLES

The details of other receivables to third parties, by customer, as follows:

The balance of other receivables to PT Ameksa Permata Abadi and PT Azura Propertindo Berkarya is a restatement as at 31 December 2022, as explained in Note 32 to the financial statements.

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

7. PERSEDIAAN

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Bahan Baku	866.210.340	38.297.835.780	Raw Material
Bahan Penolong	3.167.581.563	1.003.432.013	Supporting Materials
Pracetak Beton	291.990.858	385.467.812	Precast
Bangunan Dalam Konstruksi	3.257.122.022	20.906.603.502	Building Under Construction
Jumlah	7.582.904.783	60.593.339.107	Total

Persediaan bahan baku merupakan persediaan yang akan digunakan dalam proses produksi seperti semen, pasir, batu dan lain-lain.

Raw material inventories are supplies that will be used in the production process, such as cement, sand, stone and others.

Persediaan bahan penolong merupakan persediaan bahan adiktif (zat kimia) dan solar

Supporting materials are supplies of additive substances (chemicals) and diesel.

Bangunan dalam konstruksi merupakan biaya-biaya perolehan bangunan rumah tinggal, rumah kantor, dan perkantoran yang masih dalam proses konstruksi berdasarkan presentase penyelesaian proyek. Manajemen berpendapat tidak terdapat hambatan dalam penyelesaian proyek.

Buildings under construction consist of acquisition cost of houses, home offices, and offices under construction, based on the project's percentage of completion. Management believes that there are no constraints in the completions of the projects.

8. UANG MUKA DAN BIAYA DIBAYAR DIMUKA

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Uang Muka Proyek	15.521.898.349	18.182.228.135	Project Advances
Jasa Profesional	-	106.300.000	Professional Services
Kontraktor	4.464.395.625	100.000.000	Contractor
Asuransi	14.249.936	42.749.809	Insurance
Jumlah	20.000.543.910	18.431.277.943	Total

Saldo uang muka proyek sebesar Rp15.450.000.000 merupakan penyajian kembali per 31 Desember 2022, seperti yang dijelaskan pada Catatan 32 atas laporan keuangan.

The balance of project advances amounting to Rp15.450.000.000 is a restatement as at December 31, 2022, as explained in Note 32 to the financial statements.

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

9. ASET TETAP

Rincian aset tetap adalah sebagai berikut:

9. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Details of property, plant and equipment, are as follows:

	Saldo 1 Januari 2023/ Balance as at January 1, 2023	Dampak Akuisisi Entitas Anak/ Impact of Subsidiaries Acquisitions	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo 31 Desember 2023/ Balance as at December 31, 2023	
Harga Perolehan							Acquisition Costs
Aset Tetap							Direct Acquisition Assets
Pemilikan Langsung							
Tanah	103.000.000.000	135.000.000.000	53.000.000.000	-	-	291.000.000.000	Land
Bangunan dan Infrastruktur	69.130.188.714	-	-	-	(105.900.000)	69.024.288.714	Buildings and Infrastructure
Mesin dan							Factory Machineries
Peralatan Pabrik	67.714.891.005	-	-	-	105.900.000	67.820.791.005	and Equipments
Kendaraan Operasional	19.185.000.000	-	-	3.837.000.000	-	15.348.000.000	Operational Vehicles
Kendaraan Kantor	489.205.000	-	-	-	-	489.205.000	Vehicles
Peralatan Kantor	604.914.255	-	137.436.950	-	-	742.351.205	Office Equipment
Aset dalam Pembangunan	19.310.117.515	-	-	-	-	19.310.117.515	Construction In Progress
Sub Jumlah	279.434.316.489	135.000.000.000	53.137.436.950	3.837.000.000	-	463.734.753.439	Sub Total
Aset Hak Guna							Right of Use Assets
Kendaraan Alat Berat	-	44.515.663.800	-	-	-	44.515.663.800	Heavy Equipment Vehicles
Sub Jumlah	-	44.515.663.800	-	-	-	44.515.663.800	Sub Total
Jumlah Harga Perolehan	279.434.316.489					508.250.417.239	Total Acquisition Costs
Akumulasi Penyusutan							Accumulated Depreciation
Aset Tetap							Direct Acquisition Assets
Pemilikan Langsung							
Bangunan dan Infrastruktur	3.442.365.343	-	4.659.468.602	-	-	8.101.833.946	Buildings and Infrastructure
Mesin dan							Factory Machineries
Peralatan Pabrik	6.567.455.946	-	8.491.612.858	-	-	15.059.068.804	and Equipments
Kendaraan Operasional	8.326.822.916	-	1.239.031.251	1.878.531.250	-	7.687.322.917	Operational Vehicles
Kendaraan Kantor	217.654.789	-	58.544.794	-	-	276.199.583	Vehicles
Peralatan Kantor	315.485.975	-	154.199.990	-	-	469.685.965	Office Equipment
Sub Jumlah	18.869.784.970	-	14.602.857.496	1.878.531.250	-	31.594.111.215	Sub Total
Aset Hak Guna							Right of Use Assets
Kendaraan Alat Berat	-	-	2.627.728.000	-	-	2.627.728.000	Heavy Equipment Vehicles
Sub Jumlah	-	-	2.627.728.000	-	-	2.627.728.000	Sub Total
Jumlah Akumulasi							Total Accumulation
Penyusutan	18.869.784.970					34.221.839.215	Depreciation
Nilai Buku - neto	260.564.531.519					474.028.578.024	Book Values - net

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

9. ASET TETAP (Lanjutan)

9. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (Continued)

	Saldo 1 Januari 2022/ Balance as at January 1, 2022	Dampak Akuisisi Entitas Anak/ Impact of Subsidiaries Acquisitions	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo 31 Desember 2022/ Balance as at December 31, 2022	
Harga Perolehan							Acquisition Costs
Aset Tetap							Direct Acquisition Assets
Pemilikan Langsung							
Tanah	103.000.000.000	-	-	-	-	103.000.000.000	Land
Bangunan dan Infrastruktur	38.430.188.714	150.000.000	30.550.000.000	-	-	69.130.188.714	Buildings and Infrastructure
Mesin dan							Factory Machineries
Peralatan Pabrik	145.019.750	246.302.255	63.633.069.000	-	3.690.500.000	67.714.891.005	and Equipment
Kendaraan Operasional	-	-	-	-	19.185.000.000	19.185.000.000	Operational Vehicles
Kendaraan Kantor	233.700.000	192.155.000	63.350.000	-	-	489.205.000	Vehicles
Peralatan Kantor	454.859.456	63.466.100	86.588.699	-	-	604.914.255	Office Equipment
Aset dalam Pembangunan	64.904.751.867	-	(45.594.634.352)	-	-	19.310.117.515	Construction In Progress
Sub Jumlah	207.168.519.787	651.923.355	48.738.373.347	-	22.875.500.000	279.434.316.489	Sub Total
Aset Hak Guna							Right of Use Assets
Kendaraan Operasional	19.185.000.000	-	-	-	(19.185.000.000)	-	Operating Vehicle
Mesin Pabrik	3.690.500.000	-	-	-	(3.690.500.000)	-	Factory Machineries
Sub Jumlah	22.875.500.000	-	-	-	(22.875.500.000)	-	Sub Total
Jumlah Harga Perolehan	230.044.019.787					279.434.316.489	Total Acquisition Costs
Akumulasi Penyusutan							Accumulated Depreciation
Bangunan dan Infrastruktur	1.362.913.408	150.000.000	1.929.451.936	-	-	3.442.365.343	Buildings and Infrastructure
Mesin dan							Factory Machineries
Peralatan Pabrik	11.059.961	139.500.000	5.289.395.985	-	1.127.500.000	6.567.455.946	and Equipment
Kendaraan Operasional	-	-	2.398.125.000	-	5.928.697.916	8.326.822.916	Operational Vehicles
Kendaraan Kantor	67.395.833	110.441.248	39.817.708	-	-	217.654.789	Vehicles
Peralatan Kantor	163.002.532	28.033.410	124.450.033	-	-	315.485.975	Office Equipment
Sub Jumlah	1.604.371.734	427.974.658	9.781.240.662	-	7.056.197.916	18.869.784.970	Sub Jumlah
Aset Hak Guna							Right of Use Assets
Kendaraan Operasional	5.928.697.916	-	-	-	(5.928.697.916)	-	Operating Vehicle
Mesin Pabrik	1.127.500.000	-	-	-	(1.127.500.000)	-	Factory Machineries
Sub Jumlah	7.056.197.916	-	-	-	(7.056.197.916)	-	Sub Total
Jumlah Akumulasi							Total Accumulation
Penyusutan	8.660.569.650					18.869.784.970	Depreciation
Nilai Buku - neto	205.564.148.053					260.564.531.519	Book Values - net

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

9. ASET TETAP (Lanjutan)

Atas sewa *dump truck* dan alat berat berjangka waktu 48 (empat puluh delapan) bulan dari PT Ruang Karya Indonesia oleh entitas anak PT Berkah Global Development, Kelompok Usaha mencatat aset hak guna kendaraan alat berat (lihat Catatan 29.k dan 29.l atas laporan keuangan).

Berdasarkan evaluasi manajemen, tidak terdapat kejadian atau perubahan-perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap Perusahaan. Pada 31 Desember 2022, Kelompok Usaha tidak memiliki aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan.

Pada tahun 2023, bangunan, mesin dan kendaraan Perusahaan telah diasuransikan atas segala risiko sendiri di PT Asuransi Umum Bumi Putera dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp19.291.457.256.

Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Beban Pokok Penjualan (Catatan 22)	12.759.379.696	9.616.972.921	Cost of Good Sold (Note 22)
Beban Depresiasi atas Dampak Akuisisi - HPP	-	72.375.000	Impact of Subsidiary Acquisition - COGS
Beban Umum Depresiasi (Catatan 23)	2.863.647.478	222.864.901	General and Administrative Expense (Note 23)
Jumlah	15.623.027.174	9.912.212.822	Total

Aset dalam pembangunan terdiri dari:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Pembangunan <i>Batching Plant</i>	10.000.000.000	10.000.000.000	<i>Batching Plant Construction</i>
Pembangunan <i>Mixing Plant</i>	8.904.751.867	8.904.751.867	<i>Mixing Plant Construction</i>
Infrastruktur	405.365.648	405.365.648	<i>Infrastructure</i>
Jumlah	19.310.117.515	19.310.117.515	Total

Saldo aset dalam pembangunan per 31 Desember 2022 termasuk penyajian kembali seperti dijelaskan pada Catatan 32 atas laporan keuangan.

9. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (Continued)

For the rental of dump trucks and heavy equipment with a term of 48 (forty-eight) months from PT Ruang Karya Indonesia by the subsidiary PT Berkah Global Development, the Group recorded assets for the right to use heavy equipment vehicles (see Notes 29.k and 29.l to the financial statements).

Based on the evaluation of the management, there were no events or changes in circumstances that indicate impairment in the value of the Company's property, plant and equipment. At Desember 31, 2022, the Group has no property, plant and equipment with acquisition cost that have been fully depreciated and still in use.

In 2023, of the Company's office building, machine and vehicle been insured against all its own risks to PT Asuransi Umum Bumi Putera with a total sum insured of Rp19.291.457.256.

Depreciation expenses were allocated as follows:

Construction in progress consists of:

The balance of construction in progress as at December 31, 2022 includes a restatement as described in Note 32 to the financial statements.

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

10. ASET TAKBERWUJUD

Akun ini terdiri dari:

	Saldo 1 Januari 2023/ <i>Balance as at January 1, 2023</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Saldo 31 Desember 2023/ <i>Balance as at December 31, 2023</i>	
Biaya Perolehan					Acquisition Costs
Perangkat Lunak	1.117.705.397	-	-	1.117.705.397	Software
Jumlah Biaya Perolehan	1.117.705.397	-	-	1.117.705.397	Total Acquisition Cost
Akumulasi Amortisasi					Accumulated Amortization
Perangkat Lunak	69.856.587	151.355.940	-	221.212.526	Software
Jumlah Akumulasi Amortisasi	69.856.587	151.355.940	-	221.212.526	Total Accumulated Amortization
Nilai Buku - neto	1.047.848.810			896.492.871	Book Values - net

Aset takberwujud merupakan perangkat lunak untuk
sistem keuangan dan produksi yang digunakan di
PT Berkah Beton Sadaya Tbk.

*Intangible assets are software for the financial and
production systems used at PT Berkah Beton
Sadaya Tbk.*

	Saldo 1 Januari 2022/ <i>Balance as at January 1, 2022</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Saldo 31 Desember 2022/ <i>Balance as at December 31, 2022</i>	
Biaya Perolehan					Acquisition Costs
Perangkat Lunak	-	1.117.705.397	-	1.117.705.397	Software
Total Biaya Perolehan	-	1.117.705.397	-	1.117.705.397	Total Acquisition Cost
Akumulasi Amortisasi					Accumulated Amortization
Perangkat Lunak	-	69.856.587	-	69.856.587	Software
Jumlah Akumulasi Amortisasi	-	69.856.587	-	69.856.587	Total Accumulated Amortization
Nilai Buku - neto	-			1.047.848.810	Book Values - net

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

11. ASET EKSPLORASI DAN EVALUASI

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Pembebasan Lahan		
WBS	199.125.000.000	199.125.000.000
BAS	99.000.000.000	99.000.000.000
Perizinan		
WBS	1.826.125.000	1.826.125.000
BAS	1.441.454.610	1.441.454.610
Penelitian dan Pengembangan		
WBS	35.035.000.000	35.035.000.000
BAS	45.045.000.000	45.045.000.000
Total	381.472.579.610	381.472.579.610

WBS

PT Wahana Batu Sajati (WBS) melakukan kegiatan pembebasan lahan berdasarkan beberapa akta pelepasan hak atas tanah sebagai berikut:

- Berdasarkan Akta Nomor 20 tanggal 10 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, WBS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luas tanah seluas ±552,000 m2 dengan nilai transaksi Rp81.420.000.000.
- Berdasarkan Akta Nomor 21 tanggal 10 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, WBS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luas tanah seluas ±345.175 m2 dengan nilai transaksi Rp51.477.500.000.
- Berdasarkan Akta Nomor 23 tanggal 10 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, WBS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luas tanah seluas ±449.000 m2 dengan nilai transaksi Rp66.227.500.000.

11. EXPLORATION AND EVALUATION ASSETS

This account consists of:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Land Acquisition			
WBS	199.125.000.000	199.125.000.000	WBS
BAS	99.000.000.000	99.000.000.000	BAS
Licences			
WBS	1.826.125.000	1.826.125.000	WBS
BAS	1.441.454.610	1.441.454.610	BAS
Research and Development			
WBS	35.035.000.000	35.035.000.000	WBS
BAS	45.045.000.000	45.045.000.000	BAS
Total	381.472.579.610	381.472.579.610	Total

WBS

PT Wahana Batu Sajati (WBS) conducts the activity of land acquisition based on some of the following Land Waiver Deeds as follows:

- *Based on Deed No. 20 dated July 10, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung S.H, Notary, WBS acquired land rights from several parties with a total land area of ±552.000 m2 with transaction value Rp81.420.000.000.*
- *Based on Deed No.21 dated July 10, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung S.H, Notary, WBS acquired the land rights of some Parties with a total land area of ±345.175 m2 with transaction value Rp51.477.500.000.*
- *Based on Deed No.23 dated July 10, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung S.H, Notary, WBS acquired land rights from several parties with a total land area of ±449.000 m2 with transaction value Rp66.227.500.000.*

11. ASET EKSPLORASI DAN EVALUASI
(Lanjutan)

BAS

PT Batu Alam Samba (BAS) melakukan pembebasan lahan berdasarkan Akta Pelepasan Hak Atas Tanah sebagai berikut:

- Berdasarkan Akta Nomor 14 tanggal 9 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, SH, BAS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luasan tanah ± 108.666 m2 dengan nilai transaksi sebesar Rp7.171.956.000.
- Berdasarkan Akta Nomor 15 tanggal 9 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, SH, BAS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luasan tanah ± 172.500 m2 dengan nilai transaksi sebesar Rp11.385.000.000.
- Berdasarkan Akta Nomor 16 tanggal 9 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, SH, BAS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luasan tanah ± 80.000 m2 dengan nilai transaksi sebesar Rp5.280.000.000.
- Berdasarkan Akta Nomor 17 tanggal 9 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, SH, BAS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luasan tanah ± 27.957 m2 dengan nilai transaksi sebesar Rp1.845.162.000.
- Berdasarkan Akta Nomor 18 tanggal 9 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, SH, BAS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luasan tanah $\pm 1.111.200$ m2 dengan nilai transaksi sebesar Rp73.317.882.000.

11. EXPLORATION AND EVALUATION ASSETS
(Continued)

BAS

PT Wahana Batu Sajati (WBS) conducts the activity of land acquisition based on some of the following Land Waiver Deeds as follows:

- Based on Deed No.14 dated July 9, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung, SH, Notary, BAS acquired land rights of some Parties with total land area ± 108.666 m2 with transaction value Rp7.171.956.000.
- Based on Deed No.15 dated July 9, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung, SH, Notary, BAS acquired land rights of some Parties with total land area ± 172.500 m2 with transaction value Rp11.385.000.000.
- Based on deed No.16 dated July 9, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung, S.H, Notary, BAS acquired land rights of some Parties with total land area ± 80.000 m2 with transaction value Rp5,280,000,000.
- Based on Deed No.17 dated July 9, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung, SH, Notary, BAS acquired land rights of some Parties with total land area ± 27.957 m2 with transaction value Rp1.845.162.000.
- Based on Deed No.18 dated July 9, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung, SH, Notary, BAS acquired land rights of some Parties with total land area $\pm 1.111.200$ m2 with transaction value Rp73.317.882.000.

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

12. UTANG USAHA (Lanjutan)

Rincian utang usaha kepada pihak berelasi dan
pihak ketiga berdasarkan pemasok, sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Pihak Berelasi		
PT Berkah Ciherang Abadi	343.399.000	393.079.986
Sub Jumlah	343.399.000	393.079.986
Pihak Ketiga		
PT Sinar Indahjaya Kencana	1.342.388.983	1.469.543.845
PT Tata Logam Jaya Perkasa	521.283.854	580.806.031
PT Tolus Global Venture Indonesia	462.124.635	462.124.635
PT Wahyu Jala Sutra	350.000.000	360.000.000
CV Crystal Alumunium	317.144.635	-
PT Berkah Tambang Bersama	280.554.838	-
Kontraktor Listrik	257.370.000	297.370.000
PT Pro Energi	211.200.000	347.000.000
PT Sinar Pasogit Quarry	191.322.404	191.322.404
PT Seminyak Cahaya Asia	185.600.000	490.200.000
PT Bestalindo Prima Tama	163.030.000	168.030.000
CV Fierra	122.875.000	-
PT Mitra Elesca Raya	120.000.000	-
PD Putra Itikurih	104.908.750	104.908.750
PT Gas oil Ciso Putra	100.216.000	-
PT Karya Naptha Belide	37.545.000	246.978.000
PT Sipatuwo Energi	-	374.400.000
PT Indomobil	-	127.400.000
PT Patra Buana Putra	-	122.000.000
Pak Trisno	-	189.220.000
Central Alumunium	-	169.261.590
Magilan	-	116.500.000
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp100.000.000)	317.578.727	1.062.611.165
Sub Jumlah	5.085.142.825	6.879.676.420
Jumlah	5.428.541.825	7.272.756.406

12. TRADE PAYABLES (Continued)

*The details of trade payables to related parties and
to third parties by supplier, are as follows:*

Related Parties
PT Berkah Ciherang Abadi
Sub Total
Third Parties
PT Sinar Indahjaya Kencana
PT Tata Logam Jaya Perkasa
PT Tolus Global Venture Indonesia
PT Wahyu Jala Sutra
CV Crystal Alumunium
PT Berkah Tambang Bersama
Kontraktor Listrik
PT Pro Energi
PT Sinar Pasogit Quarry
PT Seminyak Cahaya Asia
PT Bestalindo Prima Tama
CV Fierra
PT Mitra Elesca Raya
PD Putra Itikurih
PT Gas oil Ciso Putra
PT Karya Naptha Belide
PT Sipatuwo Energi
PT Indomobil
PT Patra Buana Putra
Pak Trisno
Central Alumunium
Magilan
Others (each below Rp100.000.000)
Sub Total
Total

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

13. UANG MUKA PENJUALAN

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
PT Bersama Dauky Mulya	5.561.300.000	6.300.000.000
PT Bersama Zatta Mulya	20.253.300.000	23.400.000.000
PT Infrastruktur Membangun Negeri	1.000.000.000	-
Jumlah	26.814.600.000	29.700.000.000

Saldo uang muka penjualan per 31 Desember 2022 merupakan penyajian kembali, seperti dijelaskan pada Catatan 32 atas laporan keuangan.

Uang muka penjualan PT Bersama Zatta Mulya adalah uang muka yang diterima berdasarkan pada perjanjian kerjasama renovasi sewa toko baru sesuai dengan perjanjian No. 150/BEZAMA-BDG/VII/2022 tanggal 4 Juli 2022, dengan nilai kontrak perjanjian Rp23.400.000.000, dan jangka waktu 1 (satu) tahun.

Uang muka penjualan PT Bersama Dauky Mulya merupakan uang muka untuk perjanjian kerjasama renovasi toko baru jaringan Dauky sesuai dengan perjanjian No. 151/BEDAMA-BDG/VII/2022 tanggal 4 Juli 2022, senilai Rp6.300.000.000, dan jangka waktu 1 (satu) tahun.

13. ADVANCE RECEIVED

This account consists of:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
			PT Bersama Dauky Mulya
			PT Bersama Zatta Mulya
			PT Infrastruktur Membangun Negeri
			Total

The balance of advance received as at December 31, 2022 is a restatement, as explained in Note 32 to the financial statements.

Advance received from PT Bersama Zatta Mulya customers is advance received based on the new shop rental renovation cooperation agreement with agreement No. 150/BEZAMA-BDG/VII/2022 dated July 4, 2022, with a contract agreement value of Rp23.400.000.000, and a term of 1 (one) year.

Advance received from PT Bersama Dauky Mulya customers is the advance for cooperation agreement for the renovation of new Dauky network stores with agreement No. 151/BEDAMA-BDG/VII/2022 dated July 4, 2022, with a value of Rp6.300.000.000, and a term of 1 (one) year.

14. PERPAJAKAN

a. Utang Pajak

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Perusahaan		
Pajak Pertambahan Nilai	447.008.501	376.217.938
Pajak Penghasilan		
Pasal 21	133.588.895	171.363.965
Pasal 23	-	571.001
Pasal 29	45.106.853.380	35.868.044.740
Sub Jumlah	45.687.450.776	36.416.197.644

14. TAXATION

a. Tax Payables

Company
Value Added Tax
Income Taxes
Article 21
Article 23
Article 29
Total

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

14. PERPAJAKAN (Lanjutan)

a. Utang Pajak (Lanjutan)

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Entitas Anak		
Pajak Pertambahan Nilai	2.945.950.809	15.325.529
Pajak Penghasilan		
Pasal 4(2)	184.235.145	184.235.145
Pasal 29	2.045.980.228	525.055.172
Sub Jumlah	5.176.166.182	724.615.845
Jumlah	50.863.616.958	37.140.813.490

b. Pajak Penghasilan Badan

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Laba Sebelum Beban		
Pajak Penghasilan - Perusahaan	49.948.045.749	157.608.216.622
Koreksi Fiskal		
Pendapatan Jasa Konstruksi	(1.827.203.644)	
Beda Temporer		
Beban Imbalan Kerja	316.977.971	47.796.064
Pencadangan Penyisihan Piutang	793.642.660	867.717.679
Aset Hak Guna	-	4.443.011.531
Beda Tetap		
Beban Sumbangan	33.001.250	69.825.890
Jasa Giro	2.848.829	-
Taksiran Penghasilan Kena Pajak (Laba/Rugi Fiskal) Tahun Berjalan	49.267.312.815	163.036.567.786
Pembulatan	49.267.312.000	163.036.567.000
Beban Pajak Penghasilan	10.838.808.640	35.868.044.740
Dikurangi Pajak Penghasilan Dibayar Dimuka	-	-
Utang Pajak Penghasilan Pasal 29	10.838.808.640	35.868.044.740

14. TAXATION (Continued)

a. Tax Payables (Continued)

Subsidiaries
Value Added Tax
Income Taxes
Article 4(2)
Article 29
Subtotal
Total

b. Income Tax

Profit Before Income Tax Expense -
the Company
Fiscal Correction
Contractor Revenue
Temporary Difference
Employee Benefit
Allowance for Accounts Receivable
Right-of-Use Assets
Permanent Difference
Donation Expenses
Interest
Estimated Taxable Income
(Fiscal Profit/Loss) Current Year
Rounded
Income Tax Expense
Less Prepaid Income
Taxes
**Income Tax Payable
Article 29**

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

14. PERPAJAKAN (Lanjutan)

Berdasarkan Surat No. S-721/KPP.2217/2023 pada tanggal 27 September 2023 tentang Panggilan dalam Rangka Pertemuan Sehubungan dengan Pemeriksaan Lapangan, Perusahaan diminta klarifikasi berkaitan dengan (i) identitas Wajib Pajak, (ii) Pekerjaan Wajib Pajak, (iii) informasi mengenai Wajib Pajak, (iv) transaksi-transaksi yang bersifat khusus, dan (v) klarifikasi terhadap data yang ditemukan pemeriksa pajak dengan data pada SPT.

Pada 29 Oktober 2021, Pemerintah menerbitkan Undang-Undang Republik Indonesia No. 7 Tahun 2021 tentang Harmonisasi Peraturan Perpajakan. Aturan tersebut menetapkan tarif pajak penghasilan wajib pajak dalam negeri dan bentuk usaha tetap sebesar 22% yang mulai berlaku pada tahun pajak 2022 dan seterusnya. Dengan demikian, penetapan tarif pajak sebelumnya sebesar 20% menjadi tidak berlaku setelah Undang-Undang ini disahkan.

Pada 31 Maret 2020, Pemerintah menerbitkan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang (Perpu) Republik Indonesia No. 1 Tahun 2020 yang telah menjadi Undang-Undang (UU) No. 2 Tahun 2020, serta menetapkan Peraturan Pemerintah (PP) No. 30 Tahun 2020 tentang Penurunan Tarif Pajak Penghasilan bagi Wajib Pajak Badan Dalam Negeri berbentuk Perseroan Terbuka dan berlaku sejak 19 Juni 2020. Aturan tersebut menetapkan penurunan tarif pajak penghasilan Wajib Pajak Badan Dalam Negeri dan Bentuk Usaha Tetap dari semula 25% menjadi 22% untuk tahun pajak 2020 dan 2021, dan 20% mulai tahun pajak 2022 dan seterusnya.

14. TAXATION (Continued)

Based on Letter No. S-721/KPP.2217/2023 on 27 September 2023 concerning Summons for Meetings in Connection with Field Audits, Companies are asked for clarification regarding (i) the identity of the Taxpayer, (ii) the Taxpayer's Occupation, (iii) information regarding the Taxpayer, (iv) transactions of a special nature, and (v) clarification of the data found by the tax auditor with the data in the SPT.

On 29 October 2021, the Government issues Law of the Republic of Indonesia No.7 year 2021 concerning Harmonization of Tax Regulations. The regulation has stipulated the income tax rate for domestic taxpayers and business establishments of 22% which will be effective from the Fiscal Year 2022 onward. Hence, the previously tax rate determination of 20% will be invalid after the ratification of this Law.

On 31 March 2020, the Government issue Government Regulation in Lieu of Law (Perpu) of the Republic of Indonesia No. 1 year 2020 which has become Law (UU) No. 2 year 2020, as well as stipulated Government Regulation (PP) No. 30 year 2020 concerning Tariff Reduction for Domestic Corporate Taxpayers and effective since 19 June 2020. The regulation has stipulated the reduction in income tax rates for Domestic Corporate Taxpayers and Business Establishments from 25% to 22% for Fiscal Year 2020 and 2021, and 20% for the Fiscal Year 2022 onwards.

c. Beban Pajak Penghasilan

c. Income Tax

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Beban Pajak Kini	10.838.808.640	35.868.044.740	Current Tax
Beban Pajak Final - Entitas Anak	1.520.925.056	184.235.145	Final Taxes - Subsidiary
Manfaat (Beban) Pajak Tangguhan	(505.284.656)	(1.178.875.560)	Deferred Tax (Income) Expense
Jumlah	11.854.449.041	34.873.404.325	Total

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

14. PERPAJAKAN (Lanjutan)

d. Aset Pajak Tangguhan

	Saldo 1 Januari 2023/ Balance as of January 1, 2023	Dikreditkan (Dibebankan) ke Laba Rugi/ Credit Charged Recognize in Profit Loss	Dikreditkan ke Penghasilan Komprehensif Lain/ Credit to Other Comprehensive Income	Saldo 30 September 2023/ Balance as of September 30, 2023	
Aset Hak Guna	(41.886.380)	314.538.124	-	272.651.744	Right of Used Assets
Penyisihan Piutang	269.559.400	121.011.377	-	390.570.777	Allowance for Receivables
Imbalan Pasca Kerja	78.970.347	69.735.154	(3.846.366)	144.859.135	Employee Benefit
Aset (Liabilitas) Pajak Tangguhan - Neto	306.643.367	505.284.655	(3.846.366)	808.081.657	Deferred Tax Assets (Liabilities) - Net

	Saldo 1 Januari 2022/ Balance as of January 1, 2022	Dikreditkan (Dibebankan) ke Laba Rugi/ Credit Charged Recognize in Profit Loss	Dikreditkan ke Penghasilan Komprehensif Lain/ Credit to Other Comprehensive Income	Saldo 31 Desember 2022/ Balance as of December 31, 2022	
Aset Hak Guna	(1.019.348.917)	977.462.537	-	(41.886.380)	Right of Used Assets
Penyisihan Piutang	78.661.511	190.897.889	-	269.559.400	Allowance for Receivables
Imbalan Pasca Kerja	74.014.619	10.515.134	(5.559.406)	78.970.347	Employee Benefit
Aset (Liabilitas) Pajak Tangguhan - Neto	(866.672.787)	1.178.875.560	(5.559.406)	306.643.367	Deferred Tax Assets (Liabilities) - Net

**15. ESTIMASI LIABILITAS IMBALAN PASCAKERJA
KARYAWAN**

Perusahaan melakukan penghitungan atas imbalan pascakerja karyawan yang berhak sesuai dengan UU Ketenagakerjaan No.13 Tahun 2003.

Liabilitas imbalan kerja karyawan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 dihitung oleh Aktuaris Independen, Kantor Konsultan Aktuaria Muh. Imam Basuki dan Rekan dalam laporannya masing-masing tanggal 14 Maret 2024 dan 17 Maret 2023 dengan metode "Projected Unit Credit" dan mempertimbangkan beberapa asumsi sebagai berikut:

**15. ESTIMATED OF POST-EMPLOYMENT BENEFIT
LIABILITIES**

The Company has calculated estimated liabilities on employee's benefit based on Labor Law No.13 year 2003.

Employee benefits liabilities as at December 31, 2023 dan 2022 were calculated by an Independent Actuary, Actuarial Consultant Office Muh. Imam Basuki and Partners whose reports dated March 14, 2024 and March 17, 2023, respectively which used the "Projected Unit Credit" method with consideration of the following assumptions:

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

**15. ESTIMASI LIABILITAS IMBALAN PASCAKERJA
KARYAWAN (Lanjutan)**

	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Tingkat Diskonto Per Tahun	6,96%
Tingkat Kenaikan Gaji Per Tahun	7,00%
Umur Pensiun Normal	55 Tahun/Years
Jumlah Karyawan	25

Asumsi aktuarial yang signifikan untuk penentuan kewajiban imbalan pasti adalah tingkat diskonto, kenaikan gaji diharapkan dan mortalitas. Sensitivitas analisis di bawah ini ditentukan berdasarkan masing-masing perubahan asumsi yang mungkin terjadi pada akhir periode pelaporan, dengan semua asumsi lain konstan.

- Jika tingkat diskonto lebih tinggi (lebih rendah) 1%, kewajiban imbalan pasti akan berkurang menjadi Rp705.024.655 (meningkat menjadi Rp617.051.667).
- Jika pertumbuhan gaji yang diharapkan naik (turun) sebesar 1%, kewajiban imbalan pasti naik menjadi sebesar Rp618.629.145 (turun menjadi sebesar Rp702.708.743).

Jumlah yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian terkait dengan liabilitas imbalan kerja adalah:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Perhitungan Biaya	
Kewajiban Imbalan Pasti - Awal	358.956.124
Beban Tahun Berjalan	316.977.971
Pendapatan Komprehensif Lain	17.483.482
Liabilitas Tahun Berjalan	693.417.577

**15. ESTIMATED OF POST-EMPLOYMENT BENEFIT
LIABILITIES (Continued)**

31 Desember 2022/ December 31, 2022
--

7,31%	<i>Discount Rates Per Annum</i>
7,00%	<i>Salaries Increment Rate Per Annum</i>
55 Tahun/Years	<i>Normal Pension Ages</i>
24	<i>Number of Employees</i>

Significant actuarial assumptions for determining the defined benefit obligation are discount rate, expected salary increase and mortality. The sensitivity of analysis below was determined based on the respective changes in the assumptions that may have occurred at the end of the reporting period, with all other assumptions constant.

- *If the discount rate is 1% higher (lower), the defined benefit obligation will decrease to Rp705.024.655 (increase to Rp329.616.717).*
- *If expected salary growth increase (decrease) by 1%, the defined benefit obligation will increase to Rp618.629.145 (decrease to Rp702.708.743).*

Amounts recognized in consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income in respect to this employee benefits liabilities were as follows:

31 Desember 2022/ December 31, 2022
--

	Expenses Recognized
336.430.087	<i>Defined Benefit Obligations - Begin</i>
47.796.064	<i>Expenses for The Year</i>
(25.270.027)	<i>Other Comprehensive Income</i>
358.956.124	Current Liabilities

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

**15. ESTIMASI LIABILITAS IMBALAN PASCAKERJA
KARYAWAN (Lanjutan)**

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Beban Jasa Kini	358.956.124	336.430.087
Beban Bunga	316.977.971	47.796.064
Dampak Perubahan Kuartailmen	(17.483.482)	(25.270.027)
Jumlah	658.450.613	358.956.124

**15. ESTIMATED OF POST-EMPLOYMENT BENEFIT
LIABILITIES (Continued)**

*Current Expenses
Interest Experience
Curtailment Effect
Total*

16. PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Saldo Awal	5.954.196	(13.756.424)
Pengukuran Kembali Program Imbalan Pasti	17.483.482	25.270.027
Dikurangi: Pajak Penghasilan	(3.846.366)	(5.559.406)
Jumlah	19.591.312	5.954.196

16. OTHER COMPREHENSIVE INCOME

*Beginning Balance
Remeasurement of Defined
Benefit Obligation
Less: Income Tax
Total*

17. MODAL SAHAM

Rincian pemegang saham dan presentase kepemilikan
pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah
sebagai berikut:

17. SHARE CAPITAL

*Details of shareholders and their percentage of
ownership as at December 31, 2023 and 2022 are as
follows:*

	31 Desember 2023 / December 31, 2023			
Pemegang Saham	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownerships	Jumlah/ Amount	Shareholders
PT Berkah Global Investama	14.123.500.100	31,39%	141.235.001.000	PT Berkah Global Investama
PT Berkah Multi Beton	458.123.670	1,02%	4.581.236.700	PT Berkah Multi Beton
Sugiarwati Lucky	2.239.200.000	4,98%	22.392.000.000	Sugiarwati Lucky
Haji Herdis Sudana	500.000.000	1,11%	5.000.000.000	Haji Herdis Sudana
PT Cipta Ihya Nusantara	1.000.000.000	2,22%	10.000.000.000	PT Cipta Ihya Nusantara
Dr. Ir. H Soewarso	618.479.300	1,37%	6.184.793.000	Dr. Ir. H Soewarso
Shierly Dyanne Wijaya Oei	200.000.000	0,44%	2.000.000.000	Shierly Dyanne Wijaya Oei
Heri Santoso Liem	80.946.900	0,18%	809.469.000	Heri Santoso Liem
Masyarakat	25.779.750.030	57,29%	257.797.500.300	Public
Total	45.000.000.000	100%	450.000.000.000	Total

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

17. MODAL SAHAM (Lanjutan)

17. SHARE CAPITAL (Continued)

31 Desember 2022/December 31, 2022				
Pemegang Saham	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownerships	Jumlah/ Amount	Shareholders
PT Berkah Global Investama	15.727.955.000	34,95%	157.279.550.000	PT Berkah Global Investama
PT Berkah Multi Beton	604.717.470	1,34%	6.047.174.700	PT Berkah Multi Beton
Sugiarwati Lucky	2.239.200.000	4,98%	22.392.000.000	Sugiarwati Lucky
Haji Herdis Sudana	500.000.000	1,11%	5.000.000.000	Haji Herdis Sudana
PT Cipta Ihya Nusantara	1.000.000.000	2,22%	10.000.000.000	PT Cipta Ihya Nusantara
Dr. Ir. H Soewarso	610.800.000	1,36%	6.108.000.000	Dr. Ir. H Soewarso
Shierly Dyanne Wijaya Oei	200.000.000	0,44%	2.000.000.000	Shierly Dyanne Wijaya Oei
Heri Santoso Liem	70.000.000	0,16%	700.000.000	Heri Santoso Liem
Masyarakat	24.047.327.530	53,44%	240.473.275.300	Public
Total	45.000.000.000	100%	450.000.000.000	Total

18. TAMBAHAN MODAL DISETOR

18. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL

Saldo tambahan modal disetor sebagai berikut:

The balance of additional paid-in capital are as follows:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Tambahan Modal Disetor dari			<i>Additional Paid-In Capital from</i>
Penawaran Umum Saham			<i>Initial Public</i>
Perdana	100.000.000.000	100.000.000.000	<i>Offering</i>
Biaya Emisi Saham	(8.095.248.133)	(8.095.248.133)	<i>Share Issuance Costs</i>
Jumlah	91.904.751.867	91.904.751.867	Total

19. SALDO LABA

19. RETAINED EARNINGS

Merupakan saldo laba yang belum ditentukan penggunaannya. Berdasarkan pada Undang-Undang Perusahaan Terbatas, Perusahaan diharuskan untuk membuat penyisihan berupa cadangan wajib hingga sekurang-kurangnya 20% dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor penuh.

This represent the retained earnings which are unappropriated. Under Indonesian Company Law, companies are required to set up a statutory reserve amounting to at least 20% of the issued and paid-up capital.

PT BERKAH BETON SADAYA TBK**DAN ENTITAS ANAK****CATATAN ATAS****LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut (Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA TBK**AND SUBSIDIARIES****NOTES TO THE CONSOLIDATED****FINANCIAL STATEMENTS**

As at December 31, 2023 and 2022 and for the years then ended (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

19. SALDO LABA (Lanjutan)

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 12 Mei 2022. Pemegang saham menyetujui pembagian dividen kas atas laba buku tahun 2021 kepada pemegang saham dengan jumlah sebesar Rp33.030.000.000 atau sebesar Rp3,67 per saham kepada pemegang saham yang tercatat pada tanggal 15 Juni 2022 dan pembentukan cadangan umum Rp.2.000.000.000.

19. RETAINED EARNINGS (Continued)

In the Annual General Shareholders Meeting held on May 12, 2022, the shareholder approved the distribution of cash dividends from 2021 profit with total of Rp33.030.000.000 or Rp3,67 per share to the shareholders registered as at June 15, 2022 and allocation for general reserves amounting to Rp2.000.000.000.

20. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI**a. Kepentingan Non-Pengendali atas Aset Bersih Entitas Anak**

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
PT Berkah Sadaya Makmur	5.390.000.000	5.390.000.000
PT Berkah Harapan Sadaya	1.991.200.000	1.991.200.000
PT Wahana Batu Sajati	991.879.625	991.879.625
PT Berkah Global Development	41.186.086	38.853.732
PT Batu Alam Samba	490.936.685	490.936.685
Jumlah	8.905.202.396	8.902.870.042

20. NON-CONTROLLING INTERESTS**a. Non-Controlling Interests in Net Assets of Subsidiaries**

PT Berkah Sadaya Makmur
PT Berkah Harapan Sadaya
PT Wahana Batu Sajati
PT Berkah Global Development
PT Batu Alam Samba

Total

b. Kepentingan Non-Pengendali atas Laba (Rugi) Bersih Entitas Anak

Saldo dari Kepentingan Non-Pengendali adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Saldo Awal	8.902.870.042	8.864.016.310
Laba Neto Tahun Berjalan	4.202.396	159.731
Setoran Modal dari Kepentingan Non-pengendali	-	-
Dampak Akuisisi Entitas Anak	(1.870.042)	38.694.001
Jumlah	8.905.202.396	8.902.870.042

b. Non-Controlling Interest in Profit or (Loss) of Subsidiaries

Balance of the Non-Controlling Interest are as follows:

Beginning Balance
Net Profit Current Year
Paid Up Capital From Non-controlling Interest
Effect an Acquisition of Subsidiaries

Total

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

21. PENJUALAN

Rincian penjualan berdasarkan segmen produknya,
adalah sebagai berikut:

	2023	2022
Material	338.000.657.444	592.647.407.470
Readymix	28.101.532.823	47.422.789.617
Beton Pracetak	5.280.662.119	941.852.959
Jasa Kontruksi	30.527.448.000	6.952.269.631
Total	401.910.300.386	647.964.319.677

Rincian penjualan berdasarkan pelanggan, adalah
sebagai berikut:

	2023	2022
Pihak Berelasi		
PT Sagala Janten Laksana	60.003.202.460	103.530.172.029
Sub Jumlah	60.003.202.460	103.530.172.029
Pihak Ketiga		
PT Karunia Ilahi Bermitra Abadi	95.233.697.286	164.100.465.389
PT Santika Plastindo Utama	69.891.141.581	104.840.891.889
PT Alam Ciheuleut Indah	55.017.500.225	112.991.886.839
PT Alam Mubarak Sejahtera	51.845.494.801	89.124.141.972
PT Manakib Realty	14.432.200.186	-
PT Sumber Energi Alam Lestari	10.226.048.000	-
PT Cipta Restu Ayunda	5.864.148.056	-
PT. Bersama Zatta Mulya	3.390.000.000	-
PT. Lembur Sadaya Investama	1.558.799.813	-
PT Indoteknik	1.219.957.198	4.518.091.341
PT Astra Infra Solution	52.647.820	9.474.533.500
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp1.000.000.000)	33.175.462.959	59.384.136.718
Sub Jumlah	341.907.097.926	544.434.147.648
Jumlah	401.910.300.386	647.964.319.677

21. SALES

*The details of sales based on product segment, are
as follows:*

Material
Readymix
Precast
Construction Services
Total

*The details of sales based on the customers, are as
follows:*

Related Parties
PT Sagala Janten Laksana
Sub Total

Third Parties
PT Karunia Ilahi Bermitra Abadi
PT Santika Plastindo Utama
PT Alam Ciheuleut Indah
PT Alam Mubarak Sejahtera
PT Manakib Realty
PT Sumber Energi Alam Lestari
PT Cipta Restu Ayunda
PT. Bersama Zatta Mulya
PT. Lembur Sadaya Investama
PT Indoteknik
PT Astra Infra Solution
*Others (each below
Rp1.000.000.000)*

Sub Total
Total

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**

CATATAN ATAS

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

22. BEBAN POKOK PENJUALAN

Akun ini terdiri dari:

	2023	2022
Saldo Awal Bahan Baku	60.593.339.107	38.790.207.526
Pembelian Bahan Baku	247.214.426.009	463.561.558.189
Saldo Akhir Bahan Baku	(7.582.904.783)	(60.593.339.107)
Bahan Baku yang Digunakan	300.224.860.333	441.758.426.608
Produksi Beton Pracetak	3.892.533.269	-
Bahan Beton yang Digunakan	3.892.533.269	-
Biaya Penyusutan Aset Tetap	12.528.723.446	9.689.347.920
Biaya Penyusutan Aset Hak Guna	230.656.250	-
Biaya Overhead	8.382.729.799	15.542.471.544
Biaya Tenaga Kerja	2.781.866.720	5.460.226.625
Biaya Peralatan	22.863.000	1.920.590.138
Jumlah	328.064.232.817	474.371.062.835

22. COST OF GOODS SOLD

This account consists of:

<i>Beginning Balance Raw Material</i>
<i>Purchase of Raw Material</i>
<i>Balance Ending Raw Material</i>
<i>Raw Material Used</i>
<i>Production of Precast</i>
<i>Precast Used</i>
<i>Depreciation Expense Property, Plant and Equipment</i>
<i>Depreciation Expense Right-of-Used Overhead Cost</i>
<i>Labour Cost</i>
<i>Consumable Tools</i>
Total

23. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Akun ini terdiri dari:

	2023	2022
Gaji dan Tunjangan	9.134.448.584	8.928.807.799
Biaya Penyusutan Aset Hak Guna	2.627.728.000	-
Beban Kantor	2.559.923.528	2.304.237.560
Penyisihan Piutang	793.642.660	867.717.679
Profesional	604.619.220	-
Perawatan	527.702.972	4.300.000
Konsultan	444.723.222	62.902.934
Imbalan Kerja	316.977.971	47.796.064
Pajak	254.377.562	811.392.019
Penyusutan	235.919.478	222.864.901
Perijinan	228.872.000	1.505.625.211
Listrik dan Internet	167.350.176	94.156.269
Amortisasi	151.355.940	69.856.587
Pemasaran	100.244.829	418.967.106
Asuransi	75.216.237	86.552.013
Sumbangan, Royalti	33.943.250	159.197.391
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp100.000.000)	142.627.323	-
Jumlah	18.399.672.952	15.584.373.533

23. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

This account consists of:

<i>Salaries and Allowances</i>
<i>Depreciation Expense Right-of-Used</i>
<i>Office Expenses</i>
<i>Allowance for Receivable</i>
<i>Professional</i>
<i>Maintenance</i>
<i>Consultant</i>
<i>Employee Benefit</i>
<i>Taxes</i>
<i>Depreciation</i>
<i>Permit</i>
<i>Electricity and Internet</i>
<i>Amortization</i>
<i>Marketing</i>
<i>Insurance</i>
<i>Donation, Royalty</i>
<i>Others (each below Rp100.000.000)</i>
Total

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

24. PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN

Akun ini terdiri dari:

	2023	2022
Pendapatan (Beban) Lain-lain		
Pendapatan Jasa Giro	4.676.769	246.372.769
Pendapatan Lain-lain	231.531.250	-
Beban Administrasi Bank	(11.724.637)	(32.941.216)
Beban Lain-lain	-	(298.288.675)
Jumlah	224.483.382	(84.857.122)

24. OTHER INCOME (EXPENSES)

This account consists of:

Other Income (Expenses)
Interest Income
Other Income
Bank Administration
Other Expenses
Total

25. BEBAN KEUANGAN

Akun ini terdiri dari:

	2023	2022
Bunga Liabilitas Sewa	-	(131.414.689)
Jumlah	-	(131.414.689)

25. FINANCIAL EXPENSES

This account consist of:

Lease Interest
Total

26. LABA PER SAHAM

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Laba untuk Perhitungan Laba Per Saham	43.812.226.561	122.919.047.441
Jumlah Rata-rata Tertimbang Saham untuk Perhitungan Laba Neto Per Saham	45.000.000.000	9.000.000.000
Laba per Saham Dasar	0,97	13,66

Earnings for Calculating of Earnings Per Share
Weighted Average Number of Share for Calculating of Basic Earnings Per Share
Basic Earnings per Share

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

27. TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI

Dalam kegiatan usahanya, Perusahaan melakukan transaksi-transaksi dengan pihak-pihak berelasi yang dilakukan dengan syarat dan kondisi yang sama dengan transaksi dengan pihak ketiga. Saldo dan transaksi dengan pihak berelasi, sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Piutang Usaha		
PT Sagala Janten Laksana	-	11.872.058.457
PT Berkah Bumi Ciharang	95.670.000	95.670.000
Total	95.670.000	11.967.728.457
Persentase terhadap Total Aset	0,01%	1,41%
Utang Usaha		
PT Berkah Ciharang Abadi	343.399.000	393.079.986
Persentase terhadap Total Liabilitas	0,41%	0,53%
Penjualan		
PT Sagala Janten Laksana	60.003.202.460	103.530.172.029
Total	60.003.202.460	103.530.172.029
Persentase Terhadap Total Penjualan	14,93%	15,98%

Sifat transaksi dan hubungan dengan pihak berelasi, sebagai berikut:

The nature of transaction and relationship between related party is as follows:

Pihak - Pihak Berelasi/ Related Parties	Sifat Pihak Berelasi/Relationship	Sifat Transaksi/ Nature of Transactions
PT Pembangunan Ihya Lestari	Kesamaan Pemegang Saham Pengendali/ Similar Controlling Ownership	Piutang Usaha, Penjualan/ Trade Receivables, Sales
PT Sagala Janten Laksana	Kesamaan Pemegang Saham Pengendali/ Similar Controlling Ownership	Piutang Usaha, Penjualan/ Trade Receivables, Sales
PT Berkah Bumi Ciharang	Kesamaan Pemegang Saham Pengendali/ Similar Controlling Ownership	Piutang Usaha/ Trade Receivables
PT Berkah Subang Bermartabat	Kesamaan Pemegang Saham Pengendali/ Similar Controlling Ownership	Utang lain-lain/ Other Payables
PT Berkah Ciharang Abadi	Kesamaan Pemegang Saham Pengendali/ Similar Controlling Ownership	Utang lain-lain/ Other Payables
Dewan Komisaris dan Direksi/ Commisioners and Board of Director	Kesamaan Pemegang Saham Pengendali/ Similar Controlling Ownership	Kompensasi dan Renumerasi/ Compensation and Renumeration

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

28. INSTRUMEN KEUANGAN

Tabel berikut ini menyajikan nilai tercatat instrumen
keuangan yang dicatat pada laporan posisi keuangan
dan taksiran nilai wajar:

	31 Desember 2023/December 31, 2023	
	Nilai Tercatat/ Carrying Amount	Nilai Wajar/ Fair Value
Aset Keuangan		
Kas dan Bank	1.261.105.408	1.261.105.408
Piutang Usaha		
Pihak Berelasi	95.670.000	95.670.000
Pihak Ketiga	14.220.576.145	14.220.576.145
Jumlah Aset Keuangan	15.577.351.553	15.577.351.553
Liabilitas Keuangan		
Utang Usaha		
Pihak Berelasi	343.399.000	343.399.000
Pihak Ketiga	5.085.142.825	5.085.142.825
Beban Akrua	973.338.358	973.338.358
Uang Muka Penjualan	26.814.600.000	26.814.600.000
Jumlah Liabilitas Keuangan	33.216.480.183	33.216.480.183

Financial Assets
Cash on Hand and in Banks
Trade Accounts Receivable
Related Parties
Third Parties
Total Financial Assets

Financial Liabilities
Trade Accounts Payables
Related Parties
Third Parties
Accrued Expenses
Advance Received
Total Financial Liabilities

31 Desember 2022/December 31, 2022

	Nilai Tercatat/ Carrying Amount	Nilai Wajar/ Fair Value
Aset Keuangan		
Kas dan Bank	8.102.045.758	8.102.045.758
Piutang Usaha		
Pihak Berelasi	11.967.728.457	11.967.728.457
Pihak Ketiga	74.310.727.952	74.310.727.952
Total Aset Keuangan	94.380.502.166	94.380.502.166
Liabilitas Keuangan		
Utang Usaha		
Pihak Berelasi	393.079.986	393.079.986
Pihak Ketiga	6.879.676.420	6.879.676.420
Beban Akrua	229.582.817	229.582.817
Total Liabilitas Keuangan	7.502.339.223	7.502.339.223

Financial Assets
Cash on Hand and in Banks
Trade Receivables
Related Party
Third Parties
Total Financial Assets

Financial Liabilities
Trade Payables
Related Parties
Third Parties
Accrued Expenses
Total Liabilitas Assets

Manajemen menganggap bahwa jumlah tercatat
aset keuangan konsolidasian dan liabilitas keuangan
yang diakui di laporan posisi keuangan konsolidasi
mendekati nilai wajarnya karena jangka waktu yang
singkat atas instrumen keuangan tersebut. Jumlah
tercatat liabilitas sewa mendekati nilai wajar karena
telah dikenakan bunga yang sesuai dengan bunga
pasar.

*The management considers that carrying amounts
of financial assets and liabilities recognized in the
consolidated statement of financial position
approximate their fair values due to short-term
maturities of these financial instruments. The
carrying amounts of lease liabilities are close to the
fair value since the interest rates have already
reflected market rate.*

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

29. IKATAN

a. Kerjasama dengan PT Wahana Batu Sajati

Berdasarkan pada Surat Perjanjian Kerjasama Operasi antara PT Wahana Batu Sajati dengan Perusahaan terkait pengelolaan pertambangan batu dan pasir granit No.013/WBS-BBS/II/2019 tanggal 18 Februari 2019, para pihak sepakat untuk melakukan kerjasama Pengelolaan Batu dan Pasir Granit milik PT Wahana Batu Sajati, serta penjualan produk agregat batuan dan produk lainnya kepada pihak ketiga dari hasil produksi di tambang milik dari PT Wahana Batu Sajati. Para pihak telah menyepakati bahwa Perusahaan akan memberikan royalti sebesar Rp30.000/m³ (tiga puluh ribu rupiah per meter kubik) atas pengelolaan tambang batu dan pasir granit setelah dilakukan penjualan kepada pihak ketiga. PT Wahana Batu Sajati akan memberikan hak eksklusif pengelolaan atau penambangan batu dan pasir granit kepada Perusahaan.

PT Wahana Batu Sajati tidak diperkenankan untuk membuat kerjasama dalam bentuk apapun juga kepada pihak ketiga lainnya di atas lahan dengan Izin Usaha Pertambangan (IUP) milik PT Wahana Batu Sajati. Perjanjian ini akan berlaku sampai dengan izin usaha pertambangan tersebut habis masa berlakunya dan tidak dapat diperpanjang lagi. Perusahaan memiliki hak penjualan atas seluruh produk dengan harga yang berlaku umum di pasar dan mendukung penyelesaian pembebasan lahan tanah di atas IUP PT Wahana Batu Sajati.

b. Kerjasama dengan PT Batu Alam Samba

Berdasarkan pada Surat Perjanjian Kerjasama Operasi antara PT Batu Alam Samba dengan Perusahaan terkait pengelolaan pertambangan batu dan pasir granit No.015/BAS-BBS/II/2019 tanggal 21 Februari 2019, para pihak sepakat untuk melakukan kerjasama Pengelolaan Batu dan Pasir Granit milik PT Batu Alam Samba, serta penjualan produk agregat batuan dan produk lainnya kepada pihak ketiga dari hasil produksi di tambang milik dari PT Batu Alam Samba.

29. COMMITMENT

a. Cooperation with PT Wahana Batu Sajati

Based on the letter of operation Agreement between PT Wahana Batu Sajati and the Company related to the management of stone and sand granite mining No.013/WBSBBS/II/2019 dated February 18, 2019, the parties agreed to enter Management Cooperation of Granite Stone and Sand owned by PT Wahana Batu Sajati, as well as sale of rock aggregate products and other products to the third parties from production at PT Wahana Batu Sajati mines. The parties have agreed that the Company will provide royalty amounting to Rp30.000/m³ (thirty thousand Rupiah per cubic meter) for the management of the granite sand and rock mines after the sale to a third party. PT Wahana Batu Sajati will provide to the Company the exclusive right to the management or mining of granite stone and sand.

PT Wahana Batu Sajati is not allowed to make cooperation in any form to other third parties on the land with the IUP owned by PT Wahana Batu Sajati. Agreement will be valid until the mining business license expired and cannot be renewed again. The Company has the right to sell all products at a generally prevailing price in the market and supports the settlement of land acquisition on IUP of PT Wahana Batu Sajati.

b. Cooperation with PT Batu Alam Samba

Based on the letter of operation Agreement between PT Batu Alam Samba and the Company related to the management of stone and sand granite mining No.015/BASBBS/II/2019 dated February 21, 2019, the parties agreed to enter Management Cooperation of Granite Stone and Sand owned by PT Batu Alam Samba, as well as the sale of rock aggregate products and other products to the third party from production at PT Batu Alam Samba mines.

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

*As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

The original report included herein is in Indonesia language

29. IKATAN (Lanjutan)

**b. Kerjasama dengan PT Batu Alam Samba
(Lanjutan)**

Para pihak terikat telah menyepakati bahwa Perusahaan akan memberikan royalty sebesar Rp30.000/m³ (tiga puluh ribu rupiah per meter kubik) atas pengelolaan tambang batu dan pasir granit setelah dilakukan penjualan kepada pihak ketiga.

PT Batu Alam Samba akan memberikan hak eksklusif pengelolaan atau penambangan batu dan pasir granit kepada Perusahaan. PT Batu Alam Samba tidak diperkenankan membuat kerjasama dalam bentuk apapun juga kepada pihak ketiga lainnya di atas lahan dengan IUP milik PT Batu Alam Samba. Perjanjian ini akan berlaku sampai izin usaha pertambangan tersebut habis masa berlakunya dan tidak dapat diperpanjang lagi. Perusahaan memiliki hak penjualan atas seluruh produk dengan harga yang berlaku umum di pasar dan mendukung penyelesaian pembebasan lahan tanah diatas IUP PT Batu Alam Samba.

**c. Kerjasama antara PT Berkah Harapan Sadaya
dengan PT Mitra Anugrah Makmur**

PT Berkah Harapan Sadaya (BHS) mengadakan Perjanjian Kerjasama dengan PT Mitra Anugrah Makmur terkait dengan Pengelolaan dan Pembangunan Infrastruktur berdasarkan Surat Perjanjian No.022/PKS/-BHS/ IX/2020. PT Mitra Anugrah Makmur diberikan kuasa pengelolaan dan pembangunan infrastruktur yang dimiliki oleh PT Berkah Harapan Sadaya.

Pengelolaan pembangunan infrastruktur yang dimaksud adalah:

- a. PT Berkah Harapan Sadaya memberikan kuasa kepada PT Mitra Anugrah Makmur untuk pembebasan lahan dengan biaya pembebasan yang telah disepakati.
- b. PT Berkah Harapan Sadaya memberi kuasa kepada PT Mitra Anugrah Makmur untuk melakukan pengurusan segala perizinan pengelolaan tambang batu hingga mendapat IUP OP PT Berkah Harapan Sadaya.

29. COMMITMENT (Continued)

**b. Cooperation with PT Batu Alam Samba
(Continued)**

The parties have agreed that the Company will provide royalty amounting to Rp30.000/m³ (thirty thousand Rupiah per cubic meter) for the management of the granite sand and rock mines after the sale to a third party.

PT Batu Alam Samba will provide to the Company the exclusive right of management or mining of granite stone and sand, PT Batu Alam Samba is not allowed to make cooperation in any form to other third parties on the land with the IUP owned by PT Batu Alam Samba. Agreement will be valid until the mining business license expired and cannot be renewed again. The Company owns the sales rights to all products at a generally prevailing price in the market and supports the settlement of land acquisition on IUP of PT Batu Alam Samba.

**c. Cooperation between PT Berkah Harapan
Sadaya with PT Mitra Anugrah Makmur**

PT Berkah Harapan Sadaya (BHS) entered into agreement with PT Mitra Anugrah Makmur related to Infrastructure Management and Development based on Agreement No.022/ PKS/-BHS/IX/2020. PT Mitra Anugrah Makmur was given authority over the management and development of infrastructure owned by PT Berkah Harapan Sadaya.

Management and development of those infra-structure is:

- a. *PT Berkah Harapan Sadaya give authorize to PT Mitra Anugrah Makmur to conduct land acquisition with agreed exemption fee.*
- b. *PT Berkah Harapan Sadaya authorizes PT Mitra Anugrah Makmur to manage all permits for management of stone mines until it obtains the IUP OP of PT Berkah Harapan Sadaya.*

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

*As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

The original report included herein is in Indonesia language

29. IKATAN (Lanjutan)

**d. Perjanjian Jual Beli antara Perusahaan dengan
PT Rimba Jaya Semesta**

Pada 19 Maret 2021, Perusahaan menyepakati perjanjian jual beli batu dan pasir dengan PT Rimba Jaya Semesta dengan kontrak sebesar Rp110.000.000.000. Perjanjian tersebut berlaku lima tahun sampai dengan tanggal 18 Maret 2026.

**e. Perjanjian Jual Beli antara Perusahaan dengan
PT Sinar Pasogit Quarry**

Pada 19 Maret 2021, Perusahaan menyepakati perjanjian jual beli batu dan pasir dengan PT Sinar Pasogit Quarry dengan nilai kontrak senilai Rp306.000.000.000. Perjanjian tersebut berlaku lima tahun sampai dengan tanggal 18 Maret 2026.

**f. Perjanjian Kerjasama antara PT Sumber
Sentosa Adikarya dengan PT Berkah Beton
Sadaya**

PT Sumber Sentosa Adikarya mengadakan Perjanjian Pengalihan Kontrak dengan PT Berkah Beton Sadaya yang terkait dengan kerjasama pengelolaan tambang batu dan pengalihan aset alat produksi yaitu berupa mesin penghancur bebatuan dan alat berat lainnya berdasarkan surat MOU No.026/MOU/SSABBS/VI/2021 tanggal 9 Juni 2021.

Jangka waktu MOU tersebut dimulai sejak 9 Juni 2021 dan akan berakhir sampai dengan penandatanganan kontrak kerjasama operasi secara terpenuhi.

**g. Perjanjian Kerjasama Operasional antara CV
Murind Persada dengan PT Berkah Beton
Sadaya**

Berdasarkan kepada Perjanjian No. 002/KSO/TMP.BBS/01/22 pada tanggal 25 Januari 2022, PT Sumber Sentosa Adikarya telah mengalihkan kerjasama pengelolaan tambang batu dengan Perusahaan yaitu kepada CV Murind sehingga menjadi antara CV Murind dengan Perusahaan.

29. COMMITMENT (Continued)

**d. Sales and Purchase Agreement between the
Company and PT Rimba Jaya Semesta**

As at March 19, 2021, the Company entered into sale and purchase agreement of stone and sand with PT Rimba Jaya Semesta with total contract value of Rp110.000.000.000. This agreement valid for five years until March 18, 2026.

**e. Sales and Purchase Agreement between the
Company and PT Sinar Pasogit Quarry**

As at March 19, 2021, the Company entered into sale and purchase agreement of stone and sand with PT Sinar Pasogit Quarry with total contract value of Rp306.000.000.000. This agreement valid for five years until March 18, 2026.

**f. Cooperation Agreement Between PT Sumber
Sentosa Adikarya with PT Berkah Beton
Sadaya**

PT Sumber Sentosa Adikarya entered into Contract Diversion Agreement with PT Berkah Beton Sadaya related to cooperation in the management of stone mines and the takeover of production equipment assets of rock crushing machines and other heavy equipment based on MOU letter No.026/MOU/SSABBS/VI/2021 dated 9 June 2021.

The term of MOU commenced on June 9, 2021 and will be end until the cooperation contract is fulfilled.

**g. Cooperation Agreement Between CV Murind
Persada with PT Berkah
Beton Sadaya**

Based on Agreement No. 002/KSO/TMP.BBS/01/22 dated January 25, 2022, PT Sumber Sentosa Adikarya transferred the cooperation agreement in the stone mining management with Company thus becoming between CV Murind and the Company.

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

29. IKATAN (Lanjutan)

**h. Perjanjian Kerjasama antara PT Manakib Rezeki
dengan PT Berkah Global Development**

Berdasarkan pada Nota Kesepahaman (MoU) No.030/MR-Dir/PKS/LGL/I/2022 pada tanggal 18 Januari 2022 telah diteruskan menjadi Perjanjian Kerjasama No./MR-Dir/PKS/LGL/II/2022 pada tanggal 1 Maret 2022 antara BGD dengan PT Manakib Rezeki atas pembangunan perumahan dan infrastruktur senilai Rp1.374.127.058.956

Jangka waktu pelaksanaan kerja berlaku untuk 24 bulan dimulai sejak tanggal ditandatangani perjanjian tersebut.

**i. Perjanjian Kerjasama antara PT Bersama Zatta
Mulya dengan PT Berkah Global Development**

PT Bersama Zatta Mulya mengadakan Kerjasama dengan PT Berkah Global Development tentang kerjasama renovasi sewa toko baru yang didasarkan pada Surat Perjanjian Kerjasama No. 150/BEZAMA-BGD/VII/2022 tanggal 4 Juli 2022 dengan nilai kontrak sebesar Rp23.400.000.000. Jangka waktu pelaksanaan kerjasama berlaku selama 12 (dua belas) bulan yang dimulai sejak tanggal ditandatangani perjanjian tersebut dan dapat diakhiri atau diperpanjang berdasarkan kesepakatan para pihak.

**j. Perjanjian Kerjasama antara PT Bersama Dauky
Mulya dengan PT Berkah Global Development**

PT Bersama Dauky Mulya mengadakan kerjasama dengan PT Berkah Global Development terkait renovasi sewa toko baru berdasarkan surat perjanjian kerjasama No. 151/BEDAMA-BGD/VII/2022 tanggal 4 Juli 2022 dengan nilai kontrak sebesar Rp6.300.000.000. Jangka waktu pelaksanaan kerjasama berlaku untuk 12 bulan dimulai sejak tanggal ditandatangani perjanjian tersebut dan dapat diakhiri atau diperpanjang berdasarkan kesepakatan para pihak.

29. COMMITMENT (Continued)

**h. Cooperation Agreement Between
PT Manakib Rezeki with PT Berkah Global
Sadaya**

Based on Memorandum of Understanding (MoU) No.030/MR-Dir/PKS/LGL/I/2022 dated January 18, 2022, has made the cooperation agreement with No./MR-Dir/PKS/LGL/II/2022 dated March 1, 2022, BGD with PT Manakib Rezeki for the development of housing and infrastructure with the contract amounted to Rp1.374.127.058.956.

The term of operation commenced on 24 months starting from the date of the signed this agreement

**i. Cooperation Agreement Between
PT Bersama Zatta Mulya with PT Berkah
Global Development**

PT Bersama Zatta Mulya entered into a Cooperation Agreement with PT Berkah Global Development regarding cooperation in the renovation of new shop rentals which is based on cooperation agreement letter No. 150/BEZAMA-BGD/VII/2022 dated 4 July 2022 with contract value of Rp23.400.000.000. The period for implementing the cooperation is valid for 12 months starting from the date agreement is signed and can be terminated or extended based on the agreement of the parties.

**j. Cooperation Agreement Between
PT Bersama Dauky Mulya with PT Berkah
Global Development**

PT Bersama Dauky Mulya entered into a Cooperation Agreement with PT Berkah Global Development regarding cooperation in the renovation of the new shop rental based on cooperation agreement letter No. 151/BEDAMA-BGD/VII/2022 dated 4 July 2022 with contract value of Rp6.300.000.000. The period for implementing the cooperation is valid for 12 months starting from the date agreement is signed and can be terminated or extended based on the agreement of the parties.

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesian language

29. IKATAN (Lanjutan)

**k. Perjanjian Kerjasama antara PT Ruang Karya
Indonesia dengan PT Berkah Global
Development untuk Sewa Dump Truck**

Pada tanggal 1 Juni 2023, PT Berkah Global Development mengadakan kontrak kerjasama sewa-menyewa *dump truck* dengan PT Ruang Karya Indonesia dengan kontrak No. 041/RKI-BGD/Kontrak/VI/2023 yang menyepakati kontrak sewa menyewa dengan jangka waktu 48 (empat puluh delapan) bulan, dimana PT Ruang Karya Indonesia menyewakan *dump truck* untuk operasional PT Berkah Global Development dengan nilai Rp21.432.750.000.

**l. Perjanjian Kerjasama antara PT Ruang Karya
Indonesia dengan PT Berkah Global
Development untuk Sewa Alat Berat**

Pada tanggal 1 Juni 2023, PT Berkah Global Development mengadakan kontrak kerjasama sewa-menyewa alat berat dengan PT Ruang Karya Indonesia dengan kontrak No. 041/RKI-BGD/Kontrak/VI/2023 yang menyepakati kontrak sewa menyewa dengan jangka waktu 48 (empat puluh delapan) bulan, dimana PT Ruang Karya Indonesia menyewakan alat berat untuk operasional PT Berkah Global Development dengan nilai Rp23.082.912.000.

30. MANAJEMEN RESIKO KEUANGAN

Kelompok Usaha memiliki beberapa eksposur risiko terhadap instrumen keuangan dalam bentuk risiko kredit, risiko tingkat suku bunga, dan risiko likuiditas.

Kebijakan manajemen atas risiko keuangan dimaksudkan meminimalkan potensi dan dampak keuangan merugikan yang mungkin timbul, sebagai berikut:

a. Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko di mana salah satu pihak atas instrumen keuangan akan gagal memenuhi liabilitas dan menyebabkan pihak lain mengalami kerugian keuangan.

29. COMMITMENT (Continued)

**k. Contract Agreement between PT Ruang
Karya Indonesia and PT Berkah Global
Development for Rental of Dump Truck**

On June 1 2023, PT Berkah Global Development entered into a dump truck rental cooperation contract with PT Ruang Karya Indonesia with contract No. 041/RKI-BGD/Kontrak/VI/2023 which agreed to a rental contract with a term of 48 (forty-eight) months, where PT Ruang Karya Indonesia rented out a dump truck for the operations of PT Berkah Global Development with a contractual value of Rp21.432.750.000.

**l. Contract Agreement between PT Ruang
Karya Indonesia and PT Berkah Global
Development for Rental of Heavy Equipment**

On June 1 2023, PT Berkah Global Development entered into a heavy equipment rental cooperation contract with PT Ruang Karya Indonesia with contract No. 041/RKI-BGD/Kontrak/VI/2023 which agreed to a rental contract with a term of 48 (forty-eight) months, where PT Ruang Karya Indonesia rented out a heavy equipment for the operations of PT Berkah Global Development with a contractual value of Rp23.082.912.000.

30. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

The Group has been exposed on certain financial risks on it's financial instruments such as credit risk, interest rate risk, and liquidity risk.

Financial risk management which is designed to minimise the potential and adverse financial effects which might be arised are as follows:

a. Credit Risk

Credit risk the risk when one party to a financial instrument will fail to discharge an obligation and cause party to incur a financial loss.

30. MANAJEMEN RESIKO KEUANGAN (Lanjutan)

a. Risiko Kredit (Lanjutan)

Risiko kredit yang dihadapi Kelompok Usaha berasal dari tagihan kepada pelanggan. Risiko ini dikelola dan umur tagihan secara rutin dan menjalankan secara konsisten prosedur serta pengendalian yang ditetapkan oleh Kelompok Usaha berkaitan dengan manajemen piutang. Kelompok Usaha tidak memiliki agunan sebagai jaminan atas piutang.

Piutang usaha berasal dari para debitur yang memiliki catatan pembayaran kredit yang baik. Kas dan Bank ditempatkan pada bank yang terpercaya atau Kelompok Usaha yang memiliki peringkat kredit yang baik dan tidak memiliki riwayat gagal bayar.

b. Risiko Tingkat Suku Bunga

Risiko tingkat suku bunga adalah risiko di mana arus kas masa datang dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan suku bunga pasar. Eksposur atas risiko ini terutama yang terkait dengan utang bank jangka panjang.

Risiko ini dikelola melalui profil optimal antara pinjaman dengan menggunakan suku bunga tetap dan mengambang, dengan terus menerus memonitor pergerakan suku bunga pasar dan kondisi ekonomi makro, baik nasional maupun regional.

c. Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas (risiko pendanaan) adalah risiko dimana Kelompok Usaha mengalami kesulitan dalam memperoleh dana untuk memenuhi komitmen atas instrumen keuangan.

Pengelolaan terhadap risiko likuiditas dilakukan dengan cara menjaga profil jatuh tempo antara aset dan liabilitas keuangan, penerimaan tagihan yang tepat waktu, manajemen kas yang mencakup proyeksi dan realisasi arus kas hingga beberapa tahun ke depan serta memastikan ketersediaan pendanaan melalui komitmen fasilitas kredit.

30. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)

a. Credit Risk (Continued)

Credit risk arises from receivable of customers. This risk is mitigated by daily monitoring upon position, performance and aging of receivables and also consistently run the control and procedures according to the receivable management as performed by the Group. The Group does not hold any collateral as security for its receivable.

Trade and other receivables are with creditworthy debtors with good payment record with the Group. Cash and Bank equivalents and refundable deposits are placed with reputable banks with high credit ratings and no history of default.

b. Interest Rate Risk

Interest rate risk is the risk that the future cash flows of a financial instrument will be fluctuating because of changes in market interest rates. This risk exposure mainly arises from long-term bank loans.

This risk is managed through the optimum mixed profile between fixed-rate and floating interest rate; persistently monitoring the movement of market interest rate and macro-economic condition, both at nationally and regionally.

c. Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk when the Group will be encountered difficulty in raising funds to meet its commitments associated with the financial instruments.

Liquidity risk manage through maintaining the maturity profile between financial assets and liabilities, on-time receivable collection, cash management which covers cash flow projection and realisation in the subsequent years and ensure the availability of financing through committed credit facilities.

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

30. MANAJEMEN RESIKO KEUANGAN (Lanjutan)

c. Risiko Likuiditas (Lanjutan)

Tabel di bawah merangkum profil jatuh tempo
liabilitas keuangan Kelompok Usaha berdasar-
kan pada pembayaran kontraktual yang tidak
didiskontokan pada tanggal 31 Desember 2023
dan 2022:

31 Desember 2023/December 31, 2023					
Kurang dari 1 Tahun/ Less than 1 Year	1 - 2 Tahun/ 1 - 2 Years	Lebih dari 2 Tahun/ More than 2 Years	Jumlah/ Total		
Utang Usaha				Trade Payables	
Pihak Ketiga	5.085.142.825	-	5.085.142.825	Third Parties	
Beban Akrua	973.338.358	-	973.338.358	Accrued Expenses	
Uang Muka Penjualan	26.814.600.000	-	26.814.600.000	Advance Received	
Total	32.873.081.183	-	32.873.081.183	Total	
31 Desember 2022/December 31, 2022					
Kurang dari 1 Tahun/ Less than 1 Year	1 - 2 Tahun/ 1 - 2 Years	Lebih dari 2 Tahun/ More than 2 Years	Jumlah/ Total		
Utang Usaha				Trade Payables	
Pihak Berelasi	393.079.986	-	393.079.986	Related Parties	
Pihak Ketiga	6.879.676.420	-	6.879.676.420	Third Parties	
Beban Akrua	229.582.817	-	229.582.817	Accrued Expenses	
Total	7.502.339.223	-	7.502.339.223	Total	

31. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham yang
dinyatakan dalam Akta Berita Acara Rapat No. 3
tertanggal 5 Maret 2024, para pemegang saham
memutuskan untuk memberhentikan dengan hormat
nama-nama tersebut di bawah ini sebagai Direktur
dan Komisaris Perusahaan:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama
Komisaris
Komisaris Independen

Asep Sulaeman Sabanda
Dr. Ir. H. Soewarso
Shaleh Muhammad Al Jufri

Dewan Direksi

Direktur Utama
Direktur
Direktur

Syed Zaid Bin Ali Al Hadad
Madya Yuni Sentosa
Iyan Sopiyan

31. EVENTS AFTER REPORTING PERIOD

Based on the General Meeting of Shareholders as
stated in the Deed of Meeting Minutes No. 3
dated March 5 2024, the shareholders decided to
respectfully dismiss the names below as Directors
and Commissioners of the Company:

Board of Commissioners

President Commissioner
Commissioner
Independent Commissioner

Board of Directors

President Director
Director
Director

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

31. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN
(Lanjutan)

Selanjutnya mengangkat dan mengangkat kembali
nama-nama di bawah ini sebagai Direktur dan
Komisaris Perusahaan, sehingga susunan Perusahaan
menjadi sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama

Syed Zaid Bin Ali Al Hadad

Komisaris

Dr. Ir. H. Soewarso

Komisaris Independen

Shaleh Muhammad Al Jufri

Dewan Direksi

Direktur Utama

Iyan Sopiyan

Direktur

Madya Yuni Sentosa

Direktur

Ronny Soleh Pahlevi

Perubahan susunan pengurus Perusahaan ini untuk
masa jabatan 5 (lima) tahun ke depan sejak Rapat
Umum Pemegang Saham ini dibuat.

31. EVENTS AFTER REPORTING PERIOD
(Continued)

*Next, appoint and re-appoint the names below as
Directors and Commissioners of the Company, so
that the composition of the Company is as
follows:*

Board of Commissioners

President Commissioner

Commissioner

Independent Commissioner

Board of Directors

President Director

Director

Director

*Changes to the composition of the Company's
management for the next 5 (five) year term of
office from the time this General Meeting of
Shareholders is held.*

32. PENYAJIAN KEMBALI LAPORAN KEUANGAN

Laporan keuangan konsolidasian PT Berkah Beton
Sadaya Tbk dan Entitas Anak sebelum penyajian
kembali untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember
2022 telah diaudit oleh KAP Jamaludin, Ardi, Sukimto
& Rekan dalam laporan auditor independen nomor:
00013/3.0453/AU.1/04/0109-2/1/III/2023 tertanggal
29 Maret 2023.

Berdasarkan audit yang kami lakukan dan keterangan
Manajemen, terdapat tambahan data dan informasi
sehubungan dengan laporan keuangan tahun yang
berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 tersebut
(lihat Catatan 29f. dan 29g) terkait kemajuan kontrak
perjanjian tersebut, karena itu, laporan keuangan
Kelompok Usaha untuk tahun dimaksud, disajikan
kembali dengan disertai perubahan dan tambahan
pengungkapan pada catatan atas laporan keuangan,
yaitu sebagai berikut:

- a. Akun-akun dalam laporan posisi keuangan yang
dipengaruhi penyajian kembali laporan keuangan,
sebagai berikut:
- 1) Piutang Lain-lain (Catatan 6)
 - 2) Uang Muka dan Biaya Dibayar Dimuka
(Catatan 8)
 - 3) Aset tetap - Aset dalam Pembangunan
(Catatan 9)
 - 4) Uang Muka Penjualan (Catatan 13)

32. RESTATEMENT OF FINANCIAL STATEMENTS

*The consolidated financial statements of PT
Berkah Beton Sadaya Tbk and Subsidiaries before
the restatement for the year ending 31 December
2022 have been audited by the KAP Jamaludin,
Ardi, Sukimto & Rekan with independent auditor's
report number: 00013/3.0453/AU.1/04/0109-2/
1/III/2023, dated March 29, 2023.*

*Based on audit we conducted and information
from management, there is additional data and
information relating to the financial statements
for the year ending 31 December 2022 (see Notes
29f. and 29g), related to the progress of these
contractual agreements, and therefore, the Group
financial statements for the year ended December
31, 2022 is restated accompanied by changes and
additional disclosures in the notes to the financial
report, namely as follows:*

- a. *The accounts in the statement of financial
position that are affected by the restatement
of the financial statements are as follows:*
- 1) *Other Receivables (Note 6)*
 - 2) *Advances and Prepaid Expenses
(Note 8)*
 - 3) *Property, Plant, and Equipment -
Construction in Progress (Note 9)*
 - 4) *Advance Received (Note 13)*

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

The original report included herein is in Indonesia language

32. PENYAJIAN KEMBALI LAPORAN KEUANGAN
(Lanjutan)

- b. Ikhtisar perubahan dampak penyajian kembali
dalam laporan posisi keuangan, sebagai berikut:

32. RESTATEMENT OF FINANCIAL STATEMENTS
(Continued)

- b. A summary of changes to the impact of
restatements in the statement of financial
position are as follows:

31 Desember 2022/December 31, 2022

Akun-akun Terdampak	Disajikan Sebelumnya/ Before Restated	Penyajian Kembali/ Restated	Perubahan/ Changes	Affected Accounts
Aset				Assets
Piutang Lain-Lain	-	29.700.000.000	29.700.000.000	Other Receivables
Uang Muka dan Biaya Dibayar Dimuka	1.845.757.437	17.295.757.437	15.450.000.000	Advances and Prepaid Expenses
Aset Tetap - Aset dalam Pembangunan	65.310.117.515	49.860.117.515	(15.450.000.000)	Property, Plant, and Equipment - Construction In Progress
Liabilitas				Liabilities
Uang Muka Pelanggan	-	29.700.000.000	(29.700.000.000)	Advance Received

- c. Akun-akun laporan arus kas yang dipengaruhi
penyajian kembali laporan keuangan, sebagai
berikut:
1) Penerimaan Kas dari Pelanggan
2) Piutang Lain-lain
3) Aset Tetap -
Aset dalam Pembangunan

- c. The accounts in the statement of cash flows
that are affected by the restatement of the
financial statements are as follows:
1) Cash Receipt from Customers
2) Other Receivables
3) Property, Plant and Equipment -
Construction in Progress

- d. Ikhtisar perubahan dampak penyajian kembali
dalam laporan arus kas, sebagai berikut:

- d. A summary of changes to the impact of
restatements in the statement of cash flows
are as follows:

31 Desember 2022/December 31, 2022

Akun-akun Terdampak	Disajikan Sebelumnya/ Before Restated	Penyajian Kembali/ Restated	Perubahan/ Changes	Affected Accounts
Arus Kas dari Aktivitas Operasi				Cash Flows from Operating Expenses
Penerimaan Kas dari Pelanggan	631.712.633.780	661.412.633.780	29.700.000.000	Cash Receipt from Customers
Arus Kas dari Aktivitas Investasi				Cash Flows from Investing Activities
(Kenaikan) Penurunan Piutang Lain-lain	-	(29.700.000.000)	(29.700.000.000)	(Increase) Decrease Other Receivables

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
DAN ENTITAS ANAK**
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan untuk
tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT BERKAH BETON SADAYA TBK
AND SUBSIDIARIES**
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS

*As at December 31, 2023 and 2022 and for
the years then ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

The original report included herein is in Indonesia language

**33. TANGGUNG JAWAB MANAJEMEN DAN
PERSETUJUAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas
penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini yang
telah disetujui oleh Direksi untuk diterbitkan pada
tanggal 27 Maret 2024.

**33. MANAGEMENT RESPONSIBILITY AND APPROVAL
OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

*The management of the Company is responsible
for the preparation of these consolidated financial
statements that have been authorized for issue by
the Board of Directors on March 27, 2024.*

